

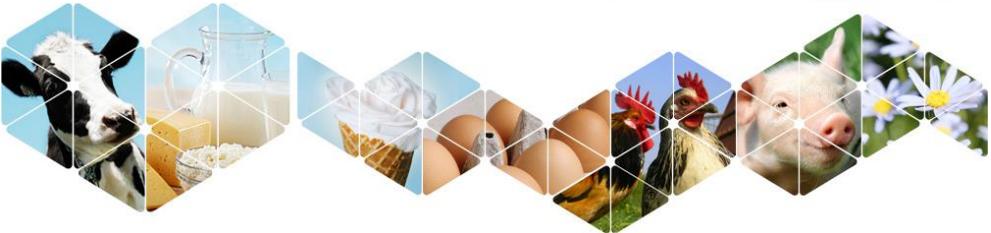
Белоус Н.М.

Нестеренко Л.Н.

Ториков В.Е.

ЭФФЕКТИВНОЕ ФЕРМЕРСТВО

Часть III



Министерство сельского хозяйства РФ

ФГБОУ ВПО «Брянская государственная
сельскохозяйственная академия»

Институт повышения квалификации кадров агробизнеса
и международных связей

Белоус Н.М., Нестеренко Л.Н., Ториков В.Е.

ЭФФЕКТИВНОЕ ФЕРМЕРСТВО
в вопросах и ответах
Часть 3

БРЯНСК – 2014

УДК 338.43 (07)
ББК 65.321. 4
Б 43

Белоус, Н.М. **Эффективное фермерство в вопросах и ответах (часть 3)** / Н.М. Белоус, Л.Н. Нестеренко, В.Е. Ториков. – Брянск.: МСХ РФ. Брянская ГСХА, Институт повышения квалификации кадров агробизнеса и международных связей, 2014. – 148 с.

ISBN 978-5-88517-260-8

Данное пособие предназначено для семейного чтения, так как крестьянское (фермерское) хозяйство является вариантом семейного бизнеса.

Изучение всех её разделов позволит выработать рациональный алгоритм действий каждого участника фермерского хозяйства, выбрать эффективные бизнес – модели функционирования К(Ф)Х.

Рекомендовано к изданию Ученым советом экономического факультета Брянской ГСХА, протокол №1 от 28 августа 2014 г.

ISBN 978-5-88517-260-8

© Брянская ГСХА, 2014
© Белоус Н.М., 2014
© Нестеренко Л.Н., 2014
© Ториков В.Е., 2014

Содержание

Введение	4
1. Каковы издержки и рентабельность фермерского хозяйства?	5
2. Какие конкурентные силы оказывают влияние на хозяйство и как им противостоять?	9
3. Каковы методы анализа кризисных ситуаций в К(Ф)Х?	12
4. Как получить фермеру кредит?	15
5. В каких случаях необходим реинжиниринг бизнес-процесса в фермерском хозяйстве?	17
6. Как разработать бизнес - проект?	25
7. Что такое АККОР и как она может помочь фермеру?	47
8. Какие интеграционно - кооперационные связи может использовать фермер в своей деятельности?	50
9. Как фермеру защитить своё имущество и финансы?	76
10. Что такое ИКС, и как эта служба может помочь в повышении эффективности работы фермерского хозяйства?	82
11. Организация рационального использования земель сельскохозяйственного назначения в К(Ф)Х «Богомаз» Стародубского района	98
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	103
ПРИЛОЖЕНИЯ	104

ВВЕДЕНИЕ

Каждый человек мечтает быть богатым и счастливым, и каждый выбирает свой жизненный путь, в зависимости от характера, семейных традиций, возраста, здоровья.

Семейная ферма, фермерское хозяйство это сложная и ответственная сфера деятельности, но позволяющая свободно реализовать, как свои способности, так и членов семьи.

Данная книга шаг за шагом позволит пройти этапы от осознания своей миссии в качестве главы фермерского хозяйства, до специфики регистрирования хозяйства, эффективного ведения фермерского хозяйства и уменьшения рисков.

В России, с развитием рыночной экономики, в практику предпринимательской деятельности вошли новые категории, определения. Иногда они означают принципиально новые подходы в организации бизнеса, а иногда это известные и давно используемые определения, но пришедшие в формулировке на иностранном языке, - как правило, английском.

Изучение основных экономических категорий, позволит, повысить свой профессиональный уровень, свободно себя чувствовать, при заключении контрактов с партнёрами, на отечественном, и международном рынках.

Данное пособие предназначено для семейного чтения, так как крестьянское (фермерское) хозяйство является вариантом семейного бизнеса.

Изучение всех её разделов позволит выработать рациональный алгоритм действий каждого участника фермерского хозяйства, выбрать эффективные бизнес – модели функционирования К(Ф)Х.

1. Каковы издержки и рентабельность фермерского хозяйства?

Низкий уровень издержек позволяет хозяйству быть конкурентоспособным, прибыльным.

Глава крестьянского фермерского хозяйства должен постоянно осуществлять мониторинг издержек производства, осуществлять контроль за расходованием средств, находить варианты снижения себестоимости, разобраться в причинах, определить пути их ликвидации, и определить круг ответственных лиц за сложившееся состояние.

Следует рассмотреть некоторые теоретические вопросы, которые позволят осмыслить сложившуюся ситуацию в хозяйстве.

Виды издержек.

Индивидуальные издержки (издержки конкретного функционирующего хозяйства):

- условно-постоянные и условно переменные;
- прямые и накладные;
- основные и косвенные;
- альтернативные;
- предельные;
- издержки бухгалтерские (учтённые), имманентные (действительные);

Совокупность затрат живого и прошлого труда овеществлённого в средствах производства, используемых на создание продукции, образует издержки производства.

Себестоимость, - то, во что обходится хозяйству производство и реализация продукции.

В зарубежной практике чаще используется определение, - экономические издержки, - затраты на вводимые факторы производства.

Функции себестоимости:

- позволяет осуществлять контроль за расходованием средств;
- является основой ценовой политики;
- обеспечивает конкурентоспособность продукции, и хозяйства в целом;

- служит для экономического обоснования целесообразности инвестиций в реконструкцию, техническое перевооружение и расширение действующего предприятия, осуществления агротехнических, технологических и организационных мероприятий;

- определяет уровень прибыли предприятия, что, в свою очередь, влияет на уровень и темпы расширенного воспроизводства предприятия, социальное развитие, выплату дивидендов.

Виды себестоимости:

- плановая, фактическая, провизорная;
- технологическая, производственная, коммерческая;
- хозяйства, районная, областная, РФ;
- себестоимость всей продукции, единицы продукции.

Элементы себестоимости (5)

Материальные затраты

Затраты на оплату труда

Отчисления на социальные нужды

Амортизация основных фондов

Прочие затраты

Таблица 1 - Статьи затрат в сельскохозяйственном производстве

Растениеводство	Животноводство
1. Оплата труда с отчислениями на социальные нужды	
2. Семена и посадочный материал	2. Корма
3. Удобрения органические и минеральные	3. Потери от падежа животных (учёт)
4. Средства защиты растений и животных	
5. Электроэнергия	
6. Нефтепродукты	
7. Затраты на содержание основных средств	
8. Работы и услуги	
9. Прочие затраты	
10. Затраты по организации производства и управлению	

Существуют ограничения по включению затрат в себестоимость.

Приказ Министерства финансов, от 1.03.2001 № 318н

Ограничения на включение затрат в себестоимость продукции:

при выручке до 30 млн. руб.:

- реклама, -7,5%;
- презентация -1,0%;

Расходы на подготовку кадров 4% от суммы заработной платы по предприятию.

Всё остальное за счёт прибыли предприятия (доплаты к пенсиям, НИИОКР, дополнительная оплата путёвок и др.)

Объекты калькуляции:

Молочное скотоводство - молоко, телёнок, навоз;

Зерновое производство - зерно, зерноотходы, солома;

Мясное скотоводство - прирост и живой вес скота, кожи, навоз и др. (желчь...);

Овцеводство - шерсть, молоко, мясо, кожи;

Пчеловодство-мёд, воск, прополис, пыльца, рои.

Методы калькуляции:

- метод прямого счёта;
- коэффициентный (молочное скотоводство);
- параметрический (зерно, зерноотходы);
- расчётно-аналитический (распределение затрат пропорционально стоимости продукции в текущих ценах);
- исключения затрат (возвратные отходы при переработке молока)

- нормативный (в переработке, - по нормам расходования сырья и нормативам затрат времени на его переработку)

- агрегатный (1 сфера АПК, -трактор, -по себестоимости комплектующих изделий.)

Пути снижения себестоимости

Факторы, влияющие на уровень себестоимости:

Внешние – инфляция, рост тарифов и цен на сырьё и др.

Внутренние – полное и экономное расходование материальных, трудовых и денежных ресурсов предприятия.

Структура себестоимости позволяет определить основные резервы её снижения.

Конкретные направления снижения себестоимости:

1. Экономия на масштабах производства (Бостонский эффект - при удвоении масштаба производства себестоимость снижется на 20-30%. За счёт более оптимального соотношения постоянных и переменных издержек).

2. Интенсификация производства (возникновение синергического эффекта).

3. Структурные изменения (структура стада, структура посевных площадей и др.)

4. Техническая модернизация производства, рост производительности труда.

5. Совершенствование специализации и размещения производства.

6. Перенос затрат предприятия на партнёров (система КАН-БАН).

7. Использование альтернативных издержек, поиск более выгодных поставщиков и каналов реализации (сокращение транзакционных издержек)

8. Контроль. Хозрасчёт.

Рентабельность.

Рентабельность – показатель, определяющий прибыльность, доходность работы фермерского хозяйства.

Формула для расчёта рентабельности:

$$P = (\text{Прибыль} : \text{себестоимость}) \times 100.$$

Прибыль определяется как разница между выручкой и себестоимостью (затратами). Рентабельность, как правило, всегда определяется в процентах.

Для нормальных темпов расширенного воспроизводства фермерскому хозяйству необходимо иметь на 1 рубль затрат 35-50 копеек прибыли.

Почему именно этот уровень?

Если хозяйство только возмещает издержки, рентабельность равна нулю, то этот уровень не обеспечит даже простого воспроизводства, так как инфляция не позволит приобрести тот же объём необходимых средств производства.

Учитывая сезонность производства в сельском хозяйстве, стоимость средств производства (фондовооружённость труда) должна быть выше, чем в промышленности с круглогодичным циклом производства.

Кроме того, сельское хозяйство требует постоянной модернизации материально-технической базы, так как производственные процессы происходят в сложных природных условиях, (а нередко и в агрессивной производственной среде), что требует значительных затрат на техническое переоснащение, сохранение экологии, и на производство экологически чистой продукции.

В сельском хозяйстве более сложные условия производства, по сравнению с промышленностью, в связи с чем для сохранения кадрового потенциала привлечённых работников, (и членов семьи) требуются значительные затраты на спецодежду, средства защиты и др., и оплату труда.

Следует отметить, что рентабельность является одним, хотя и очень важным показателем экономической эффективности хозяйства. Вы можете получить 100% уровень рентабельности, затратив 100 руб. и получив 100 руб. прибыли, но что вы будете делать с этими 100 рублями, как будете развивать производство? Общая сумма прибыли имеет также важное значение. Допустим, вы получили 10 млн. руб. прибыли, но затратили на производство 100 млн. руб., и ваша рентабельность составляет всего 10%. Этот уровень рентабельности свидетельствует о значительных проблемах в хозяйстве, связанные с недостаточно эффективным маркетингом и реализацией продукции по низким ценам, или с высокими затратами на производство. Решение проблемы требует более глубокого изучения.

2. Какие конкурентные силы оказывают влияние на хозяйство и как им противостоять?

Конкуренция – борьба товаропроизводителей за более выгодные условия производства и реализации продукции.

Конкуренция, - неотъемлемый фактор рыночной экономики, без неё происходит спад, застой экономики, монополизм и другие негативные проявления. Однако, если у вас появился серьёзный конкурент, то это напрягает и экономически и психиче-

ски. Для потребителя появление конкурентов, - это возможность выбора более качественного и дешёвого товара. Для производителя это повод задуматься о состоянии экономики и технологии производства. Заняться поиском вариантов повышения конкурентоспособности.

Рассмотрим подробнее, кто может быть вашим конкурентом, рис. 1.

Конкуренция внутри отрасли появляется в ситуациях, когда предприятие имеет возможность использовать новые технологии или расширить масштабы производства, в этом случае оно поставляет на рынок более дешёвую продукцию и вытесняет конкурентов с рынка.

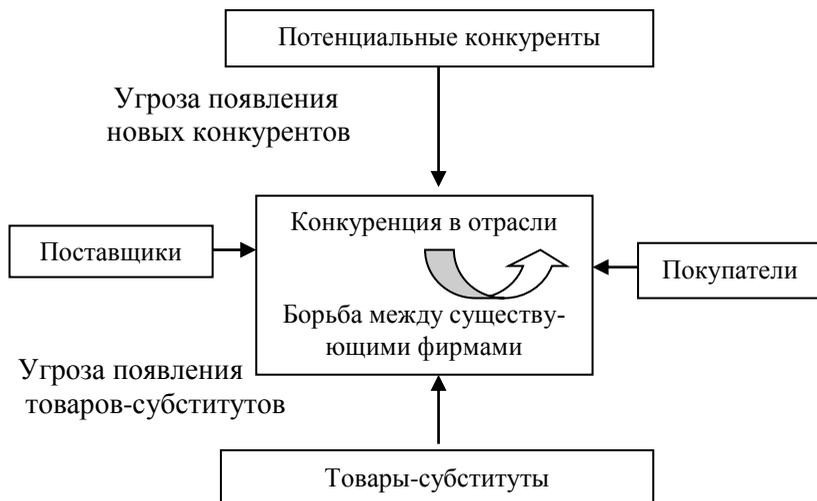


Рис. 1. Схема - Пять сил конкуренции по М. Портеру

Появление новых конкурентов обеспечивает усиление конкурентной борьбы, однако позиции конкурента должны быть достаточно сильными, так как ему предстоит утвердиться на уже завоёванном рынке и для того, что бы обеспечить высокие конкурентные позиции, новое предприятие должно обладать значительным стартовым капиталом и потратить огромные

средства на рекламу своей продукции, т.к. потребители потребители привыкли к продукции предприятий функционирующих на рынке и знают их преимущества.

В качестве конкурентных сил могут выступать потребители продукции, однако они должны быть организационно объединены и выступать с требованиями по качеству продукции, цене, соотношению цены и качества, через союз потребителей, или другие объединения.

Поставщики продукции могут являться серьезной конкурентной силой, выдвигая требования по увеличению цены поставок на сырьё. Для того, чтобы быть конкурентной силой, они должны быть организационно объединены и продукция поставщиков должна занимать серьёзный удельный вес в структуре затрат.

Товары субституты (заменители) могут также являться серьёзной конкурентной силой. Заменителями продукции могут выступать продукты других отраслей.

Фермер должен постоянно следить за конкурентными преимуществами своего товара, выявлять реальных и потенциальных конкурентов, совершенствовать деловую, ценовую и товарную политику.

Майкл Портер предложил интересную трёх клеточную матрицу, позволяющую повысить конкурентные преимущества своего хозяйства рис. 2.

	Преимущество товара	Преимущество себестоимости
Вся отрасль	Дифференцирование	Лидерство по затратам
Один сегмент рынка	Концентрация на сегменте	

Рис. 2. Разработка конкурентной позиции предприятия (матрица М. Портера)

Фермерское хозяйство может укрепить свои конкурентные позиции за счет дифференциации продукции, позволяющей за счёт разнообразия качества, более полно учитывать запросы и потребности потребителей.

«Лидерство по издержкам» (затратам) - деловая стратегия, обеспечившая высокие конкурентные позиции предприятия за счет производства более дешёвой продукции и возможности снижения цен на продукцию, сохраняя при этом рентабельность продаж и рентабельность производства на высоком уровне, завоевывающая рынок более дешевой продукцией.

«Концентрация на сегменте» - более сложная деловая стратегия, так как требуется со стороны производителей изучение сегментов рынка, их вкусовых предпочтений, что нередко требует значительных затрат и усилий по завоеванию данного рыночного сегмента.

В зависимости от размеров сегмента, определяются объём производства, а также устанавливаются цены и качество продукции.

3. Каковы методы анализа кризисных ситуаций в К(Ф)Х?

Одним из методов анализа кризисных ситуаций, в котором не используется количественная оценка, является SWOT – анализ. Этот метод позволяет оценить сильные и слабые стороны предприятия, рассмотреть возможности его дальнейшего развития и предупредить угрозы. Далее представлена более сложная матрица, позволяющая на стратегических полях: «сильные стороны и возможности, - СИВ», «сильные стороны и угрозы, - СИУ», «слабые стороны и возможности СЛВ», «слабые стороны и угрозы, - СЛУ» рассмотреть возможности дальнейшего развития хозяйства.

Таблица 2 - Матрица SWOT и перспективы работы фермерского хозяйства на стратегических полях «СИБ», «СИУ», «СЛВ», «СЛУ»

SWOT	<p>Возможности:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Заинтересованное участие местной администрации в делах фермерского хозяйства; 2. Выход на новые сегменты рынков сырья и энергетических средств. 	<p>Угрозы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Рост цен энергетических монополий; 2. Несовершенная правовая база; 3. Изменение предпочтений потребителей; 4. Усиление позиций ближайших конкурентов.
<p>Сильные стороны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. географическая близость к основным потребителям; 2. гибкая производственная база; 3. широкий ассортимент выпускаемой продукции; 	<p>Поле «СИБ»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. образование стратегических связей с НИИ; 2. интенсификация маркетинговых усилий; 3. переход к производству новых товаров. 	<p>Поле «СИУ»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Высокий кадровый потенциал; 2. Близость к потребителям, позволяющая сократить транспортные издержки.
<p>Слабые стороны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Изношенность оборудования; 2. Отсутствие четкой системы стратегического планирования; 3. Высокая стоимость сырья и материалов. 	<p>Поле «СЛВ»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Выход на новые сегменты рынка; 2. Увеличение спроса позволит предприятию пополнить основные и оборотные средства. 	<p>Поле «СЛУ»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Диверсификация; 2. Предание новых свойств продукции 3. Уход с рынка; 4. Ликвидация фермерского хозяйства, смена организационно-правовой формы.

Одним из методов, в котором используется количественная оценка финансового состояния, определение риска банкротства, является метод кредитного скоринга, разработанный Д. Дюраном. Метод кредитного скоринга (Д. Дюран).

Таблица 3 - Группировка предприятий на классы по уровню финансовой устойчивости

Показатели	Единица измерения	Границы классов				
		1	2	3	4	5
Рентабельность совокупного капитала, $((\text{прибыль})/(\text{ВА} + \text{ОА}) = \text{прибыль}/\text{стр. 300})$	%	До 30 и выше	29,2 – 20	19,9 - 10	9,9 – 1,0	менее 1,0
	балл	50	49,9 - 35	34,9 - 20	19,9 - 5	0
Коэффициент текущей ликвидности, $(\text{ОА}/\text{КО} = (\text{стр. 290} - 244 - 252)/(\text{стр. 610} + 620 + 630 + 660))$	Ед.	2 и выше	1,99 – 1,7	1,69 – 1,4	1,39 – 1,1	1 и ниже
	балл	30	29,9 - 20	19,9 - 10	9,9 - 1	0
Коэффициент финансовой независимости (автономии), $(\text{СК}/\text{А} = (\text{стр. 490} + 640 + 650) / 300)$	Ед.	0,7 и выше	0,69 – 0,45	0,44 – 0,3	0,29 – 0,2	0,2 и ниже
	балл	20	19,9 - 10	9,9 - 5	4,9 - 1	0
Границы классов		100	99 - 65	64 - 35	34 - 6	0

В оценке риска банкротства используются всего три показателя:

1. Рентабельность совокупного капитала, которая определяется как отношение прибыли ко всему совокупному капиталу, выраженная в %. В рейтинге показателей он занимает самый высокий удельный вес. При рентабельности 30 и более % он получает 50 баллов. А при рентабельности менее 1%, - 0 баллов, так как этот уровень не обеспечивает развитие производства за счёт собственной прибыли.

2. Коэффициент текущей ликвидности, который определяется как соотношение оборотных активов (готовой продукции, запасов, сырья) к сумме краткосрочных обязательств хозяйства. Если готовая продукция и запасы превышают краткосрочные кредиты в два раза, то по этому показателю предприятие получает 30 баллов, высшую оценку.

3. Коэффициент финансовой независимости, - определяемый, как соотношение собственного капитала к общей сумме активов предприятия. Если коэффициент равен 0,7, это свидетельствует, что активы хозяйства на 70% сформированы за счёт собственных средств. По этому показателю хозяйство получает самый высокий балл, = 20.

Общая сумма баллов позволяет определить ситуацию хозяйства по уровню финансовой устойчивости, по риску банкротства и отнести его к определённому классу:

1 класс – хозяйства с хорошим запасом финансовой устойчивости, позволяющим быть уверенным в возврате заемных средств;

2 класс – хозяйства, демонстрирующие некоторую степень риска по задолженности, но еще не рассматривающиеся как рискованные;

3 класс – проблемные хозяйства;

4 класс – хозяйства с высоким риском банкротства, даже после принятия мер по финансовому оздоровлению;

5 класс – хозяйства высочайшего риска, - практически несостоятельные.

Анализ ситуации, это только половина дела. Основное, - грамотно воспользоваться результатами анализа и разработать программу по улучшению экономической ситуации.

4. Как получить фермеру кредит?

Развитие фермерского хозяйства без кредитных ресурсов является в настоящее время довольно сложным, хотя процентные ставки по кредиту довольно высоки и сдерживают развитие фермерства.

Необходимо рассмотреть процедуру получения кредита и перечень необходимой документации.

Перечень документов, предоставляемых индивидуальным предпринимателем, включая ИП – главу КФХ для предварительного рассмотрения вопроса об условиях предоставления кредита:

1. Анкета-заявка на предоставление кредита.

2. Финансовая отчетность (налоговая / бухгалтерская / управленческая) за последний отчетный год и на последнюю отчетную дату текущего года.

3. ИП, осуществляющие непрерывную хозяйственную деятельность менее 12 месяцев, предшествующих месяцу обращения за кредитом Банка, предоставляют сведения в форме справки о финансовом состоянии СМСП.

4. Бизнес-план инвестиционного проекта по строительству, реконструкции/модернизации или капитальному ремонту

семейной фермы и/или цеха по переработке продукции животноводства.

5. Документ(ы), подтверждающие государственную регистрацию индивидуального предпринимателя:

для ИП — главы КФХ, созданного в соответствии с Законом РСФСР от 22.11.1990 N 348-1 «О крестьянском (фермерском) хозяйстве», правовой статус которого приведен в соответствии с требованиями ГК РФ:

свидетельство о государственной регистрации прекращения крестьянского (фермерского) хозяйства;

свидетельство о внесении в ЕГРИП записи о крестьянском (фермерском) хозяйстве, зарегистрированном до вступления в силу части первой ГК РФ

для ИП — главы КФХ, созданного после вступления в силу ч. 1 ГК РФ и до вступления в силу Федерального закона от 11.06.2003 N 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве»:

свидетельство о внесении в ЕГРИП записи о крестьянском (фермерском) хозяйстве, глава которого зарегистрирован в качестве индивидуального предпринимателя до 1 января 2004 года;

для ИП — главы КФХ, созданного после вступления в силу Федерального закона от 11.06.2003 N 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве»:

свидетельство о государственной регистрации крестьянского (фермерского) хозяйства и свидетельство о внесении записи в ЕГРИП о крестьянском (фермерском) хозяйстве

для ИП:

свидетельство о государственной регистрации физического лица в качестве индивидуального предпринимателя

6. Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе по месту жительства на территории Российской Федерации

7. Выписка из единого государственного реестра индивидуальных предпринимателей.

Банк является коммерческой организацией, и заинтересован в возврате кредита клиентами.

Гарантией возврата кредита является договор поручительства (§5 Поручительство статья 361 гражданского кодекса РФ), который обязывает поручителя отвечать перед кредитором другого лица за неисполнение его обязательства.

В ряде случаев кредитор использует в качестве гарантии залог. Который позволяет в случае неисполнения должником своего обязательства получить удовлетворение из стоимости заложенного имущества, - §3 статья 334 ГК РФ.

Залог земельных участков, предприятий, зданий, сооружений, квартир и другого недвижимого имущества (ипотека) регулируется законом об ипотеке.

Залог, как и поручительство, возникает в силу договора.

Глава 23 ГК РФ предусматривает обеспечение обязательств. Статья 329, § 1, п.1 гласит, « неисполнение обязательств может обеспечиваться неустойкой, залогом, удержанием имущества должника, поручительством, банковской гарантией, задатком и другими способами, предусмотренными законом или договором.

Заключая договор с банком, следует внимательно изучить его, в целях возникновения возможных осложнений при задержке платежей или других обстоятельств.

Поскольку важной основой для получения кредита является Бизнес-план инвестиционного проекта по строительству или реконструкции фермерского хозяйства, то вопросы составления бизнес-плана рассматриваются в последующих разделах.

5. В каких случаях необходим реинжиниринг бизнес-процесса в фермерском хозяйстве?

В фермерской деятельности много резервов для эффективного развития, но и много рисков.

Нередки ситуации, когда имеются варианты расширения производства, осуществления переработки сельскохозяйственной продукции за счёт привлечения инвестиций, но инвестор стремится стать участником бизнеса на правах соучредителя. В этих случаях необходимо изменение организационно-правовой формы предприятия, преобразование фермерского хозяйства в ООО, ОАО или другие формы.

Реинжиниринг бизнес-процесса необходимо осуществлять и в тех случаях, когда в фермерском хозяйстве предстоит кардинальная смена технологии производства, изменение стандартов

качества, системы управления бизнесом, расширение масштабов производства.

Реинжиниринг бизнес-процесса - фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование производства для достижения существенных улучшений в ключевых для современного бизнеса показателях результативности (стоимость, качество, услуги, темпы и т.д.)

1990 г. Майкл Хаммер, Джеймс Чампи.

При реинжиниринге бизнес-процесса коренным образом пересматривается:

- производственная программа;
- товарная политика;
- материально-техническое обеспечение производства;
- организация труда;
- материальное стимулирование труда;
- подбор и расстановка персонала;
- управление качеством продукции;
- рынки сырья;
- рынки сбыта;
- инвестиционная политика;
- ценовая политика и др.

При разработке программы реинжиниринга целесообразно остановиться на бизнес-модели.

Бизнес-модель - компактное упрощённое представление о бизнесе, предназначенное для целостного представления и анализа деятельности всей системы взаимосвязанных бизнес-процессов бизнеса.

Создание бизнес-модели может использоваться как один из шагов стратегического планирования.

Бизнес-модель должна отвечать на ключевые вопросы об описываемой бизнес-системе, такие как, - "что?", "как?", "для кого?", "с кем?" и т.д.

Бизнес-модель логически описывает, каким образом хозяйство создаёт, поставляет клиентам продукцию, услуги.

Бизнес-модель разрабатывается и внедряется, но не остаётся неизменной, т.к. меняется под влиянием различных факторов внешней среды и жизненного цикла хозяйства.

В самом общем виде бизнес-модель описывает три фактора:

- фактор пользы или выгоды для клиентов;
- фактор стоимости деятельности бизнес-системы;
- фактор прибыли, т.е. способа зарабатывания денег.

В бизнес-модели хозяйства прорабатываются следующие вопросы:

Предложение

Предлагаемая потребителю ценность: перечень продуктов и услуг (сервисов), которые предлагаются потребителям. Предлагаемая потребителю ценность описывает способ, каким образом хозяйство дифференцирует себя от своих конкурентов, и причины, по которым потребители покупают продукты именно этого хозяйства, а не у кого-нибудь другого.

Потребители

Сегменты потребителей: перечень целевых аудиторий для продуктов и сервисов хозяйства.

Каналы: Способы и средства, которые использует хозяйство для доставки продуктов и сервисов потребителям. Состоит из маркетинговой и дистрибуционной стратегии компании.

Взаимоотношения с потребителями: Список связей и отношений, которые создало хозяйство с различными сегментами потребителей. Описание процесса управления отношениями с потребителем.

Финансы

Структура затрат: затраты хозяйства, которые оно несёт, следуя бизнес-модели.

Источники доходов: способ, которым хозяйство зарабатывает деньги, используя различные потоки доходов. Доход фермерского хозяйства.

Выделяют два типа преобразований бизнес-процессов: эволюционный (реструктуризация) и революционный (реинжиниринг).

Что нужно для того, чтобы организовать работу по бизнес-реинжинирингу в хозяйстве?

Постановку задачи для реинжиниринга на основе приоритетов хозяйства должен осуществлять руководитель хозяйства.

К каким конкретным результатам приводит проведение бизнес-реинжиниринга в хозяйствах?

Как правило, в хозяйствах, которые провели бизнес-реинжиниринг:

Уменьшается количество ошибок и отпадает необходимость в устранении этих ошибок;

Улучшается управляемость хозяйства за счет более четкого распределения ответственности между исполнителями, уменьшается количество проверок;

Минимизируется количество необходимых согласований между работниками;

Исполнители получают возможность самостоятельно принимать решения;

Наделение работников большими полномочиями в сочетании с четкостью организации работы приводит к значительному повышению отдачи;

Реинжиниринг создает организационную среду, в которой резко сокращается число уровней внутрифирменной иерархии, работники становятся более квалифицированными, а структуры более гибкими. Акцент в этой среде делается на работе, а не администрировании.

Обучение тому, как работать и управлять в подобном хозяйстве, является критически важным условием, иначе пожинать плоды реинжиниринга не придется.

Что такое бизнес-процесс?

Бизнес-процесс - это совокупность различных видов деятельности, в рамках которой "на входе" используется один или более видов ресурсов, и в результате "на выходе" создается продукт, представляющий ценность для потребителя или так называемого "клиента бизнес-процесса".

Как обычно изменяются бизнес-процессы при реинжиниринге?

Совершенствование существующих в хозяйстве процессов предполагает применение определенного инструментария, прежде всего методов реинжиниринга бизнес-процессов. В качестве основных методов Вы можете использовать:

Устранение излишних или длинных потоков

Реинжиниринг устраняет ненужную работу. Большинство действий по проверке, согласованию, ожиданию, отслеживанию - это непроизводительная работа, появляющаяся вследствие

фрагментарности бизнес-процессов, и в результате реинжиниринга должна быть устранена.

Устранение разрывов в бизнес-процессах

Реинжиниринг позволяет устранить "разрывы" и "слепые места" в бизнес-процессах, которые достаточно часто случаются в хозяйствах при стихийной организации деятельности.

Вовлечение в бизнес-процесс как можно меньшего количества ресурсов

В каждой задаче, составляющей бизнес-процесс, нужно сократить как можно больше ресурсов, например, путем совмещения задач таким образом, чтобы работник выполнял наибольшее их количество. Ключевой задачей здесь является высвобождение работников и совмещение разных функций, в результате чего целые подразделения выводятся за пределы процесса.

Выполнение бизнес-процесса самим клиентом или поставщиком. Ключевые части бизнес-процесса, которые раньше выполнялись внутри хозяйства, могут передаваться другому хозяйству. Это может радикально изменить бизнес-процесс. Например, один процесс, состоящий из четырех subprocessов, можно с помощью реинжиниринга свести к одному, тогда как все остальные subprocessы будут выполнять клиенты и поставщики.

Создание множества версий сложных процессов

Традиционные бизнес-процессы обычно исключают работу с широким спектром ситуаций. Процессы в современном хозяйстве должны иметь множество вариантов, то есть быть дифференцированными. Многовариантный процесс можно создать, так как каждый вариант предназначен только для определенных типов ситуаций. Необходимый вариант процесса определяется путем предварительной сортировки, основанной на заранее определенных процедурах. При таком подходе нет места ни особым ситуациям, ни исключениям. Это позволяет отказаться от контроля по одним процессам и сохранить контроль по другим.

При реинжиниринге необходимо определить, при каких условиях контроль целесообразен, и создать одни бизнес-процессы со встроенными механизмами контроля, а другие - без них.

Уменьшение длительности цикла

Уменьшить длительность цикла, сохраняя при этом дли-

тельность каждого этапа на прежнем уровне, можно путем увеличения доли полезного времени. Например, можно объединить выполнение всех этапов в одном месте в одно время, сократив при этом транспортные издержки.

Наряду с этим промежутки времени между выполнением разных этапов процесса можно уменьшить при помощи тщательного планирования и проектирования. Например, можно также сократить время простоев, изменить время транспортировки и т.п.

Объединение нескольких работ в одну

Основополагающее свойство прошедших реинжиниринг бизнес-процессов - интеграция многих ранее разрозненных работ или трудовых заданий. При этом разрозненные работы могут объединяться в одну.

Работники, которые ранее работали в разных территориально отдаленных друг от друга подразделениях, могут быть собраны вместе в единое подразделение, и получить полную ответственность за конкретный бизнес-процесс.

Выгоды от использования интегрированных процессов могут быть огромными, в том числе, например, от существенно-го снижения накладных расходов. Однако не всегда процесс можно превратить в интегрированное трудовое задание. В некоторых ситуациях различные этапы процесса должны осуществляться в разных местах.

Иногда требуется несколько работников, каждый из которых выполнял бы отдельные элементы процесса. В других ситуациях может оказаться нецелесообразным обучать одного сотрудника всем навыкам, которые понадобятся для выполнения всего процесса целиком.

Упрощение работ

Традиционно в хозяйстве работники обладают немногочисленными навыками и небольшим количеством времени или возможностей для обучения. Поэтому их трудовые задания упрощены. Однако при этом требуются сложные бизнес-процессы для того, чтобы связать трудовые задания воедино. Хозяйства вынуждены мириться с неудобствами, неэффективностью и издержками, связанными со сложными процессами, ради использования преимуществ таких упрощенных заданий.

При реинжиниринге для удовлетворения требований по качеству продукции, уровню обслуживания, гибкости и низкому уровню издержек бизнес-процессы должны оставаться простыми, а простые трудовые задания преобразуются в более сложные.

Бизнес – процесс:

Прием потенциального клиента;

Переговоры с клиентом;

Заключение договора.

В ходе анализа выявилась тенденция увеличения удельного веса клиентов, отказывающихся от заключения договоров. При этом объем заключаемых договоров оставался неизменным.

Таким образом, сложилась ситуация, когда при относительно благополучном состоянии работы с заказами персонал не использовал резервы, связанные с увеличением притока потенциальных клиентов. Задача реинжиниринговых мероприятий в этом случае была связана с необходимостью увеличения объемов заключаемых договоров на основе повышения эффективности работы персонала с потенциальными клиентами. После проведения анализа был осуществлен выбор метода реинжиниринга, связанного с созданием множества версий сложных бизнес-процессов.

Выбранный метод реинжиниринга предусматривал:

Типологию клиентов с выделением групп: рядовые клиенты, крупные клиенты, VIP-клиенты;

Применение дифференцированной технологии обслуживания для каждого типа клиентов.

В результате объем договоров, заключаемых службой, увеличился на 20% при фактически прежней численности работников.

Каким образом при проведении реинжиниринга учитывается очередность выполнения бизнес-процессов?

В отдельную группу выделяются методы реинжиниринга, связанные с изменением параметра времени. Они опираются прежде всего на анализ способов взаимодействия функций.

С позиции параметра времени различаются последовательные и параллельные бизнес-процессы.

Последовательный процесс

Данный тип процессов характеризуется тем, что выполне-

ние одной операции начинается после прекращения предшествующей. Например, сначала осуществляется набор работников, а потом их инструктаж.

Способ связи во времени, как правило, описывает последовательность выполнения операций (фаз бизнес-процессов), поэтому им соответствует определенная схемы. Последовательный бизнес-процесс можно представить в виде следующей схемы:



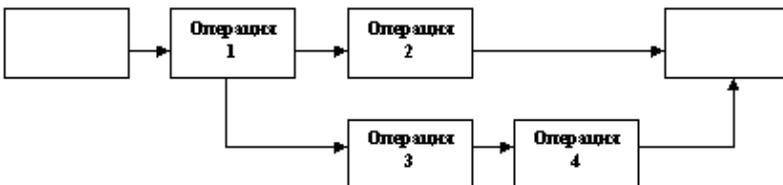
Параллельный процесс

Для последовательного процесса характерно одновременное выполнение операций, что можно представить в виде следующей схемы:



Параллельно-последовательный процесс

В этом случае происходит сочетание последовательного и параллельного способов связей операций, что можно представить в виде следующей схемы:



В самом общем виде методы реинжиниринга, связанные с фактором времени, включают:

Изменение способа связи операций:

Переход от последовательного процесса к параллельному;

Переход от параллельного процесса к последовательному;

Переход от последовательного или параллельного процесса к параллельно-последовательному и наоборот.

Отказ от некоторых операций, обуславливающий соответствующее изменение всего процесса.

В рамках последовательно связанных операций:

Выполнение операций в иной последовательности;

Изменение уровня дискретности (прерывности) процесса;

Введение очередности.

В рамках параллельных процессов:

Изменение уровня запараллеливания;

Устранение дублирования

6. Как разработать бизнес - проект?

Бизнес-проект в фермерской деятельности позволяет расширить горизонты бизнеса, необходим для получения кредитов, грантов, привлечения инвесторов, т.е. повысить экономическую эффективность.

Представлен бизнес - проект по оригинальному направлению бизнеса.

Форма 1

Паспорт проекта «Эффективный инновационный бизнес в аграрном секторе экономики»

1. Цели проекта, - развитие эффективного бизнеса на основе использования инноваций и диверсификации производства в аграрном секторе экономики.

Общая цель определяет конкретные характеристики проекта.

Экономическая характеристика - выбор экономической ниши, обеспечивающей доходность, на основе высокой конкурентоспособности продукции;

Социальная характеристика проекта:

- предоставление новых рабочих мест 11 безработным;
- предоставление студентам БГСХА и учащимся сельхозтехникумов и СПТУ мест для прохождения практики по изучению инновационных технологий производства и переработки сельскохозяйственной продукции;
- поставка качественной, лечебной продукции в социальные и лечебные учреждения по умеренным ценам.

Технологическая характеристика проекта:

- использование инновационных, ресурсосберегающих технологий в производстве гречихи, рапса и медоносных лекарственных растений;
- использование инновационных технологий в производстве мёда, прополиса и др. продукции;
- использование инновационных технологий при переработке сельхозпродукции.

Экологическая характеристика:

- производство экологически чистой продукции.

2. Планируемый результат реализации проекта:

- предоставление рабочих мест 11 безработным;
- получение прибыли в 1 год реализации проекта -1,23млн. руб., и 2,75 млн. руб. во второй, с последующим развитием бизнеса за счёт собственных средств;
- реализация в 1 год: гречихи 38 т, рапса 63 т, мёда 5 ц, яблок 150 т.

3. Сертификация будет осуществляться по мере производства продукции.

4. Патентная защита на первом этапе реализации проекта не требуется.

5. Независимая экспертиза проекта проведена на кафедре экономики БГСХА.

6. Маркетинговое исследование проведено учредителями и экспертом на локальном и региональном рынках, в интернете, - по определению конкурентоспособности продукции и конъюнктуры цен.

7. Место реализации проекта – Брянская область Трубчевский район.

8. Срок реализации проекта, -12 месяцев, - 1-й этап, с последующим развитием бизнеса.

9. Полная стоимость проекта -8416 тыс. руб.

10. Требуемое финансирование – 8116 тыс. руб., собственные средства в сумме 300тыс. руб. имеются.

11. Предполагаемые источники финансирования:

- субсидии (грант) – 300, тыс. руб.;
- лизинг – 5688,0 тыс. руб.;
- льготный кредит – 618,0 тыс. руб.;
- целевые программы -160,0тыс. руб.;
- кредит 1350,0тыс. руб.

12. Финансирование данного проекта пока никем не осуществлялось, так как предприятие относится к начинающим субъектам малого предпринимательства и претендует на предоставление грантовой поддержки на создание собственного дела, - хотя и имеет на расчётном счёте предприятия средства учредителей в сумме 300,0тыс. руб.

13. Риски. Предпринимательская деятельность всегда связана с рисками, особенно в сельском хозяйстве. Для уменьшения рисков предприятие планирует осуществить программу страхования: урожая, оборудования, производственных помещений, работников. Для уменьшения рисков, связанных с экономической конъюнктурой рынка, будет предусматриваться хеджирование цены в договорах с покупателями. Профессиональная работа кадров предприятия также будет способствовать снижению рисков.

14. Руководитель проекта - Иванов Александр Михайлович, генеральный директор. _____.

Подпись

М.П.

Обоснование проекта
«Эффективный инновационный бизнес
в аграрном секторе экономики»

Вводная часть

Цели проекта.

Целью проекта является развитие эффективного инновационного бизнеса в аграрном секторе экономики при производстве ценной, лечебной продукции, укрепляющей здоровье, иммунитет, продлевающей жизнь и обладающей высокими диетическими свойствами, что особенно важно в современной экологической ситуации. Этими свойствами обладает продукция пчеловодства и садоводства и гречиха.

Результаты реализации проекта.

(Ожидаемые результаты 1 этапа реализации проекта, - 1 год)

Реализация проекта позволит решить комплекс задач:

1. - произвести ценную, экологически чистую продукцию, так как для опыления энтомофильных культур необходимо использование пчёл, что исключает применение химических средств защиты растений:

(яблоки – 1500 ц, мёд- 5 ц, гречиху – 480 ц)

2. - создать новые рабочие места для 11 человек, кроме того предусматривается привлечение студентов и временно не занятых на сезонные работы;

3. - поставить сырьё для фармацевтической и парфюмерной промышленности: (прополис - 6 кг; пчелиное маточное молочко –0,6 кг и др.);

4. - использовать инновационные технологии в садоводстве и пчеловодстве, полеводстве: (ресурсосберегающую экологическую технологию в садоводстве – 100 га; полеводстве - 100 га, пчеловодстве - 33 пчелосемьи);

5. - служить опытно-экспериментальной базой для производственного обучения учащихся и студентов БГСХА, а также для научно-исследовательских учреждений: (по пчеловодству, садоводству, полеводству, переработке сельхозпродукции, - с привлечением на практику до 20 студентов на 4-5 месяцев);

6. - способствовать эффективному и интенсивному использованию земельных и трудовых ресурсов; (сократить количество безработных минимум на 11 человек и вовлечь в сельскохозяйственный оборот 200 га заброшенных земель, в том числе 100 га садов);

7. - увеличить поступление денежных средств в местный бюджет и бюджет РФ;

8. - внедрять инновационные технологии в производстве и использовании производимой продукции: (павильонная технология содержания пчёл; лечение апитерапией на базе курорта Злынка и др.). Инновационные технологии несут в себе иную культуру труда, делают труд более интересным и эффективным.

1.2. Современное состояние исследований и разработок в области реализации проекта

Исследования по производству монофлерного мёда (обладающего лечебными свойствами) проводятся в Институте пчеловодства РФ, однако для их апробации нужна экспериментальная база, которую сможет предоставить предприятие.

Научными разработками по совершенствованию технологии переработки яблок занимается Институт пищевой промышленности, и на основе использования этих исследований предусматривается производство яблочного уксуса для лечебных и пищевых целей, и пектинового яблочного концентрата.

1.3. Сущность предложений

Конкурентоспособность проекта обеспечат высокие функциональные и потребительские свойства продукции и их экономическая эффективность.

В настоящее время во всех категориях хозяйств Брянской области производится 80-146 г мёда на душу населения, что составляет мизерную долю от необходимого количества, даже для лечебных целей при простуде (в Германии потребляется 1,360 кг на душу населения в год).

Здоровье человека нельзя сохранить с помощью лекарств, так как при их применении снижается иммунитет организма человека, который постоянно подвергается воздействию многочисленных болезней. Приоритетное направление апитерапии –

сохранение здоровья организма, благодаря применению всех уникальных продуктов пчел.

Из-за привыкания болезнетворных микроорганизмов к антибиотикам постоянно требуются другие качественные и эффективные средства лечения, которыми являются пыльца, перга, прополис, воск, мед, пчелиный яд, маточное молочко, восковая моль, ароматизированный воздух с отрицательными ионами.

Как известно апитерапия и апирефлексотерапия включены в официальный перечень медицинской деятельности приказом Минздрава РФ № 270 от 01.07.96 г.

Пчеловодство способствует эстетическому и нравственному восприятию живой природы, оказывает воспитательное воздействие, приносит удовлетворение и наслаждение. Работа с пчелами способствует стабилизации психики человека, снимает стрессовые состояния, улучшает работу всех систем организма. Не зря пчеловоды отличаются долгожительством, физическим и сексуальным здоровьем.

Пчеловодство высокодоходная отрасль. В фермерских и личных подсобных хозяйствах населения одна пчелосемья приносит доход минимум в 1,5 – 6 тыс. рублей в год.

Особую ценность продукты пчеловодства имеют в нашей зоне, подвергшейся Чернобыльской катастрофе и имеющей повышенное содержание радионуклидов, так как мёд и другие продукты пчеловодства укрепляют иммунитет, излечивают от многих болезней.

Пчелы дают дополнительный экономический эффект, опыляя энтомофильные растения, способствуя увеличению урожайности культур. Они сравнительно легко адаптируются к природным условиям, создают большие запасы корма, высоко самоорганизованны, что позволяет, при минимальном вмешательстве человека, получать ценные продукты.

Целебные свойства продукции пчеловодства.

Мед, как основная продукция отрасли, обладает уникальными целебными свойствами. Он используется для лечения: простудных заболеваний, гриппа, бессонницы, заболеваний желудочно-кишечного тракта, болезней сердца, печени, почек, легких (в том числе и при лечении туберкулёза), а также заболеваний горла, гипертонии, атеросклерозе и кожных заболеваниях.

Используется мёд в лечебной косметике, и для смазывания инфицированных ран.

Монофлерный мёд, полученный при собирании нектара с определённых лекарственных растений, обладает лечебным эффектом.

Сотовый мёд обладает наиболее высокой биологической ценностью. При его употреблении в пищу, приток в организм витаминов и других биологически активных веществ заметно возрастает, улучшается процесс очистки зубов, дезинфекции всей ротовой полости и пищепроводящих путей.

Воск является ценным сырьем для фармацевтической промышленности, его используют при изготовлении мазей, пластырей, свечей, лечебных кремов, его включают в рецептуру некоторых косметических кремов, румян, губной помады, дезодорантов. Он является составной частью ряда питательных масок, придающих коже мягкость, нежность, бархатистость.

В последние годы пчелиный воск стали использовать в парфюмерной промышленности для получения стойкого эфирного масла, которое по качеству не уступает драгоценным, - розовому и жасминному.

Еще знаменитый врач древности Абу Али - Ибн Сина и его последователи считали полезным применением воска в качестве средства, усиливающего образование молока у кормящих женщин, смягчающих кашель и оказывающих отхаркивающее действие.

В настоящее время вырабатывают витаминные конфеты, в состав которых входит мед и воск. Разжевывание таких конфет способствует укреплению десен и выделению пищеварительных соков, способствует более продуктивному пищеварению.

Пчела заготавливает такой ценный продукт как пыльца семенных растений. За погожий летний день пчела собирает до 200 мг пыльцы, а вся семья в день до 1 кг, а за активный сезон года – до 50 кг. Комочки пыльцы, перенесенные в улей, пчелы складывают в ячейки сотов, уплотняют и заливают медом. В процессе хранения пыльцы в ней протекает молочнокислое брожение, состав ее несколько изменяется и она теперь называется пергой. Пыльца представляет собой сложный концентрат многих ценных пищевых, физиологически активных веществ:

белка, углеводов, липидов, нуклеиновых кислот и др. Она используется для снижения холестерина в крови (профилактика атеросклероза), обладает капилляро-укрепляющим, противовоспалительным, радиациозащитным, желчегонным и мочегонным, противоопухолевым действием. Отбор пыльцы производится при помощи специальных приборов – пыльцеуловителей.

Ценным продуктом отрасли является прополис, или пчелиный клей. Пчелы собирают выделяемые растениями смолистые вещества (тополя, березы, хвойных деревьев, подсолнечника и др.) и заделывают ими трещины в ульях. За один день семья собирает в среднем 1г, за июль-август 50-60г, при благоприятных условиях 150-200 г. В составе прополиса обнаружено более 50 веществ, которые оказывают желчегонное, мочегонное, противовоспалительное действие, регулируют обмен веществ, оказывают положительное действие на функции половых желез, повышает остроту зрения. Препараты прополиса успешно применяются при лечении грибковых заболеваний кожи и волосистой части головы, слизистой оболочки ротовой полости, пищеварительного тракта. Прополис повышает иммунологическую реактивность организма, обладает обезболивающим действием.

Маточное молочко – ценный продукт, он обладает способностью к самостерилизации, оно также обладает широким и разнообразным биологическим действием, - его растворы задерживают рост различных видов микроорганизмов (кишечной палочки, золотистого стафилококка, микробактерии туберкулеза, сальмонелл, возбудителя сибирской язвы и др.). Молочко активно влияет на обмен веществ, стимулирует деятельность нервной системы, повышает работоспособность, уменьшает утомляемость, ускоряет рост, улучшает аппетит, нормализует кровяное давление. Систематическое применение маточного молочка стимулирует обмен веществ, повышает сократительную способность сердечной мышцы. Маточное молочко используется при комплексном лечении атеросклероза.

Пчелиный яд – продукт секреторной деятельности ядовитых желез пчелы, является ценным лечебным препаратом, используемым для лечения ревматизма, полиартритов, а также в качестве противовоспалительного средства. Собирают яд, используя ядоотборные рамки и электропрерыватель.

Пчелиный яд улучшает сон, аппетит, увеличивает содержание гемоглобина в крови, снижает уровень холестерина. Он дает хорошие результаты при лечении гипертонии, бронхиальной астмы, увеличении щитовидной железы, полиартритах.

Целебные свойства яблок и продуктов их переработки.

Яблочный уксус широко используется для лечения ряда заболеваний внутренних органов, таких как хронический гастрит и энтероколит, полиартриты, подагра, хронические холециститы, ожирение, гипертоническая болезнь, ангина, стоматит. Наружно яблочный уксус применяется при лечении гнойных ран, варикозном расширении вен, кожном зуде разной этиологии, опоясывающем лишае, грибковых заболеваниях ногтей, кожных и волосяных покровов, а также при ночной потливости.

Яблочный уксус при употреблении как приправа к салатам и другим блюдам, отвечает потребностям человеческого организма, как кислая добавка к пище. Его можно употреблять как диетический продукт и как терапевтическое средство. Производство яблочного уксуса планируется осуществлять по оригинальному рецепту доктора Д.С. Джарвиса, конкурентов производства яблочного уксуса по данной технологии в РФ не имеется.

Согласно научным исследованиям установлено, что яблоки понижают неблагоприятное действие на организм повышенной радиации (антирадианты).

Порошок из сушёных яблок помогает в лечении при камнях в почках и мочевом пузыре. Он может использоваться для приготовления чая и кондитерских изделий.

Гречиха – прекрасный медонос, и ценное лечебное и крупяное растение. В траве гречихи содержится гликозид рутин, хлорогеновая, галловая, протокаетиновая и кофейная кислоты. Зёрна гречихи содержат до 10-16% белка, около 60% крахмала, сахар, клетчатку, жир, минеральные вещества (соли кальция, фосфора, железа, меди, цинка, бора, йода, никеля, кобальта и др.), органические кислоты (яблочную, лимонную), витамины группы В, Р, РР. Из цветков выделен фагопирин.

Листья и цветки гречихи используются в фармацевтической промышленности для производства препаратов «Рутин», «Урутин», «Рутамин». «Рутин» относится к группе витамина Р, уменьшающего хрупкость и проницаемость капилляров, и ис-

пользуется для профилактики кровоизлияний в мозг, сетчатки глаз, при гипертонической болезни, лечении поражения сосудов, связанных с рентгено- и радиотерапией, лучевой болезнью.

Гречневая крупа, благодаря содержанию в ней железа, фосфора, кальция, меди, цинка, органических кислот, большого количества витаминов и сравнительно лёгкой усвояемости белков организмом, является ценным питательным диетическим продуктом, особенно полезна при малокровии, заболеваниях почек, желудочно-кишечных заболеваниях. Белки гречихи обладают высокой биологической активностью. Они содержат значительное количество таких важных аминокислот, как лизин и триптофан, по усвояемости близки к белкам бобовых культур, а по качеству и питательности к продуктам животного происхождения.

Оболочкой гречихи набивают подушки, сон на которых избавляет от бессонницы.

Производственная программа предприятия.

Для получения устойчивой продуктивности пчёл необходима организация конвейера медопродуктивных культур. Предлагаемый вариант позволяет собирать нектар с апреля по сентябрь.

Таблица 4 - Медопродуктивность и продолжительность цветения основных медоносных культур

Название растений	Медопродуктивность (кг/га)	Время цветения	Продолжительность цветения, дней
1. Яблоня	25-30	Апрель-май	10-12
2. Рапс яровой	80-100	июнь	40
3. Фацелия рябинколистная	120-1000	Через 40-45 дней после посева (июнь)	30-40
4. Гречиха	70-100	Июнь-август	30
5. Пустырник	300	Июль- сентябрь	30

На основании концепции развития предприятия, имеющих ресурсы и возможностей, была разработана программа предприятия на начальный этап его развития (1-3 года).

Были определены основные показатели: - по размерам производства и реализации продукции; себестоимости и эффективности отраслей; предприятия в целом (таблицы 5, 6).

Таблица 5 - Производственная программа предприятия и её эффективность (1 год)

Наименование показателей	Яблоки	Гречиха	Рапс	Мёд	Итого
Площадь, га,	100га	60га	40га		
пчелосемьи, шт				33	
Урожайность, ц/га,	15	8	16		
продуктивность, кг				15	
Всего затрат, тыс. руб.	350	327	256	45	978
Валовое производство, ц	1500	480	640	5	
Реализация, ц	1500	380	630	5	
Цена реализации 1ц, руб.	300	3000	750	18000	
Выручка, тыс. руб.	450	1140	473	90	2153
Полная себестоимость, тыс. руб.	345	266	258	50	919
Прибыль, тыс. руб.	105	874	215	40	1234
Производственная себестоимость, руб.	210	680	400	9000	
Коммерческая себестоимость, руб.	230	700	410	10000	
Рентабельность, %	30	329	83	80	134

В первый год реализации проекта предусматривается использовать имеющиеся площади сада (100 га), пашни (100 га), и 33 пчелосемьи.

Эффективная работа, использование интенсивных технологий позволят уже в первый год получить 1,23 млн. руб. прибыли. Во второй и третий годы развития предприятия предусматривается увеличение объёмов производства, повышение качества, производство новой продукции, - т.е. осуществление инноваций и интенсификации, прибыль предприятия возрастет до 2, 75 млн. руб.

Таблица 6 - Производственная программа предприятия и её эффективность (2-3 год)

Наименование показателей	Яблоки	Гречиха	Рапс	Мёд	Продукты пчеловодства	Яблочный		Итого
						уксус	порошок	
Площадь, га,	100	80	20					200
пчелосемьи, шт				50				
Урожайность, ц/га,	20	10	16					
продуктивность, кг				20				
Всего затрат, тыс. руб.	800	544	128	90		100	32	1694
Валовое производство, ц	2000	800	320	10		200	160	
Реализация, ц	200	700	310	10		200	160	
Цена реализации 1ц, руб.	1000	3000	750	20000		2000	5500	
Выручка, тыс. руб.	200	2100	233	200	40	400	880	4053
Полная себестоимость, тыс. руб.	100	490	127	100	10	120	352	1299
Прибыль, тыс. руб.	100	1610	106	100	30	280	528	2754
Производственная себестоим., руб.	400	680	400	9000		500	2000	
Коммерческая себестоим., руб.	500	700	410	10000		600	2200	
Рентабельность,%	100	328	83	100	300	233	150	212

Следует отметить, что при определении выручки, закладывалась средняя цена реализации, которая, с учётом качества производимой продукции может быть значительно выше.

2. Маркетинговая часть

2.1. Потенциальный рынок сбыта товарной продукции и основные её потребители

Подробное описание лечебных и потребительских свойств производимой продукции позволит привлечь потребителей на основе использования рекламы.

Производство инновационного продукта (товара с новыми свойствами) позволяет охватывать значительные географические, экономические и демографические сегменты рынка. Продукция может быть эффективно реализована на локальном, региональном даже и международном рынках.

Потребителями продукции будут также являться и предприятия пищевой, фармацевтической и парфюмерной промышленности.

На начальном этапе предприятие будет поставлять продукцию на локальный и региональный рынок, включая лечебные и детские учреждения, а также в кадетский корпус, интернаты и социальные приюты в Стародубском районе, - по демпинговым ценам, что определяет социально-экономическую значимость проекта.

С наращиванием масштабов производства будет расширяться и географические сегменты рынка.

2.2. Бюджет маркетинга

Таблица 7 - Коммерческие издержки первого года реализации проекта

Наименование показателей	Яблоки	Гречиха	Рапс	Мёд	Итого
Реализация, ц	1500	380	630	5	-
Коммерческие затраты на 1ц, руб.	20,0	20,0	10,0	1000,0	-
Коммерческие издержки всего, тыс. руб.	30,0	7,6	6,3	5,0	48,9

Таблица 8 - Коммерческие издержки второго года реализации проекта

Наименование показателей	Яблоки	Гречиха	Рапс	Мёд	Продукты пчеловодства	Яблочный		Итого
						уксус	порошок	
Реализация, ц	200	700	310	10		200	160	-
Коммерческие затраты: - на 1ц, руб.	100,0	20,0	10,0	1000,0	5,0	100,0	200,0	
-всего, тыс. руб.	20,0	14,0	3,1	10,0	5,0	20,0	32,0	104,1

В первый год реализации проекта потребуются значительные коммерческие издержки на получение сертификатов на продукцию, поиск покупателей, транспортировку, тару, рекламу и др. Общая сумма затрат планируется в размере 48,9 тыс. руб. Во второй год коммерческие издержки возрастут на 55,2 тыс. руб. за счёт увеличения объёмов реализации и составят 104,1 тыс. руб.

2.3. Обоснование преимуществ и конкурентоспособности продукции

Качественная, экологически чистая продукция,- (яблоки, гречка, рапс, яблочный уксус, яблочный порошок и др.), обладающая уникальными диетическими и лечебными свойствами, будет иметь конкурентные преимущества по сравнению с другими производителями, в том числе, - (ИП Калинин М.И., г. Егорьевск Московская область, - производитель яблочного уксуса), а по производству монофлерного мёда нет конкурентов на региональном рынке, так как нет производителей.

3. Организационная часть

3.1. Этапы работ по проекту

Таблица 9 - Содержание и продолжительность работ по проекту

№	Содержание этапа (Перечень основных работ)	Период
1	Проведение агрохимического обследования почв и разработка усовершенствованной технологии выращивания гречихи и многолетних насаждений; - укомплектование материально-технической базы пчеловодства, садоводства и полеводства; - заключение фьючерсных контрактов и договоров с потребителями.	1 год
2	Наращивание мощностей по производству продукции пчеловодства и садоводства и их переработке. (Производство яблочного уксуса, яблочного порошка, монофлерного мёда и др.). Выход на новые рынки.	1-2 года
3	Строительство лечебно-оздоровительного центра апитерапии и комплексной фитотерапии, -единственного на территории России.	3-5 лет

3.2. Организация работ по проекту

Таблица 10 - Соисполнители работ по этапам реализации проекта

Этап	Организации соисполнители, их роль	Юридический адрес
1.	Брянская государственная сельскохозяйственная академия. (Проведение агрохимического обследования почв и разработка адаптированных инновационных технологий). Брянская государственная сельскохозяйственная академия. Новозыбковский сельскохозяйственный техникум. (Обрезка сада).	Брянская область, Выгоничский район, п. Кокино, Советская 1
2.	Брянская продовольственная корпорация. (Лизинг техники и оборудования для переработки яблок).	г. Брянск
3.	Строительная компания. (Строительство лечебного корпуса).	г. Брянск г. Трубчевск

4. Финансово-экономическая часть

4.1. Необходимость приобретения оборудования, выбор поставщиков, номенклатура и цены.

Для проведения работ в саду и в поле на площади 200 га требуется приобретение двух тракторов с полным набором прицепных и навесных орудий, позволяющих выполнять комплекс необходимых работ в саду, поле, осуществлять перевозку пчёл к полям медоносных культур, оказывать услуги населению.

Таблица 11 - Статья 1. ОБОРУДОВАНИЕ

№	Наименование вида оборудования	Единица измерения	Количество	Цена, тыс. руб.	Сумма, тыс. руб.
1.	Трактор МТЗ-82 или «Белорус 320» с набором орудий	шт	2	635,0	1270,0
2.	Зерноуборочный комбайн КЗС – 7, «Палессе»	шт	1	3487,0	3488,0
3.	Грузовая «Газель»	шт	1	442,0	442,0
4.	Оборудование для переработки яблок	шт	1	488,0	488,0
	Итого				5688,0

Приобретение техники планируется осуществить на базе Брянской продовольственной корпорации, являющейся регио-

нальным оператором ОАО «Росагролизинг», по схеме лизинга, финансируемого из средств Федерального бюджета, с отсрочкой платежей на 6 месяцев и, желательно, - компенсационными платежами (зерном гречихи). Это составит всего 278ц (73% от объёма реализации в первый год), но обеспечит гарантию сбыта, а во второй год это составит 40% от общего объёма реализации. Расчёты по лизинговым платежам приведены в приложении.

4.2. Необходимость приобретения материалов и комплектующих, их номенклатура и цены.

Развитие бизнеса предусматривает в первый год приобретение элитных семян гречихи в количестве 60 ц, а на следующий год площадь гречихи в 80га планируется засеять собственными семенами.

Семена рапса сортов в количестве 4 ц необходимы для посева медоносной культуры на площади 50 га, а при получении семян, на следующий год, рапс планируется засеять и в междурядьях сада.

Фацелию рябинколистую планируется разместить на площади 3 га, с последующим увеличением площади в междурядьях сада.

Пустырник планируется разместить первоначально на площади в 0,5 га, учитывая высокую стоимость семян.

Таблица 12 - Расчёт потребности в семенах и их стоимость

Наименование показателей	Гречиха	Рапс	Фацелия рябинколистная	Пустырник	Итого
Площадь, га	60	50	3	0,5	103,5
Сорта	Аромат, Богатырь,	Крис, Таврион	Рябинколистная		-
Норма высева на 1га, кг	100	8	12	10	-
Количество семян всего, кг	6000	400	36	5	-
Цена 1 кг, руб:					
- (франко- склад производителя)	45,0	60,0	150,0	10000,0	
- (франко-склад потребителя)	50,0	68,0	161,0	11000,0	
Стоимость семян, руб.	300000	27200	5800	55000	388000

Для повышения плодородия почв планируется приобретение удобрений на сумму 160,0 тыс. руб.

Для улучшения породного состава пчёл предусматривается приобретение пакетов пчёл и пчеломаток Карпатской породы на сумму 50 тыс. руб.

Строительные материалы на сумму 400 тыс. руб. необходимы для ремонта производственных помещений (зерносклада, фруктохранилища и омшаника).

По статье «Материалы» заложены затраты на ГСМ и др. на сумму 380 тыс. руб.

Из общей суммы затрат по данной статье в 1378 тыс. руб., за счёт субсидий (грантовой поддержки) начинающим субъектам малого предпринимательства для создания собственного бизнеса, планируется расходовать 300 тыс. руб., остальные затраты, – собственные средства и другие источники.

4.3. Необходимость привлечения работников различных категорий к участию в проекта и, соответственно, объём средств, запрашиваемых на выплату заработной платы с начислениями

Для реализации проекта предусматривается привлечение работников различных категорий в общем количестве 11 человек, из числа безработных, и временно не занятых.

Общая сумма заработной платы за год предусматривается в сумме 888 тыс. руб. Начисления на заработную плату 302 тыс. руб. Инвестирование по данной статье планируется осуществить за счёт заёмных средств (льготных и др. кредитов). Потребность в рабочей силе, особенно в садоводстве, будет также удовлетворена за счёт работы студентов БГСХА, учащихся техникумов, СПТУ, учеников в период производственных практик, что позволит выбрать лучшие кадры для последующего трудоустройства в хозяйстве.

4.4. Источники инвестирования проекта

Развитие бизнеса требует значительного стартового капитала, что сдерживает развитие малого предпринимательства в стране. Нами предусматривается комплексная программа инвестирования бизнеса, (таблица 10) с использованием возможно-

стей, предоставляемых государством.

Доля гранта в источниках инвестирования проекта составит 3,6%, остальные 96,4% предусматривается получить по другим каналам инвестирования, - собственные средства, лизинг, льготный кредит и кредит «Россельхозбанка», целевые программы.

Таблица 13 - Источники инвестирования проекта, тыс. руб.

Направления инвестиций	Собственные средства	Субсидии (грант)	Целевая програм.	Лизинг	Кредит		Итого
					Льготный	Коммерческий	
Приобретение: - техники и оборудования;				5688			5688
-семян;		300			88		388
-удобрений;			160				160
-строительных материалов	300				100		400
-пчёл					50		50
Инвестирование текущ.расходов					380	1350	1730
Итого	300	300	160	5688	618	1350	8416
От общих инвестиций, %	3,6	3,6	1,9	67,6	7,3	16,0	100,0

4.4. Проект сметы

Проект сметы разработан по всем источникам инвестирования и составляет 8416 млн. руб. Предполагается, что средства гранта, предоставляемые администрацией Брянской области на основе Федерального закона №209-ФЗ от 24 июля 2007г «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» составят 300тыс. руб.

4.5. График финансирования проекта.

График инвестирования проекта разработан по этапам развития бизнеса, и на первом этапе составляет 7241тыс. руб., на втором 1175 тыс. руб., при общей сумме в 8416 тыс. руб.

Срок окупаемости инвестиций 3 года, что свидетельствует о высокой эффективности проекта.

СМЕТА ПРОЕКТА
«Эффективный инновационный бизнес
в аграрном секторе экономики»

Затраты на выполнение работ	Сумма затрат всего (в рублях)	Этапы работ	
		1	2
Затраты за счёт инвестиционных средств, всего	8416000	7241000	1175000
В том числе по статьям:			
1. Оборудование	5688000	5688000	-
2. Материалы и комплектующие	1378000	878000	500000
3. Заработная плата	888000	444000	444000
4. Начисления на заработную плату	302000	151000	151000
5. Накладные расходы	160000	80000	80000
Справочно: Затраты за счёт источников финансирования, всего	8416000	7241000	1175000
Из них:			
- собственные средства	300000	300000	-
- средства гранта	300000	300000	-
- лизинг	5688000	5688000	-
- целевые программы	160000	160000	-
- льготный кредит	618000	318000	300000
- кредит	1350000	475000	875000
Справочно: - количество месяцев проведения работ	1 этап-12мес.	6 месяцев	6 месяцев
6. Другие виды расходов	-	-	-

Руководитель заявителя _____
подпись ФИО

М.П.

Расшифровка расходов по отдельным статьям затрат

Статья 1. ОБОРУДОВАНИЕ

№	Наименование вида оборудования	Единица измерения	Количество	Цена, тыс. руб.	Сумма, тыс. руб.
1.	Трактор МТЗ-82 или «Белорус 320» с набором орудий	шт	2	635,0	1270,0
2.	Зерноуборочный комбайн КЗС – 7, «Палессе»	шт	1	3487,0	3488,0
3.	Грузовая «Газель»	шт	1	442,0	442,0
4.	Оборудование для переработки яблок	шт	1	488,0	488,0
	Итого				5688,0

Статья 2. Материалы и комплектующие

№	Наименование вида оборудования	Единица измерения	Количество	Цена, руб.	Сумма, руб.
1.	Семена гречихи	ц	60	5000,0	300000
2.	Семена рапса	ц	4	6800,0	27200
3.	Семена фацелии	ц	0,36	16100,0	5800
4.	Семена пустырника	кг	5	11000,0	55000
3.	Удобрения	ц	400	400,0	160000
4.	Пчёлы	пчелосемей	10	5000,0	50000
5.	Стройматериалы				400000
6.	ГСМ и др.				380000
	Итого				1378000

Статья 3. Заработная плата (в рублях)

№	Наименование категорий работников	Численность по штату (единиц)	Средний оклад в месяц, руб.	Фонд зарплаты в месяц, руб.	Количество месяцев проведения работ	Фонд оплаты труда на весь объём работ, руб.
1.	Руководитель работ	1	12000	12000	12	144000
2.	Научные работники	1	11000	11000	6	66000
3.	Инженерно-технический персонал (агроном, инженер)	2	10000	20000	10	200000
4.	Вспомогательный персонал: -тракторист;	3	10000	30000	8	240000
	-пчеловод;	2	10000	20000	6	118000
	-строитель.	2	10000	20000	6	120000
	Итого	11	-	-	-	888000

Статья 4. Начисления на заработную плату (в рублях)

Заработная плата	%	Сумма
888000	34	302000

Статья 5. Накладные расходы (в рублях)

Наименование затрат по направлениям расходов	Общий объём затрат	% накладных расходов (до 10%)	Сумма накладных расходов
Всего прямых затрат по статьям сметы			
1. Зарплата	888000	9,0	80000
2. Материалы и комплектующие	1430000	5,6	80000
Итого			160000

Статья 6. Иные виды расходов (в рублях)

Наименование затрат по направлениям расходов	Сумма накладных расходов
-	-

Руководитель
заявителя

подпись

расшифровка подписи

М.П.

Схема и методика расчёта цены лизинга

Таблица 1 - Расчет среднегодовой стоимости оборудования, приобретаемого по лизингу, тыс. руб.

Период, годы	Стоимость на начало года	Амортизация	Стоимость на конец года	Среднегодовая стоимость
1	5688	711	4977	5332,5
2	4977	711	4266	4621,5
3	4266	711	3555	3910,5
4	3555	711	2844	3199,5
5	2844	711	2133	2488,5
6	2133	711	1422	1777,5
7	1422	711	711	1066,5
8	711	711	-	355,5
Итого	-	5688	-	-

Таблица 2 - Финансовый лизинг оборудования по программе инвестирования из средств Федерального бюджета

Период, годы	Возмещённая стоимость	Аренда	Страхование	НДС	Лизинг, годовой платёж
Аванс	569,0				569,0
1	142,0	160,0	133,3	52,8	488,1
2	711,0	138,6	115,5	45,7	1010,8
3	711,0	117,3	97,7	38,7	964,7
4	711,0	96,0	80,0	31,7	918,7
5	711,0	74,7	62,2	24,6	872,5
6	711,0	53,3	44,4	17,6	826,3
7	711,0	32,0	26,7	10,7	780,4
8	711,0	10,7	8,9	3,5	734,1
Итого	5688,0	682,6	568,7	225,3	7164,6

7. Что такое АККОР и как она может помочь фермеру?

АККОР — Ассоциация крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России.

Ассоциация крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России (АККОР), созданная в январе 1990 года, является негосударственной некоммерческой организацией.

Главной целью деятельности Ассоциации является защита прав и интересов российского крестьянства и фермерского сообщества в лице малых и средних форм сельскохозяйственных товаропроизводителей, их объединений, организаций и предприятий крестьянской (фермерской) инфраструктуры на территории Российской Федерации, координация их предпринимательской деятельности, повышение эффективности крестьянского (фермерского) сектора экономики, улучшение условий жизни лиц занятых в сельском хозяйстве, содействие развитию сельских территорий, активное содействие количественному и качественному росту фермерства в Российской Федерации, занятие фермерством достойного места в экономической и общественно-политической жизни страны.

Органами управления Ассоциацией являются Съезд, Совет, Президиум Совета и Президент Ассоциации.

Основными направлениями деятельности АККОР является:

- Развитие фермерского самоуправления и структуры АККОР;
- Развитие связей и сотрудничества с органами государственной власти по защите интересов членов Ассоциации;
- Развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации;
- Деятельность по внешним связям и связям с общественностью;
- Налаживание научного, учебно-консультационного и информационного обслуживания членов АККОР и других малых форм хозяйствования;
- Развитие бизнеса, формирование бюджета и финансирование деятельности аппарата АККОР;

В настоящее время в состав Ассоциации входят 68 региональных крестьянских союзов и ассоциаций, которые объединяют более 600 фермерских организаций районного уровня, а также около 1500 кооперативных объединений и предприятий фермерской инфраструктуры.

В активе Ассоциации опыт масштабной законотворческой работы, создание и поддержка предприятий фермерской экономической инфраструктуры, организация обучения и зарубежных стажировок членов фермерских хозяйств, пропаганда семейного фермерства, развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации.

Разветвленная сеть региональных и районных структур АККОР позволяет вести широкую информационно-консультационную работу с КФХ. До них доводится информация о содержании и сути постановлений Правительства, документов Министерства сельского хозяйства, «Россельхозбанка» и «Росагролизинга» о формах и условиях предоставления государственной поддержки. Проводятся совещания и конференции по наиболее значимым вопросам аграрной политики. В целях оперативного информирования членов Ассоциации о наиболее актуальных событиях, помощи в решении правовых, организационных и иных вопросов издается газета «Российская земля», выпускается информационный бюллетень «Фермерское самоуправление», функционирует сайт, издаются специальные тематические выпуски, методические рекомендации.

АККОР оперативно получает информацию из регионов о деятельности КФХ и проблемах на селе. На ее основе ведется выработка предложений, которые направляются в Минсельхоз России, «Россельхозбанк», «Росагролизинг» и другие министерства и ведомства для решения неотложных вопросов.

Президент АККОР – Плотников Владимир Николаевич

Председатель Совета АККОР - Телегин Вячеслав Владимирович

Исполнительный директор АККОР - Агапова Татьяна Александровна

АККОР, - ассоциация, представляющая добровольное объединение граждан, занимающихся фермерской деятельностью.

В связи с задачами, стоящими перед фермерами, ассоциация призвана оказывать им помощь в эффективном развитии.

Для оказания эффективной, конструктивной помощи фермеры должны чётко сформулировать существующие проблемы, которые различны по регионам страны, но имеются и общие, мешающие хозяйствованию. Это позволит защитить интересы фермеров при разработке Законов и Постановлений правительства по сельскому хозяйству.

АККОР выступает координатором по взаимосвязям не только с органами государственной власти, но и с научными и научно-консультативными центрами. Эти взаимосвязи должны отвечать конкретным региональным задачам развития фермерства, семейных ферм.

Фермеры должны иметь обратную связь с АККОР, его структурами. Должны получать конкретные ответы на вопросы: что сделано по их запросам, и почему не сделано? Какие меры нужно принять по их решению?

Фермеры должны осознавать, что данная организационная структура создана для поддержки и развития фермерства и её действия в этом направлении должны быть подконтрольными.

Рыночная экономика в аграрном секторе РФ ещё только формируется и чётко не определены региональные концепции развития, - преимущественное развитие за агрохолдингами, или за семейными фермерскими хозяйствами. Это связано с вопросами стратегического планирования и инвестирования, развития социальной инфраструктуры и др. в конкретных регионах,

но эти вопросы должны решаться при участии фермеров, сельского населения, АККОР.

АККОР, фермеры должны участвовать в экспертизе проектов, Законодательных и нормативных актов влияющих на развитие аграрного сектора.

8. Какие интеграционно - кооперационные связи может использовать фермер в своей деятельности?

Современный этап развития экономики, и аграрной экономики в том числе, характеризуется сложностью интеграционных процессов, затрагивающих все отрасли и организационно-правовые формы товаропроизводителей.

Глобализация экономики усиливает конкуренцию, в том числе и на рынке сельскохозяйственной продукции, в связи с чем, возникает необходимость совершенствования управленческой парадигмы.

Опыт развития экономики многих развитых стран подтверждает необходимость и целесообразность разумной кооперации и интеграции производства, формировании эффективной интеграционной политики.

В системе интеграционных взаимосвязей существует многообразие форм и видов, которые соответствуют конкретным условиям, отраслевым особенностям, и на первый взгляд не соответствуют классическим определениям интеграции.

Интегра́ция (от лат. *Integratio* — «соединение») — процесс объединения частей в целое.

Интеграция проникает во все сферы деятельности, и применительно к экономике аграрного сектора, интерес представляет экономическая интеграция.

Экономическая интеграция - процесс сближения, взаимоприспособления и сращивания национальных хозяйственных систем, обладающих способностью саморегулирования и саморазвития на основе согласованной межгосударственной экономики и политики.

Кооперация происходит от лат. *cooperatio* «сотрудничество».

Это добровольное объединение собственников для достижения каких-либо целей в различных областях деятельности.

Принципиального различия в процессах интеграции и кооперации не существует («соединение», «сотрудничество»), что вытекает из их определения и сути, однако они могут отличаться по видам и формам.

Интеграция, как и кооперация, являются многоплановыми социально-экономическими процессами, обеспечивающими новый механизм хозяйствования субъектов экономической системы.

Интеграционно - кооперационные процессы в экономике АПК, в последующем рассмотрении проблемы, будут объединены. Интеграционные процессы затрагивают политические, социо-культурные, технико-технологические и иные аспекты, в связи с чем они должны носить целенаправленный и долговременный характер.

Сущность интеграционной экономической политики в аграрном секторе экономики заключается в системе долговременных целей в интеграционном процессе. Которые должны заключаться в решении следующих задач:

- повышение экономической эффективности аграрной экономики;
- решение социальных целей;
- совершенствование технико-технологических условий функционирования отрасли;
- сохранение и восстановление экологии.

Системная парадигма интеграционной политики позволяет обеспечить конкурентоспособность и экономическую эффективность аграрного сектора экономики, реализовать задачи, определённые Доктриной продовольственной безопасности РФ.

Разработка интеграционной политики базируется на системном подходе, определении приоритетов, выработки долговременной стратегии, в связи с чем, актуальной задачей является классификация видов интеграции.

Предложенные принципы классификации интеграционно-кооперативных производственно-экономических отношений в АПК, не являются исчерпывающими, но позволяют оценить сложность и многоплановость интеграционных процессов.

Таблица 14 - Классификация видов и форм интеграции

Классификационный признак	Виды и формы интеграции
Территориальный	Международная интеграция; региональная; внутрифирменная.
По отраслевому составу	Горизонтальная (в пределах одной отрасли); Вертикальная (межотраслевая); Конгломеративная.
По сферам АПК	Интеграция с 1 сферой АПК; - 2 сферой; -3 сферой АПК.
По глубине интеграционных процессов	Интеграция; кооперация;
По интеграции в конкретных организационно-правовых формах	Союзы; Ассоциации; Холдинги; Финансово-промышленные группы; Научно-производственные объединения; Синдикаты, Тресты, Картели. Производственные и потребительские кооперативы.
По экономическим характеристикам субъектов интеграционных процессов	Интеграция: - коммерческих предприятий; - некоммерческих организаций.
По целям интеграции в АПК	Социокультурная интеграция; Экономическая интеграция; Технико-технологическая интеграция; Экологическая интеграция.
По количеству участников интеграционных процессов	1-2; 3-5; 6 и более.
По механизму регулирования интеграционных отношений	Договора; Цены; Пул; Перераспределение ресурсов.
По системе технико-технологических и экономических связей	Интеграция по модели: агрохолдинга, ассоциации, агрофирмы, а также сотрудничество по модели франчайзинга, аутсорсинга;
По охвату рыночных структур (по видам рынков)	Интеграция на рынках: совершенной конкуренции; монополистическом; олигополистическом; чистой монополии.
По фазам производственного процесса	Интеграция на фазе: производства; -снабжения; -сбыта; -финансирования; - управления кадрами, и др.
По этапам жизненного цикла предприятия	Интеграция и кооперация: - на стадии проектирования; - на стадии выхода на рынок; - на стадии развития; - на стадии зрелости; - на стадии ухода с рынка, перепрофилирования.

Каждый вид интеграции имеет свою характеристику, формы, особенности и механизм регулирования, в связи с чем, выбор приоритетного направления интеграции в сложных экономических условиях позволит решить проблемы повышения конкурентоспособности и экономической эффективности.

Классификация интеграционных процессов в аграрном секторе экономики имеет свои характерные черты и свойства, которые могут быть рассмотрены с различных позиций.

Сложные процессы развития предприятия (организации) требуют формирования интеграционных процессов на внешнем и внутреннем уровнях.

Таким образом, каждое функционирующее предприятие в целях сохранения и повышения конкурентоспособности, обязано разрабатывать свою системную парадигму (модель) в интеграционной политике, системе интеграционных связей.

Система интеграционных отношений имеет свою специфику в зависимости от этапа развития экономической и политической системы государства, социально-экологических условий.

В таблице 41 систематизированы основные проблемы экономической интеграции в зависимости от видов.

Таблица 15 - Современные проблемы интеграционной политики на различных уровнях аграрной экономики

Виды интеграции	Проблемы интеграции
Интеграция в мировую экономику	<ol style="list-style-type: none"> 1. Отсутствие чётких стратегических целей (например освоение международного рынка зерна; картофеля; овощей и др.). 2. Трудности гармонизации международных стандартов и стандартов РФ (например ЕС и РФ). 3. Нестабильность сельскохозяйственного производства. 4. Отсутствие гарантий в интеграционных взаимоотношениях. 5. Отсутствие эффективной правовой защиты партнёров по интеграционным процессам. 6. Высокие входные барьеры в аграрном секторе. 7. Невысокое качество продукции. 8. Высокие издержки производства. 9. Слабый маркетинг, неразвитая логистика. 10. Отсутствие институтов координации интеграционных процессов на международном уровне. 11. Отсутствие эффективных мотивационных интересов в интеграции (преобладает опора на собственные силы, модель «чуч-хе»).

Региональная интеграция	<ol style="list-style-type: none"> 1. Отсутствие эффективной интеграционной политики на региональном уровне. 2. Низкий уровень менеджмента. 3. Отсутствие организационно-правовых структур по координации интеграционных процессов в АПК. 4. Невысокий уровень фирменной культуры, обеспечивающий партнёрские отношения в бизнесе в процессе интеграционных взаимосвязей. 5. Низкий социальный капитал, - (формирующий недоверие, мошенничество, коррупцию), что отражается на условиях формирования интеграционных процессов. 6. Низкий уровень экономической эффективности производства. 7. Нестабильность производства, низкий уровень интенсивности производства. 8. Отсутствие антимонопольного регулирования. 9. Слабая правовая защита участников интеграционных процессов (незрелость арбитражных судов и др.). 10. Отсутствие (потеря) опыта интеграционных взаимоотношений. 11. Отсутствие эффективных мотивационных интересов в развитии интеграции.
Проблемы внутрифирменной интеграции	<ol style="list-style-type: none"> 1. Монополия в 1 –й и 3-й сферах АПК, создающей высокие входные барьеры в перерабатывающую отрасль. 2. Низкий уровень профессионализма работников и менеджмента в аграрном секторе экономики. 3. Отсутствие необходимого стартового капитала для создания вертикально интегрированных производств. 4. Отсутствие эффективного внутрихозяйственного хозрасчёта на предприятиях аграрного сектора экономики. 5. Отсутствие эффективной мотивации для развития интеграционных процессов.
Проблемы внутриотраслевой интеграции	<ol style="list-style-type: none"> 1. Консерватизм менеджмента. 2. Недоверие к партнёрам по бизнесу. 3. Отсутствие действенной правовой защиты участников интеграционных процессов. 4. Отсутствие эффективной мотивации.

Исследование интеграционных процессов в аграрном секторе экономики Брянского региона требует учёта ряда специфических особенностей:

- экологических, - в области значительная часть территории пострадала от аварии на Чернобыльской АЭС, что привело к заражению радионуклидами, и отражается на качестве продукции, условиях работы, специализации в аграрном секторе экономики;

- территориальная специфика региона заключается в ме-

стоположении, - Брянская область является приграничным терминалом, так как непосредственно граничит с государствами, – Белоруссией и Украиной, что создаёт конкуренцию со стороны зарубежных товаропроизводителей;

- низкая плотность трудовых ресурсов в аграрном секторе экономики (2 человека на 100 га сельхозугодий, что сдерживает развитие интенсификации и интеграции);

- недостаточное развитие производственной и социальной инфраструктуры.

В историческом плане следует выделить несколько этапов развития интеграционных процессов в аграрном секторе экономики. В данном исследовании не затрагиваются интеграционные процессы в период планово-распределительной экономики, а только в рыночной экономике.

Для первого этапа перестройки (1992-2006 годы) аграрного сектора экономики характерно слабое развитие интеграционных взаимоотношений, что во многом отразилось на экономической эффективности, - многие сельхозпредприятия прекратили свою деятельность, исчезло значительное количество сельских поселений. На этом этапе формировалась многоукладность в аграрном секторе экономики, - в систему сельских товаропроизводителей на законодательной основе вошли крестьянские (фермерские) хозяйства и личные подсобные хозяйства населения, а сельскохозяйственные предприятия преобразовались из колхозов и совхозов в сельскохозяйственные производственные кооперативы, общества с ограниченной ответственностью, акционерные общества и др.

В этот период перестраивалась потребительская кооперация.

Опробовались в сельском хозяйстве технологии производства, обеспечивающие выведение радионуклидов из почвы, животных, - обеспечивающих производство продукции соответствующей ВДУ, улучшающие условия производства и труда, т.е. происходил процесс интеграции науки и производства.

Второй этап развития аграрного сектора экономики и соответственно интеграционных процессов можно отнести к 2007-2013 годам.

На этом этапе развивается международная интеграция в первой сфере АПК, - сельскохозяйственное машиностроение

интегрируется с заводом «Гомсельмаш» (Белоруссия) в производстве комбайнов Полесье.

Создаются некоммерческие интеграционные объединения, - Союз производителей и переработчиков молока РФ и Белоруссии и др.

В аграрный сектор экономики приходят вертикально интегрированные агрохолдинги, - «Мираторг» и др.

Изменилась структура организационно-правовых форм в аграрном секторе экономики.

В области функционирует около 300 крестьянских (фермерских) хозяйств, в отдельных отраслях велик удельный вес продукции поступающей от личных подсобных хозяйств населения, -70-80% по овощам, картофелю и др.

Совершенствуется работа потребительских кооперативов.

Однако, несмотря на позитивные процессы, на данном этапе имеются определённые проблемы, связанные с инерционностью интеграционных процессов в аграрном секторе экономики.

В интеграционные процессы слабо включены личные подсобные хозяйства населения, фермерские хозяйства. да и многие сельскохозяйственные предприятия.

Недостаточно работает потребительская кооперация. Не развиваются другие направления кооперации, - снабженческо-сбытовые, кредитные, перерабатывающие и др.

В качестве первого блока выделена в интеграционной политике Международная интеграция, которая, учитывая местоположение Брянской области, позволит использовать научный потенциал и производственные технологии в селекционной деятельности в растениеводстве и животноводстве, в технологии производства и переработки сельскохозяйственной продукции, а также в сельскохозяйственном машиностроении. Объектами Международной интеграции могут выступить научно-исследовательские учреждения, производители 1,2,3, сфер АПК соседних государств, - Белоруссии, Украины (при урегулировании ситуации), а также Польши.

Вторым блоком в интеграционной политике представлена интеграция по кластерам. Учитывая почвенно-климатические условия региона приоритетное направление должно уделяться зерновому, картофельному, овощному, молочному и мясному

кластеру. Организационной формой интеграционных взаимосвязей должны определиться Союзы производителей и переработчиков по кластерам.

Третьим блоком в интеграционной политике должна явиться вертикальная интеграция, как внутрифирменная, так и объединяющая различных субъектов на региональном уровне, а также производителей и переработчиков.

Четвёртым блоком в интеграционной политике определена интеграция по сферам деятельности, - в научно-исследовательской, образовательной, производственной, перерабатывающей, финансовой, строительной и др.

Пятый блок в интеграционной политике предусматривает интеграцию товаропроизводителей, - сельскохозяйственных предприятий, крестьянских (фермерских) хозяйств, семейных ферм, личных подсобных хозяйств населения.

Шестой блок интеграционной политики предусматривает программно-целевую интеграцию в соответствии с целями и задачами интеграционных процессов, и для данного региона она связана с интеграцией в решении кадровых вопросов, экологических, инновационных, инвестиционных и др.

Седьмой блок интеграционной политики связан с институциональной интеграцией, обеспечивающей создание организационно-консультативных структур на уровне региона, конкретных административных районов и хозяйств, обеспечивающий интенсивное внедрение и использование интеграционных процессов.

Таблица 16 - Концепция интеграционной политики в аграрном секторе экономики Брянской области и механизм её реализации

Направления интеграции	Сущность интеграционного процесса	Механизм реализации интеграционной политики
Международная интеграция в аграрном секторе экономики	Расширение интеграционного поля. Использование селекционных достижений в растениеводстве и животноводстве, в технологии производства, на основе интеграции исследовательских институтов России, Белоруссии, что будет способствовать повышению конкурентоспособности аграрного производства.	Формирование законодательной базы, обеспечивающей углубление интеграции, на основе консолидации экономических интересов субъектов.
Кластерная интеграция (зерновом, плодово-ягодном, картофельном, овощном и других кластерах)	Консолидация ресурсов, корректировка объемов производства, совершенствование технологии, согласование товарной, ценовой и маркетинговой стратегии.	Разработка единых требований к качеству сырья и продукции, технологических регламентов, объемам производства, ценовой политике.
Развитие вертикальной интеграции, - внутрифирменной и региональной.	Объединение предприятий, - поставщиков сырья и средств производства, производителей, переработчиков, включая центры логистики, оптовиков, ритейлеров, - на уровне региона и фирмы.	Разработка системы экономических критериев, распределению прибыли.
Интеграция по сферам деятельности	Объединение кадрового и ресурсного потенциала организаций функционирующих в аналогичных сферах деятельности: -производство сельхозпродукции; -переработка; - кредитование; - снабженческо-сбытовая деятельность; - научная; -строительная и др.	Интеграция в образовательной сфере (БГСХА, техникумы, колледжи и др.), в целях обучения кооператоров, в сфере производства, кредитования, снабжения и сбыта продукции, переработке. Создание бизнес-инкубаторов. Формирование НПО (научно-производственных объединений), объединений экологов, образовательных учреждений и др.

Интеграция товаропроизводителей	Расширение интеграционного поля. Включение всех товаропроизводителей в интеграционные процессы, включая небольшие сельскохозяйственные предприятия, личные подсобные хозяйства населения, крестьянские (фермерские) хозяйства, семейные фермы.	Разработка программы взаимовыгодных условий интеграции крупных, средних, малых предприятий, а также индивидуальных предпринимателей в аграрном секторе экономики.
Программно-целевая интеграция	Увеличение горизонтов прогнозирования развития АПК. Для реализации единой цели, - повышение экономической эффективности АПК, необходимо определить приоритетность решения задач: кадровых, материально-технических, экологических экономических.	Разработка комплексной интеграционной политики, (долгосрочной программы), в аграрном секторе экономики, в соответствие с реализацией Доктрины продовольственной безопасности РФ и экспортно-импортной политики.
Развитие простейших форм интеграции, - кооперации:- производственной; -снабженческо-сбытовой, кредитной, в сфере переработки сельскохозяйственного сырья, а также использования сотрудничества на основе франчайзинга, аутсотсинга.	Расширение интеграционного поля на основе более полного использования ресурсного потенциала товаропроизводителей в сельском хозяйстве. Более полное использование в интеграционном процессе не только сложных форм, предусматривающих единое управление, финансирование, и потерю юридической самостоятельности, но и интеграции на договорной основе юридически самостоятельных субъектов, сотрудничающих на взаимовыгодных условиях, - (кооперацию).	На уровне администраций сельских поселений разработка программ интеграции, включая ЛПХ. Разработка правовых документов (контрактов, договоров содружества, и др.), обеспечивающих взаимовыгодные отношения участников интеграционных процессов.
Институциональная интеграция	Экспертиза программ интеграционной политики, аудит деятельности интеграционных структур. На уровне региона, административных районов создание интеграционно – консультативных служб, объединяющих усилия всех субъектов, различных организационно-правовых форм по реализации интеграционной политики (программы) в аграрном секторе экономики.	Создание организационной структуры по координации интеграционных процессов, консультированию, формированию законодательной базы, разработке единых тарифов, цен и др. Важную роль играет также корректировка продуктового портфеля субъектов интеграционного процесса, в соответствии со спросом, ресурсным потенциалом.

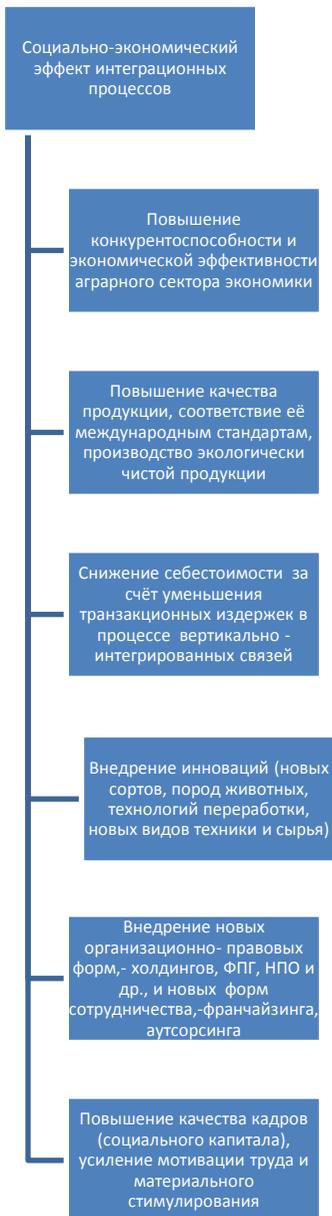
Интеграционные процессы определяют более высокий уровень производственных отношений, производственной культуры, ответственности, - (моральной и юридической). Обеспечивают значительный социально-экономический эффект, повышают конкурентоспособность и экономическую эффективность аграрного сектора экономики, - способствуют повышению уровня и качества жизни населения, (рисунок 20).

Развитие интеграционных процессов должно осуществляться параллельно по нескольким направлениям, - сверху и снизу. В каждом регионе, несомненно, будут свои приоритетные направления.

Если интеграция будет развиваться на уровне крупных производственных объединений, то из интеграционного процесса будут исключены малые предприятия и индивидуальные товаропроизводители, - фермерские хозяйства, семейные фермы, а также и личные подсобные хозяйства. В настоящее время личные подсобные хозяйства населения не полностью используют свой ресурсный и трудовой потенциал и носят чаще всего потребительский характер.

Включение ЛПХ в интеграционный процесс на основе развития кооперации, позволит расширить масштабы производства, обеспечит устойчивый сбыт продукции по приемлемым ценам, увеличит бюджет семьи, и что самое главное, – позволит сохранить трудовой потенциал села, так как в настоящее время велик миграционный отток из села наиболее конкурентоспособной части населения. Интересен зарубежный опыт развития интеграционно - кооперационных связей.

В развитых зарубежных странах среди организационно-экономических форм сельскохозяйственных предприятий преобладает семейное фермерское хозяйство. Размеры, формы землепользования, трудовые отношения на этих фермах во многом определяются историческими предпосылками и государственной политикой.



Оставаясь по своей экономической форме семейным предприятием, фермерское хозяйство в современных индустриальных странах может иметь различный правовой статус. Так, в США это могут быть чисто семейные фермы, которых абсолютное большинство. Это может быть партнерство, или, говоря языком российского законодательства, - полное товарищество.

Кооперативы - наиболее действенная структура в аграрной сфере Финляндии, обеспечивающая фермерам необходимые условия производства и гарантирующая сбыт продукции, внедрение достижений НТП. Объединяя практически всех фермеров, кооперативы играют ведущую роль в экономических связях аграрного сектора с другими отраслями народного хозяйства. Это касается, как сбыта сельскохозяйственной продукции, так и ее переработки, а также производственного снабжения, кредитования и обслуживания фермерских хозяйств.

Велико значение кооперативов в интеграции сельского хозяйства и сферы переработки. Практически все мясоперерабатывающие предприятия и молочные заводы являются кооперативной собственностью. Свыше 75% мяса и продуктов его переработки и 92% молока и молочных продуктов поступают от кооперативов.

Вторым по объему направлением кооперативной деятельности является производственное снабжение фермерских хозяйств. В Финляндии кооперативы поставляют до 50% удобрений, 65% кормов, 40% техники и топлива.

В целом успех деятельности сельскохозяйственных кооперативов объясняется тем, что они представляют собой удачную форму координации крупного производства в условиях развития агропромышленной интеграции и мелкого фермерского хозяйства, основанного на частной земельной собственности.

Датские семейные фермы не привлекают для управления специально подготовленных менеджеров. С помощью консультантов каждый фермер самостоятельно вырабатывает стратегию деятельности своей фермы, принимает управленческие решения, обеспечивает технологический процесс в земледелии и животноводстве, ведет бухгалтерский и налоговый учет. Он же несет персональную ответственность за принимаемые решения и финансовые результаты. При этом датский фермер выполняет

непосредственную работу механизатора, водителя, животновода и др., которая требует знаний, опыта, здоровья и самоотдачи для успешной реализации всех функций фермера. Фактически каждый фермер должен быть квалифицированным менеджером. Именно поэтому их обучают в датских сельскохозяйственных школах, потом их знания регулярно дополняет Датская сельскохозяйственная консультационная служба.

Совершенно противоположно построено управление сельскохозяйственными кооперативами. Перерабатывающие, снабженческие, сбытовые и сервисные кооперативы созданы фермерами и для фермеров. Они являются членами кооперативов, состоят в их советах и правлениях. Но сами фермеры физически не могут работать в исполнительно-распорядительном органе кооператива. Для этих целей они приглашают на работу по договору исполнительного директора, который должен быть профессиональным менеджером. Его задачей является стратегическое и оперативное управление кооперативом для удовлетворения интересов членов кооператива, т.е. самих фермеров. По предложению исполнительного директора совет кооператива избирает правление, главного бухгалтера, утверждает бизнес-план, смету расходов и штатную численность работников кооператива. Исполнительный директор систематически отчитывается перед советом кооператива о состоянии и результатах производственно-финансовой деятельности, вносит предложения по распределению прибыли или погашению убытков. В условиях рыночных отношений и жесткой конкуренции исполнительный директор должен обладать не только искусством управления предприятием, но и в совершенстве владеть маркетинговой деятельностью.

Именно умение выгодно продать произведенную продукцию и выгодно купить все необходимое для кооператива и для семейной фермы является основой финансового благополучия и конечной целью всего производственного процесса. К нынешнему профессиональному менеджеру в Дании предъявляются высокие требования, но его труд высоко оплачивается. Идет процесс объединения перерабатывающих кооперативов. Это жизненная необходимость продвижения товаров и услуг в условиях конкурентной среды.

На Западе, как и в других развитых странах, фермы окружены мощной инфраструктурой, связанной с обслуживанием и консультированием. Например, в Голландии любой фермер имеет возможность вызвать ветеринара или консультанта по кормлению и они придут к нему в течение 20 минут. Имеются различные специалисты, которые на ферме не работают, но заключают с фермой договор на оказание услуг: на поставку кормов, на осуществление ветеринарного контроля, на ремонт оборудования и на многое другое. И европейский фермер чувствует себя защищенным.

В России, наряду со строительством и обустройством молочных ферм, необходимо создание такой инфраструктуры: центров осеменения, баз спермы, кооперативов по заготовке и реализации кормов, сбытовых кооперативов, сервисных и научно-исследовательских центров, образовательных учреждений, ветеринарных клиник. Причем все это должно находиться близко к ферме.

В развитых зарубежных странах размеры ферм и их содержание определяются как природно-климатическими, так и социально-экономическими условиями и особенностями страны.

На размер фермы по производству молока оказывает влияние и размер имеющихся в использовании земельных угодий. В большинстве ферм основная часть кормов производится в самих хозяйствах.

Основой успешного развития семейных молочных ферм являются специальное техническое оснащение фермерских хозяйств, обеспечение их элитными семенами и животными, которое организовано при содействии государства. Формы обеспечения разные, но более развита кооперативная, которая более мобильная и гибкая. Развитая инфраструктура обеспечивает эффективное устойчивое развитие фермерских хозяйств.

Среди главных причин недоразвитости современной системы сельскохозяйственной кооперации в РФ (по мнению Ренаты Янбых, ведущего научного сотрудника лаборатории Аграрной политики Института экономической политики им. Е.Т. Гайдара),- ограниченный доступ на рынки ресурсов и кредита и отсутствие системного подхода к развитию сельскохозяйственной кооперации со стороны государства.

В подготовленной к съезду Кооператоров, (состоявшегося в марте 2013 года) Концепции развития сельской кооперации, основная цель «определение основных направлений организации и развития кооперативных формирований в сельской местности, позволяющих повысить эффективность агропромышленного производства и доходность сельскохозяйственного труда, обеспечить устойчивое развитие сельских территорий».

Некоторую путаницу вносит объединение в Концепции двух разных видов кооперации – системы потребительских обществ Центросоюза и сельскохозяйственной кооперации.

Современная система сельскохозяйственной кооперации, регулируемая законом «О сельскохозяйственной кооперации» №193-ФЗ от 08.12.1995 года, включает в себя:

1. Все виды сельскохозяйственных кооперативов первого и последующих уровней (производственные и потребительские).

2. Специализированные ассоциации (союзы) сельскохозяйственных кооперативов.

3. Ревизионные союзы сельскохозяйственных кооперативов, куда обязаны входить все сельскохозяйственные кооперативы и их специализированные союзы.

4. Саморегулируемые организации ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов.

Производственные кооперативы в настоящее время по функциональному состоянию не соответствуют своей сути, они управляются чаще всего единолично председателем, никакого личного участия членов в управлении не осуществляется, пай имущественные и земельные определены условно. На 1 января 2013 г. в России было зарегистрировано 12190 сельскохозяйственных производственных кооперативов.

ГК РФ не только ограничивает этими двумя видами кооперативов (производственный и потребительский) возможность выбора сельскохозяйственных кооперативов, но и относит к производственным и потребительским кооперативам несвойственные им и противоречащие мировой практике виды и принципы организации их деятельности.

Эта форма кооперации не может регулироваться на основании того же свода правил, что и потребительские (обслуживающие) кооперативы, появившиеся после долгого перерыва в

середине 90-х годов. Обслуживающие кооперативы Чаянов называл «продолжением крестьянского хозяйства» (см. подробнее: А.В. Чаянов. Основные идеи и формы организации крестьянской кооперации. – М.: Наука, 1991). Фермеры всего мира и кооперировались потому, что это позволяло им выходить на уровень масштаба, представляющих интерес для оптовиков и крупных торговых сетей.

Сельскохозяйственные потребительские кооперативы делятся на кредитные и некредитные: снабженческо-сбытовые, перерабатывающие, строительные, заготовительные и другие обслуживающие кооперативы. На 1 января 2013 г. в России было зарегистрировано 7349 сельскохозяйственных потребительских кооперативов, из них 1875 – кредитные.

Потребительская кооперация системы Центросоюза Российской Федерации, действующая в рамках закона «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации» (№3095-1 ФЗ от 19.06.1992) осуществляет свою деятельность преимущественно в сельской местности и имеет следующее построение: потребительские общества, региональные союзы, Центросоюз РФ. В систему Центросоюза также входят организации, учредителями которых являются потребительские общества, региональные союзы и Центросоюз РФ.

Более 3 тыс. отделений райпотребкооперации обслуживают 89 тыс. сельских населенных пунктов, в том числе 54 тыс. поселений с численностью жителей менее 100 человек. Совокупный доход организаций, входящих в систему Центросоюза РФ в 2012 г., по данным, приведенным в Концепции, составил 246 млрд. рублей. На периферии потребительские общества продолжают играть очень важную роль, однако необходимо понимать, что это скорее не кооперативы, а работающие в сельской местности специфические торговые организации, выполняющие, в том числе социальные функции обеспечения товарами первой необходимости жителей отдалённых сёл и зачастую финансируемые из средств региональных бюджетов. По этой причине с 2008 г. организации потребкооперации имеют право на возмещение процентной ставки из бюджета по кредитам и займам, взятым на закупку и заготовку сельскохозяйственной

продукции, ягод, грибов, лекарственных трав и т.п. у сельского населения, наряду с другими сельхозпроизводителями.

К наиболее значимым проблемам кооперации относятся не урегулированность вопросов членства, отсутствие чётких нормативов деятельности кредитных кооперативов, вызванное фактическим отсутствием надзорного органа (Минсельхоз им является чисто формально), слабая материально-техническая база, вопросы построения многоуровневой системы кооперации, взаимодействие межрегиональных кооперативов второго и третьего уровня, развитие апексной системы сельскохозяйственной кредитной кооперации, отсутствие системы обязательного резервирования и страхования вкладов и другие.

Попытка преодоления создавшейся ситуации была сделана при подготовке проекта Государственной программы по развитию сельского хозяйства, регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 гг. В её первоначальном варианте было запланировано 3 мероприятия:

Предоставление субсидий на пополнение фондов финансовой взаимопомощи сельскохозяйственным кредитным кооперативам.

Предоставление грантов на укрепление материально-финансовой базы перерабатывающих и снабженческо-сбытовых кооперативов.

Возмещение потребителем кооперативам – членам ревизионных союзов – затрат на уплату членских взносов.

Кроме того, предполагалось включение сельскохозяйственных кредитных кооперативов в состав получателей субсидий на возмещение процентной ставки по кредитам и займам. Однако на последней стадии обсуждения эти предложения не прошли.

Во время реализации приоритетного национального проекта «Развитие АПК» (2006–2007 гг.) паевые фонды кредитных кооперативов пополнялись за счёт уполномоченного государством органа – Россельхозбанка – как ассоциированного члена. В паевой фонд 79 кооперативов было внесено, согласно данным Национальных докладов по развитию сельского хозяйства за 2008–2012 гг., в общей сложности 740 млн. рублей. Не лишён-

ный недостаток такой подход сыграл свою положительную роль для капитализации системы.

Представляется целесообразным переориентировать бюджетную помощь, которая сегодня предоставляется фермерам, на помощь кооперативам, которая по правилам ВТО классифицируется как мера зеленой корзины

Однако в настоящее время политика изменилась из-за коммерциализации банка, и эти средства у кооперативов изымаются. А ведь участие государства в формировании неделимого пая, передающегося в случае ликвидации другим кооперативам системы, – весьма неплохая идея, показавшая свою плодотворность, в частности, при создании кооперативной системы фермерского кредита (Farm Credit System) в США.

Перспективными направлениями по стабилизации и развитию сельскохозяйственных кооперативов в РФ должны стать:

- совершенствование мер государственной поддержки сельских кооперативов, включая поддержку кооперативов через предоставление земель, государственных гарантий, налоговых преференций;
- модернизация материально-технической базы действующих кооперативов;
- поддержка мероприятий экономически значимых региональных программ по развитию кооперации и логистических центров;
- развитие федерального союза сельскохозяйственной кооперации;
- широкая популяризация и распространение идей сельскохозяйственной кооперации среди населения.

Указанные направления должны носить комплексный характер, иметь четкие целевые ориентиры, увязанные с конкретными сроками, этапами и возможными ресурсами для их достижения, сочетать федеральные и региональные подходы в рамках единой системы, что будет способствовать развитию и повышению экономической эффективности фермерских хозяйств.

Следует остановиться на необходимости развития апексной системы сельскохозяйственной кредитной кооперации.

Наиболее важными задачами кооперативных апексных учреждений по оказанию поддержки кооперативам являются:

1. Обеспечение ликвидности и регулирование обмена денежными средствами ССК (Ссудо-сберегательного кооператива).

ССК хранят свои резервы и избыточные средства в апексном учреждении для того, чтобы при возникновении потребности их можно было быстро себе вернуть. При временной нехватке денег, ССК могут в короткий срок получить от данного учреждения помощь для восстановления ликвидности. Благодаря этому эффективно и экономично обеспечивается поддержание ликвидности всех кредитных кооперативов первого уровня, что служит интересам их членов и клиентов. Это позволяет одновременно вести эффективный оперативный мониторинг состояния ликвидности во всей системе кредитной кооперации в целом.

2. Депозиты и рефинансирование ССК.

ССК должны иметь возможность заниматься депозитарной деятельностью в тех случаях, когда они в течение длительного периода вследствие большого притока сбережений и низкой потребности в кредитных ресурсах имеют избыток денежных средств. Апексное учреждение, с одной стороны, оказывает в этой связи консультационные или посреднические услуги, или предоставляет возможность разместить свободные средства на депозитах. С другой стороны, важной задачей является также предоставление кредитным кооперативам средств для рефинансирования тогда, когда у них недостаточно собственных средств для кредитования. В этом случае апексное учреждение использует собственные финансовые ресурсы или привлекает соответствующие ресурсы из других источников.

3. Осуществление программ финансового развития.

Задачей апексного учреждения будет также привлечение финансовых средств национальных и международных программ в сектор кредитной кооперации для использования их ССК и их членами, а также обеспечение их использования надлежащим образом. В течение длительного периода времени это будет, очевидно, являться первоочередной задачей такого учреждения. Только благодаря этому средства таких программ развития смогут достичь тех целевых групп, для которых они предназначены, особенно, в регионах, и будут предоставляться им на приемлемых условиях.

4. Организация и осуществление расчетно-кассового обслуживания.

Путем создания учреждений следующих уровней появится возможность для интеграции ССК в национальную и, при необходимости, международную систему расчетно-кассового обслуживания. Это позволило бы, в частности, еще больше сократить бартерные отношения, которые в настоящее время представлены все еще довольно широко, и одновременно связать сектор кредитной кооперации с остальным финансовым сектором.

5. Поддержка в области менеджмента, маркетинга и организационно-техническая поддержка.

Общей задачей кооперативных апексных учреждений является поддержка ССК в области менеджмента (например, при разработке, внедрении и контроле за соблюдением совместно установленных нормативов и стандартов деятельности, при управлении ликвидностью и рисками), при маркетинге (например, при разработке и предоставлении новых финансовых продуктов, их внедрении на рынок и осуществлении финансовых операций), а также при проведении организационно-технических мероприятий (например, при разработке системы бухучета, обработки данных). Распределение задач между апексными учреждениями регионального и федерального уровней следует организовать на основе разделения функций с учетом аспектов, связанных с необходимостью обеспечения эффективности, рентабельности и контроля.

Определение уровня процентов и взносов будет зависеть при этом от реальной ситуации с затратами и условий на рынке финансовых услуг.

Участие ССК в учреждениях 2-го уровня или косвенно (через региональные апексные учреждения) также в федеральном апексном банке является решающим элементом интеграции или связующим звеном для формирования эффективной и экономически устойчивой кооперативной финансовой организации. Только такая организация дает ссудосберегательным кооперативам необходимые права по участию в управлении и по осуществлению контроля над учреждениями последующих уровней

и обеспечивает существенное условие для функционирования всей системы, ориентированной на интересы своих членов. Поэтому необходимо законодательством предоставить право ссудосберегательным кооперативам участвовать своим имуществом в образовании других юридических лиц и, в частности, совместных учреждений путем участия в их капитале. Вид и степень участия, как это в целом принято во всем мире при регулировании деятельности финансовых организаций, должны подвергаться государственному контролю.

Как для обеспечения прав членов, так и для соблюдения государственных интересов, необходимо, чтобы весь финансовый кооперативный сектор, включая кооперативы первого и второго уровня, федеральный апексный банк, использовал определенные стандарты и нормативы, применяемые в «передовой кооперативной банковской практике», которые контролировались бы системой государственного финансового надзора.

Такие нормативы и стандарты могут быть разработаны самой кооперативной организацией или установлены в законодательном порядке органами государственного финансового надзора. В первую очередь здесь следует упомянуть правила, регулирующие порядок регистрации, лицензирования, кооперативный аудит и страхование, а также правила, определяющие порядок включения в систему государственного финансового надзора. Что касается будущих апексных учреждений в форме финансовых и кредитных организаций, то здесь будут действовать уже существующие правовые нормы, установленные законодательством.

Интересен опыт Астраханской области в развитии кооперации.

В настоящее время Астраханская региональная система сельскохозяйственной потребительской кооперации объединяет взаимодействующие между собой подсистемы кредитной кооперации, снабженческо-сбытовой кооперации и страховой кооперации. Такая организация позволяет наиболее полно удовлетворять разнообразные потребности своих членов сельскохозяйственных потребительских кооперативов – сельхозтоваропроизводителей.



Рис. 3. Структура Астраханской региональной системы потребительской кооперации

Фундаментом системы является сельскохозяйственная кредитная потребительская кооперация, так как именно СКПК осуществляют аккумуляцию и распределение финансовых ресурсов системы. Деятельность СКПК повышает доступность для местного бизнеса и сельского населения финансовых ресурсов, что позволяет удовлетворять их производственные, социальные и др. потребности, создавать новые рабочие места, успешно осуществлять сельскохозяйственное производство, а также предоставляет возможность для размещения сбережений на выгодных условиях.

В 2004 г. создан Астраханский областной сельскохозяйственный кредитный потребительский кооператив «Народный кредит», который был смешанным — его членами были и районные СКПК, и собственно сельхозтоваропроизводители. Это было обусловлено финансовой слабостью районных СКПК, отсутствием возможности привлекать банковские кредиты, необ-

ходимостью экономии на управленческих расходах. В 2007 г. АОСКПК «Народный кредит» был разделен на Астраханский региональный сельскохозяйственный кредитный потребительский кооператив «Народный кредит» - «чистый» кооператив 2-го уровня, и Астраханский сельскохозяйственный кредитный потребительский кооператив «Народный кредит» - кооператив 1-го уровня.

В настоящее время подсистема кредитной кооперации представлена АРСКПК «Народный кредит» (кооперативом 2-го уровня) и 13 СКПК 1-го уровня: Астраханский СКПК «Народный кредит» (г. Астрахань), СПКК «Харабалинский фермер», СКПК «Приволжский кредит», Володарский районный СКПК «Народный кредит», Енотаевский районный СКПК «Народный кредит», и ещё десять районных баков «Народный кредит».

АРСКПК «Народный кредит» осуществляет следующие функции:

- изыскание средств для СКПК 1-го уровня, в т.ч. источники внешнего финансирования (кредиты банков, займы апексных организаций и т.д.);

- представляет интересы системы при взаимодействии с органами государственной власти и органами местного самоуправления;

- консультирование, методическая помощь, образовательная деятельность, повышение квалификации кооператоров;

- пропаганда идей кооперации.

Возможности концентрации интересов (потребностей) и ресурсов КФХ и ЛПХ подталкивают СКПК к расширению сферы деятельности (предоставление консультаций, информационное обслуживание, организация снабжения и сбыта, обслуживание техники, переработка сельхозпродукции и т.д.). У сельхозтоваропроизводителей - членов СКПК возникают потребности, связанные не только с вопросами финансовой взаимопомощи (кредитования и сбережения), но и с приобретением удобрений, семян, ГСМ и т.д. приемлемого качества по приемлемым ценам, а также со сбытом произведенной сельскохозяйственной продукции.

Целевое использование заемных средств и успешность реализация выращенной сельхозпродукции являются решающими факторами погашения займов, полученных в СКПК. В связи с

этим родилась идея создания в партнерстве с СКПК сельскохозяйственных снабженческо-сбытовых структур. В 2003 г. на базе СПКК «Харабалинский фермер» был создан СПК «Фермер» - первый кооператив, занимающийся снабженческо-сбытовой деятельностью. В 2006 г., благодаря возможностям Приоритетного национального проекта «Развитие АПК» сельскохозяйственные снабженческо-сбытовые потребительские кооперативы (СССПК) начали функционировать в Ахтубинском, Володарском и Черноярском районах. В 2007 г. СССПК — партнеры СКПК созданы в Лиманском, Приволжском и Енотаевском районах.

СССПК взяли на себя решение тех вопросов, которые, сельхозтоваропроизводитель самостоятельно решить не может, либо при решении которых будет нести высокие издержки. Представляя интересы большого числа мелких сельхозтоваропроизводителей, СССПК выходит напрямую на производителей удобрений, семян, средств производства, минуя многих посредников, что позволяет приобретать товары по более низким ценам. Кроме того, стратегия приобретения товара «из первых рук» снижает и риск приобретения подделок и товаров низкого качества.

В 2007 г. созданные в рамках ПНП «Развитие АПК» районные сельскохозяйственные СССПК совместно с АРСПК «Народный кредит» и АОССПК «Народное страхование» учредили Астраханский областной сельскохозяйственный снабженческо-сбытовой потребительский кооператив «Астраханский фермер».

Астраханский областной СССПК «Астраханский фермер» призван:

- представлять интересы всех СССПК области на региональном и всероссийском уровне,
- контролировать создание и распространение торговых марок астраханской сельхозпродукции,
- внедрять систему лизинга сельскохозяйственной техники через СССПК 1-го уровня.

Кооператив занимается поставками сельхозтоваропроизводителям Астраханской области удобрений, ядохимикатов, укрывного материала. Реализуется проект по поставке систем капельного орошения. Разработаны торговые марки «Астрахан-

ский помидор» и «Астраханский арбуз», налажены связи с ведущими торговыми центрами (например, «АШАН») для реализации астраханской сельхозпродукции.

Кредитование связано со значительными рисками, поэтому кредитные организации постоянно оценивают существующие риски и хеджируют их. Так, в частности, у любого банка есть страховая организация - партнер.

Системный подход к формированию системы сельскохозяйственной потребительской кооперации в Астраханской области послужил толчком к созданию сельскохозяйственного страхового потребительского кооператива, как инструмента по управлению рисками системы кооперации. Тем более, что норма о обязательном страховании заемщиков СКПК закреплена пунктом 9 статьи 40.1 Федерального закона № 193-ФЗ от 08.12.95 «О сельскохозяйственной кооперации»: СКПК обязан «страховать риск невозврата займов по случаю смерти или потери трудоспособности заемщика».

Астраханский областной сельскохозяйственный страховой потребительский кооператив «Народное страхование» зарегистрирован 30.08.2005 в соответствии с Федеральным законом «О сельскохозяйственной кооперации». Учредителями АОССПК «Народное страхование» выступили 8 СКПК Астраханской области, сельскохозяйственный производственный кооператив и 13 физических лиц - сельхозтоваропроизводителей.

Показатели деятельности

Работа АОССПК «Народное страхование» основана на следующих принципах:

- наилучшее удовлетворение потребностей пайщиков (все кооперативы, входящие в систему, преследуют одинаковые цели);
- услуги страхования должны быть территориально приближены к членам районных СКПК и СССПК;
- оперативность работы (работают те же специалисты, что и в районных СКПК и СССПК);
- минимизация затрат пайщиков (услуги страхования в большинстве случаев сопутствуют другим услугам (получение займа, хранение сбережений, снабжение семенами, удобрениями, реализация урожая и т.д.);

- оказание дополнительных услуг (выбор оптимального варианта страхования в страховых компаниях, агентом которых является АОССПК «Народное страхование»).

АОССПК «Народное страхование» размещает часть своей ресурсной базы в АРСКПК «Народный кредит», являясь надежным внутренним источником финансирования системы в целом.

Агенты АОССПК «Народное страхование» работают во всех районных СКПК Астраханской области.

Кроме того, необходимо отметить следующее:

В 2004 г. при АОСКПК «Народный кредит» создан консультационно-методический центр для обучения и повышения квалификации специалистов кредитной кооперации. Обучение в центре по различным актуальным направлениям (организация кредитования, сберегательной деятельности, оценочной деятельности, бухгалтерского учета и т.д.) осуществляется на регулярной основе;

С 2006 г. издается газета «Народная кооперация», посвященная вопросам развития сельскохозяйственной потребительской кооперации (вышло уже 16 номеров).

С 01.01.2007 действует налоговая льгота по налогу на имущество организаций для сельскохозяйственных потребительских кооперативов (снабженческих, перерабатывающих, сбытовых, транспортных, кредитных и т.д.). Закон Астраханской области от 05.06.2006 № 16/2006-ОЗ «О внесении изменений в Закон Астраханской области «О налоге на имущество организаций» предусматривает снижение налоговой ставки на 90%.

9. Как фермеры защитить своё имущество и финансы?

Существует множество мер защиты прав сельскохозяйственных предприятий и предпринимателей, которые включают:

- аудиторские и страховые услуги;
- меры прокурорского реагирования;
- нотариального действия;
- судебная защита.

Как показывает практика, аграрные предприятия наиболее часто для защиты своих прав используют:

- признание права, восстановление положения существовавшего до нарушения права и пресечения действий, нарушающих права;

- признание недействительным акта государственного органа или органа местного самоуправления;

- возмещение убытков, взыскание неустойки;

- прекращение или изменение правоотношений.

Анализ практики разрешения споров с участием сельскохозяйственных предприятий в арбитражном суде свидетельствует о том, что наибольшее количество споров связано с земельными правоотношениями.

В зависимости от предмета спора их можно разделить на три группы:

- земельные (когда оспариваются права на землю);

- земельно-имущественные (спору о земле и об имуществе, как правило, о компенсации вреда);

- имущественные (без претензий на землю).

Половину дел в судах составляют земельные споры по поводу отказа в предоставлении земельных наделов для ведения крестьянского хозяйства лицам, выходящим из колхозов и совхозов. Поскольку эти лица еще не приобрели статус фермера, споры рассматриваются в общих судах. Суды принимают к рассмотрению иски о праве на землю только при отказе компетентными органами в предоставлении земельного участка. Заявления рассматриваются в порядке искового производства, как споры о праве гражданском, о признании права на конкретный земельный участок. Ответной стороной в споре выступает районная администрация (районный Совет), а колхоз, и предприятия других организационно-правовых форм привлекаются к участию в деле на стороне ответчика в качестве третьего лица (ст. 37 ГПК).

Споры фермеров об имущественных требованиях в связи с земельными правонарушениями рассматриваются в судах. Следует особо выделить роль прокурорского надзора в борьбе с нарушениями законодательства в сельском хозяйстве.

Специфика правового регулирования защиты прав и интересов проявляется не только в нормах аграрного права, но и в правах и обязанностях сельскохозяйственных предприятий и предприни-

мателей, составляющих содержание правоотношений в этой области. Под последними понимается совокупность общественных отношений, регулируемых аграрным правом, как новой комплексной отраслью права, по защите прав и законных интересов сельскохозяйственных предприятий и предпринимателей.

Реализуя свои права в экономическом обороте, аграрные предприятия в этих случаях обращаются за судебной защитой, соблюдая определенный порядок. Они используют право оспаривать в арбитражном суде акты и действия юридических лиц, органов государственной власти и управления.

Основами возникновения прав и законных интересов сельскохозяйственных предприятий прежде всего служат:

1) договоры и иные сделки, предусмотренные законом, а также договоры и иные сделки, хотя и не предусмотренные законом, но не противоречащие ему;

2) акты государственных органов и органов местного самоуправления, которые предусмотрены законом в качестве оснований возникновения гражданских прав и обязанностей;

3) судебные решения;

4) приобретение имущества по основаниям, допускаемым законом;

5) создание произведений науки (селекция растений, животных), изобретений и других результатов интеллектуальной деятельности;

6) причинение вреда другому лицу;

7) неосновательное обогащение;

8) иные действия граждан и юридических лиц;

9) события, с которыми законодательство связывает наступление гражданско-правовых последствий.

В настоящее время изменена подведомственность экономических споров колхозов. Теперь их разрешение отнесено к компенсации арбитражных судов.

Следует иметь в виду, что в настоящее время приняты новые нормативные акты, регулирующие порядок организации и деятельности арбитражных судов.

Арбитражным судом рассматриваются споры об обжаловании отказа в государственной регистрации граждан-предпринимателей и юридических лиц.

Основной категорией в экономических спорах, вытекающих из гражданских правоотношений, являются споры, связанные с самовольным захватом земли.

В этих спорах, как правило, с одной стороны выступали крестьянские (фермерские) хозяйства, с другой - колхозы, акционерные общества и др. Двадцать процентов споров этой категории касались взыскания задолженности за проданную сельскохозяйственную продукцию и применение имущественной ответственности.

Особенно актуальным на сегодня остается вопрос о несостоятельности (банкротстве) сельскохозяйственных предприятий. Необходимо отметить, что в настоящее время делаются определенные попытки регулирования банкротства сельскохозяйственных предприятий с учетом их специфики. Так, Постановлением Правительства Российской Федерации от 2 ноября 1995 г. утверждено Положение об особенности процедур, применяемых в отношении неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций. Этот нормативный правовой акт решает ряд вопросов регулирования ликвидационных и реорганизационных процедур. Статья 42 Закона Российской Федерации «О сельскохозяйственной кооперации» прямо указывает, что основание и порядок признания кооператива банкротом устанавливаются законом о несостоятельности (банкротстве) сельскохозяйственных предприятий.

В действующем с 1 июля 1995 г. Арбитражном процессуальном кодексе Российской Федерации введено много новых нормативных положений и процессуальных институтов, совершенствующих процедуру разрешения споров, обеспечивающих дополнительные гарантии реализации процессуальных полномочий участников арбитражного процесса.

Компетенция судов и арбитражных судов определена процессуальным законодательством.

В современной судебной системе России существуют суды различных инстанций и юрисдикций, у каждого свои компетенции и функции, каждый ведет дела только в рамках своих полномочий. При этом то, какой именно суд будет рассматривать то или иное дело, а следовательно, в какой именно суд необходимо обращаться в тех или иных случаях, зависит иногда

от тонкостей, неизвестных обычному гражданину или даже владельцам предприятий и фирм. Например, если ущерб меньше определенной суммы, дело рассматривает один суд, если больше, то другой. Если максимальное наказание строже определенной меры, то один суд, если мягче – другой. Так же есть разница, кто подает иск и против кого, юридические это лица или физические.

Разобраться в этом без обращения к арбитражному адвокату бывает до крайности сложно, а уж собрать необходимые документы – тем более. Особенно много вопросов у экономически активных граждан вызывают полномочия арбитражного суда, какими делами занимается арбитражный суд, а какими суды общей юрисдикции различных инстанций, в каких случаях и кто может подавать иск в арбитражный суд, и каким образом исковое заявление должно быть оформлено.

Какими же делами занимается арбитражный суд?

Существует распространенное мнение, что истцом и ответчиком, то есть, сторонами в арбитражном суде, могут быть только юридические лица. А споры физических лиц решают мировые судьи или суды общей юрисдикции.

Это не совсем так.

Во-первых, арбитражный суд, согласно статье 33 АПК РФ рассматривает иски граждан (физических лиц), являющихся участниками обществ с ограниченной ответственностью.

Во-вторых, согласно ст.4 Федерального Закона Российской Федерации: "О несостоятельности (банкротстве) предприятий" граждане могут обратиться в арбитражный суд, чтобы признать предприятие банкротом.

В-третьих, арбитражный суд занимается делами частных предпринимателей, осуществляющих коммерческую деятельность без образования юридического лица.

И в-четвертых, хотя фермерские хозяйства и не являются юридическими лицами, но глава фермерского хозяйства может считаться предпринимателем и выступать стороной в арбитражном суде после регистрации согласно п.2. ст.23 ГК РФ.

Однако, именно имущественные споры между юридическими лицами входят в основу компетенции арбитражного суда, как органа судебной власти. То есть, сторонами в арбитражном

суде действительно могут быть только юридические лица, но за исключением моментов, рассмотренных выше.

Чаще всего арбитражный суд занимается делами по решению споров между юридическими лицами, связанными с несоблюдением условий гражданско-правовых договоров, связанных с оказанием каких-то услуг.

Так же именно арбитражный суд занимается исками, связанными с признанием прав на собственность или с лишением таких прав.

Арбитражный суд занимается делами о признании недействительными различных сделок, а так же делами по взысканию денежных средств.

Кроме фактического решения споров между юридическими лицами, арбитражный суд занимается делами о создании организаций, их ликвидации или реорганизации. А так же решает вопросы о случаях отказа в регистрации предприятий.

Дела о банкротстве предприятий и организаций так же являются делами, которыми занимается арбитражный суд.

Споры между акционерными обществами и защита деловой репутации тоже входит в компетенцию арбитражного суда.

Кроме того, согласно арбитражному процессуальному кодексу РФ, истцами, защищающими интересы государственные и общественные интересы, могут выступать государственные органы и органы местного самоуправления. Так, к примеру, налоговые органы, в случае налоговых споров, могут подавать иск против коммерческих организаций в арбитражный суд.

Однако, по факту, органы местной власти могут выступать и в качестве ответчиков. В моей адвокатской практике был прецедент, когда мне пришлось отстаивать в арбитражном суде иск коммерческой организации против подмосковного Комитета по управлению имуществом (подробнее здесь).

Какими делами не занимается арбитражный суд?

Арбитражный суд не занимается делами по решению споров между физическими лицами. Такие дела входят в компетенцию мирового суда, если предметом спора является сумма до 100 000 руб., и в компетенцию суда общей юрисдикции более высоких инстанций во всех остальных случаях.

Кроме того, законный арбитражный процесс может быть

проведен только в случае подачи грамотно подготовленного искового заявления, в котором указаны ссылки на статьи закона и правовые акты, имеющие отношение к делу.

Согласно части 2 статьи 127 АПК РФ арбитражный суд не может принять к рассмотрению иски, если их форма и содержание не отвечают статьям 125 и 126 АПК РФ.

В противном случае, арбитражный суд может оставить исковое заявление без движения или вернуть документы на доработку. Проще говоря, арбитражный суд не принимает заявления, составленных в произвольном порядке.

10. Что такое ИКС, и как эта служба может помочь в повышении эффективности работы фермерского хозяйства?

В фермерской деятельности Информационно Консультативная Служба (ИКС) играет важную роль, позволяя своевременно корректировать деятельность на основе внедрения инноваций, осуществлять повышение экономической эффективности и конкурентоспособности работы хозяйства.

В ближайшие годы предстоит значительное усиление работы по наращиванию темпов роста производства в аграрном секторе экономики, созданию гибкой и восприимчивой к научно-техническому прогрессу системы хозяйствования. Однако при постоянно возрастающих информационных потоках сельхозтоваропроизводители сталкиваются с проблемой поиска, отбора и практического использования действительно необходимых им инноваций и информации. Как показывает зарубежный и отечественный опыт, информационно-консультационная служба является действенным механизмом решения этой проблемы.

Разработка и реализация концепции развития информационно-консультационной службы, основывается на необходимости создания такой системы, которая позволит на основе интеграции деятельности научных, образовательных и рыночных структур, при соответствующей поддержке органов управления АПК, обеспечивать ускоренное продвижение в производство достижений научно-технического прогресса, последовательное

увеличение объемов производства и сбыта сельскохозяйственной продукции, а также устойчивое развитие сельских территорий и улучшение условий жизни сельского населения.

Различный подход региональных органов управления АПК к задачам службы обусловил многообразие её организационно-правовых форм. Так, службы функционируют: в качестве структурных подразделений органов управления АПК; в форме государственных предприятий и учреждений; некоммерческих организаций; в составе образовательных учреждений системы дополнительного профессионального образования; вузов и НИИ.

К оказанию консультаций помимо непосредственно специалистов ИКС, активно привлекаются также работники органов управления АПК, ученые и специалисты местных научных организаций и образовательных учреждений высшего, среднего и дополнительного профессионального образования. Учитывая особенности переходного периода экономики АПК особое внимание информационно-консультационные службы уделяют восстановлению экономики неплатежеспособных хозяйств, реформированию сельскохозяйственных предприятий, маркетингу, бизнес-планированию, то есть вопросам, тесно связанными с процессами рыночных преобразований.

Основными пользователями консультационных услуг являются крупные хозяйства (56 процентов от общего количества, оказанных услуг). Каждый четвертый, клиент службы является представителем крестьянского (фермерского) хозяйства. Среди обратившихся в службу 5 процентов представителей малых предприятий и 10 процентов владельцев личных подсобных хозяйств. Указанные показатели свидетельствуют о востребованности службы сельхозтоваропроизводителями, независимо от их организационно-правовой формы.

Наряду с этим в деятельности региональных и районных ИКС имеются недостатки, сдерживающие эффективность работы службы и не позволяющие ей в полном объеме реализоваться в качестве важнейшей компоненты рыночной экономики. Информационно - консультационные службы всех уровней недостаточно целенаправленно осуществляют поиск, апробацию и внедрение инновационных технологий, обобщение и распространение передового производственного опыта. Большинство

региональных служб не ведут мониторинг потребностей сельхозтоваропроизводителей и практически не оказывают влияния на формирование заказов для науки на решение проблем, необходимых рыночному производству. Крайне медленно формируется сеть районного уровня.

Недостаточно осуществляется работа по подготовке и повышению квалификации кадров, формированию и постоянному пополнению информационных баз данных, не используются в полной мере возможности современных телекоммуникационных систем.

Отсутствие должного бюджетного финансирования не позволяет обеспечить необходимую материально-техническую базу служб и комплектование их высококвалифицированными кадрами.

Основной целью информационно-консультационной службы является повышение эффективности и устойчивости агропромышленного производства на основе освоения достижений научно-технического прогресса, передового производственного опыта и доведения до хозяйствующих субъектов научной, технологической и рыночной информации.

Реализация данной цели предполагает решение информационно-консультационной службой следующих задач:

оказание содействия сельхозтоваропроизводителям в освоении инновационных разработок, передового опыта и методов хозяйствования в условиях рыночной экономики;

сбор, обработка и доведение до сельхозтоваропроизводителей, востребованной ими информации;

участие, совместно с органами управления АПК, в реализации государственной агропродовольственной политики;

консультирование сельхозтоваропроизводителей по вопросам организации и управления производством, эффективных технологий, бизнес-планирования, бухгалтерского учета, законодательства и др.;

участие в реструктуризации и восстановления экономики неплатежеспособных хозяйств;

повышение уровня знаний и практических навыков сельхозтоваропроизводителей и сельского населения;

подготовка предложений для органов управления АПК на разработку прикладных научно-исследовательских работ;

разработка и реализация мероприятий по устойчивому развитию сельской местности.

Мировой опыт показывает, что половина фермерских хозяйств разоряется из-за нехватки информации и знаний, поэтому с 1950-х гг. во всех развитых странах начала активно создаваться сеть консультационных и инжиниринговых фирм, действующих как на коммерческой основе, так и за счет государственного финансирования.

Создание консультационной службы, финансируемой за счет государственного бюджета, — одна из форм государственной поддержки сельских товаропроизводителей. Во многих странах мира успешная работа консультационных служб в значительной степени обусловили высокий уровень развития сельского хозяйства, что заслуживает изучения и использования накопленного опыта.

Из опыта развития ИКС в США, Голландии, Дании, Великобритании и Польши.

Различия в построении ИКС сводятся к следующему:

- структурные построения (в одних странах в составе государственных есть коммерческие группы, например, в ФРГ и Канаде, в других — они действуют самостоятельно);
- разная доля государственной поддержки (от 20 до 100 %);
- дифференциация оплаты услуг (рутинные задачи по широкому кругу вопросов предоставляются бесплатно за счет бюджета, узкопрофильные — на коммерческой основе);
- формирование инновационной информации (в большинстве стран основным ее источником являются научные центры и высшие учебные заведения);
- методы распространения информации (преобладающей как для государственных служб, так и для частных фирм является личное знакомство с товаропроизводителем, знакомство с его хозяйством, обучение на курсах переподготовки, специализированных семинарах, выставках и т.д.);
- способы распространения информации (все страны поэтапно идут к глобальной телекоммуникационной системе; в США и Австралии она действует в полном объеме, в Канаде завершается ее оформление; в небольших странах не форсируют ее реализацию; типовой технической идеологии нет).

Консультационная служба в сельском хозяйстве в каждом штате США входит в организационную структуру университета и имеет центральный офис и филиалы во всех графствах. Система экстеншн предоставляет свои услуги бесплатно, поэтому в бюджетах ее структур не предусматривается поступлений от коммерческих структур. Финансирование службы идет в основном из трех источников. Так, например, в штате Пенсильвания из общего объема финансирования 50 млн. долларов в год, доля федерального правительства составляет 35%, правительства штата - 55%, администрации графства 9% и от частных инвесторов поступает до 1%. В консультационной деятельности занято 275 профессоров университета и столько же консультантов в графствах. Кроме государственной консультационной службы экстеншн имеются еще коммерческие консалтинговые структуры и системы информационного обеспечения.

Консалтинговые структуры, к которым относятся и различные фирмы - поставщики, осуществляют весь комплекс оперативных консультационных услуг по основным аспектам сельскохозяйственного бизнеса (технологическим, финансовым, правовым, техническим и др.). В этом случае агент системы экстеншн чаще всего выполняет роль информационного посредника, передавая запросы фермеров в консалтинговые организации, и наоборот, предлагая фермерам конкретных консультантов.

Система информационного обеспечения фермеров сформировалась как самостоятельная в последние десятилетия. Сама программа экстеншн стала структурным элементом университетской системы, выполняя роль информационного моста между наукой, органами управления сельским хозяйством и сельскохозяйственным производством.

В конце прошлого века во время европейского сельскохозяйственного кризиса правительство Голландии перешло к политике повышения и укрепления конкурентоспособности сельского хозяйства страны. Было положено начало созданию системы сельскохозяйственных знаний, включающей в себя исследования, образование (повышение квалификации) и внедрение (освоение научно-технических достижений). Объединение исследований, образования и внедрения представляет собой основу сельскохозяйственной модели Голландии, которая призна-

на одной из самых эффективных в мире, благодаря системе сельскохозяйственных знаний научно-техническая информация к голландским фермерам поступает намного быстрее, чем в других странах. Успех сельскохозяйственной политики во многом связывают с тем, что вопросы образования, исследования и внедрения находятся в компетенции Министерства сельского и рыбного хозяйства и окружающей среды Голландии. В структуре Министерства имеются национальные консультационные центры (DLV), которые оказывают информационную помощь работникам образования и советникам внедренческих организаций (J KC), имеющим непосредственный контакт с фермерами. Непосредственно с фермерами работают внедренческие организации первого уровня: Сельскохозяйственная служба внедрения (Agricultural Extension Service, DLV), социально-экономические консультационные службы фермерских организаций, а также консультанты обслуживающих и перерабатывающих фирм, отдельные специалисты (бухгалтеры, банковские работники, ветеринары и др.). Основная роль принадлежит Сельскохозяйственной службе внедрения - DLV. Это государственная организация, финансирование которой осуществляется в основном за счет бюджетных средств. Руководит сельскохозяйственной службой внедрения Наблюдательный консультационный комитет, в составе которого 9 человек, из них 4 - представители Министерства сельского и рыбного хозяйства и окружающей среды, а 5 - представители фермерских организаций. Председатель правления назначается Министром по предложению фермерских организаций. При комитете работает 12 отраслевых советов. В DLV работает около 600 специалистов, объединенных в 61 региональную консультационную группу, имеющую представительства во всех 25 провинциях Голландии. Эти группы называют внедренческими командами, а специалистов, которые там работают - советниками, экспертами. Работа команд сводится в основном к индивидуальному консультированию фермеров по всем основным отраслям сельского хозяйства. Охват всех отраслей сельского хозяйства по стране позволяет DLV быстро распространять информацию и полученные знания по всем регионам страны. Внедренческие команды являются независимыми организациями и не могут преследовать коммерческие цели.

Они должны быть гибкими и уметь быстро переориентироваться на решение новых проблем. Их цели - получение и передача новых знаний фермеру.

Информационные и консультационные услуги советников государственной службы внедрения фермер не оплачивает. Частично эту службу финансируют фермерские организации за счет обязательных отчислений. Информационно-консультационную службу первого уровня представляют также социально-экономические консультационные отделы фермерских организаций. Более 200 специалистов, которые состоят в штате этих организаций, предлагают фермерам консультации по вопросам, не связанными с технологиями, например, наследование, преобразование хозяйства, прекращение его деятельности, аренда, заключение соглашений, вопросы законодательства и т.п.. Консультации доступны всем фермерам, так как государство дотирует половину затрат этих служб, а фермерские организации берут на себя основную часть затрат на их проведение. Фермеры получают также необходимую информацию от консультантов обслуживающих и перерабатывающих фирм. Часто эти услуги предоставляются при приобретении какого-либо оборудования, техники, удобрений и др. За отдельную плату фермеры получают консультации по бухгалтерскому учету, строительству, ветеринарии, банковскому делу.

В Дании консультационная служба, действующая с 1970 года, состоит из двух уровней — общенационального и местного. Общенациональный уровень представлен Консультационным центром сельского хозяйства, который самостоятельно проводит опыты и научные исследования, сообщает местным центрам о новых научных разработках. Местный уровень — это сеть из 90—95 фермерских центров, охватывающих территорию всей страны и работающих в контакте с крестьянскими ассоциациями и ассоциациями мелкоземельных крестьян. Управление консультационной службой осуществляется ассоциациями фермеров. Ассоциации в работе консультантов определили два направления: хозяйственно-политическое, служащее интересам фермеров в отношении правительства и парламента, и профессиональное, охватывающее консультационную службу сельского хозяйства.

Ведущая консультационная служба Англии АДАС была создана более 50 лет назад, в те годы, когда страна испытывала недостаток продовольствия и ее основная функция заключалась в увеличении производства продуктов питания путем внедрения передового опыта, новых технологий. В соответствии с законом, консультационные услуги для сельхозпроизводителей были бесплатными. Однако, хотя предоставление консультационных услуг было главной функцией АДАС, она также выполняла определенные административные обязанности от имени Правительства по программам повышения продуктивности сельского хозяйства. В первые годы она была больше образовательной и передавала прогрессивные методы и технологии производства, успешно применяемые в одних хозяйствах, в том числе и в собственных опытных хозяйствах и овощеводческих станциях службы, другим хозяйствам в округе. В 60-е годы был создан ряд экспериментальных хозяйств, на базе которых проверялись новые породы скота, сорта, технологии, и где проводились семинары. Число сотрудников этой службы достигало 5 тысяч человек. С годами, когда острая необходимость роста производства продовольствия сократилась, уменьшились и объемы финансирования службы из государственного бюджета. С 1987 года служба начала переходить на коммерческую основу. Не столь острой стала и потребность в консультационных услугах. К 1996 году в штате АДАС состояло около 2 тысяч человек, из которых 1500 имели профессиональную, научную, или техническую квалификацию. Сегодня АДАС осуществляет три основные функции:

- предоставление консультаций и содействие распространению передовых технологий в отрасли;
- проведение научных исследований и подготовка рекомендаций в своих экспериментальных хозяйствах и станциях;
- работа на Министерство сельского хозяйства, рыболовства и продовольствия в распределении субсидий, выделяемых на инвестиционные цели, борьбу с заболеваниями растений и животных. Она обслуживает более 60 тысяч хозяйств по различным направлениям деятельности.

В Польше базисом для создания информационно-

консультационной службы является государственная политика в области развития сельской местности, а не только аграрного производства. Система сельскохозяйственного консультирования охватывает сельскохозяйственное производство, развитие связи, транспорта, экологию, работу с сельской молодежью, выявление лидеров, развитие сельского предпринимательства, создание новых рабочих мест в сельской местности. Государственное консультирование, финансируемое из государственного бюджета, призвано выполнять одну из ключевых ролей в осуществлении политики государства в области сельского хозяйства, села в целом, смягчать возникающие проблемы, связанные с реформированием сельского хозяйства. Центр тяжести информационно-консультационной службы (ИКС) переносится с технологического на организационно-экономическое и социальное консультирование. К наиболее существенным условиям эффективного функционирования консультирования и полного использования его возможностей следует отнести:

- систему информации о результатах исследований и методах их распространения;
 - региональную политику и ее связь с сельскохозяйственной политикой государства;
 - развитие знаний в области технологии производства, экономики, бухгалтерского учета, маркетинга;
 - активность науки, службы консультирования и просвещения;
 - многофункциональное развитие сельских районов;
 - развитие предпринимательства в аграрном секторе;
 - поиск различных форм альтернативных источников доходов в деревне;
 - выдвижение и поддержку сельских лидеров;
 - работу с сельской молодежью;
 - консультирование по социально-бытовым и правовым вопросам;
 - переквалификацию крестьян и подготовку их к выполнению других работ.
- Становление системы сельскохозяйственного консультирования (СК) в Польше произошло еще перед Второй Мировой войной. В послевоенный период консультационная служба (КС) получила дальнейшее развитие. Ее основными за-

дачами являлись тесное сотрудничество с научными учреждениями и адаптация результатов научных исследований к условиям отдельных воеводств, консультирование, обучение и информация.

В свете начавшейся в 1989 году радикальной экономической реформы, затронувшей и сферу сельскохозяйственного консультирования, значение консультационной службы по сравнению с периодом плановой экономики значительно возросло: на нее было возложено осуществление мер по поддержке крестьян в трудном процессе трансформации польской деревни. В Министерстве сельского хозяйства и продовольствия (МСХ и П) Польши было принято решение о финансировании сельскохозяйственного консультирования из государственного бюджета. Главное в системе консультирования — завоевание доверия крестьян, убеждение их в целесообразности и эффективности контактов с консультантом. Основные положения преобразования системы консультирования выглядели следующим образом:

- расширение общественной базы консультирования — крестьяне получили возможность влиять на содержание и форму консультирования;
- бесплатность и доступность сельскохозяйственного консультирования для всех крестьян;
- высокая квалификация консультантов, соответствующая потребностям крестьян в системе рыночной экономики;
- финансирование сельскохозяйственного консультирования главным образом на основе дотаций из бюджета.

В рамках польской государственной системы сельскохозяйственного консультирования можно выделить три уровня. Первый уровень — это Министерство сельского хозяйства и продовольствия Польши, Всепольский совет сельскохозяйственного консультирования (ВССК) и Центр консультирования и просвещения в сельском хозяйстве (ЦК и П в СХ). Министерство играет роль координатора системы, разрабатывая и осуществляя стратегические направления развития сельскохозяйственного консультирования. ВССК является консультативным органом Министерства. Он состоит из председателей советов воеводского (регионального, районного) уровня (уровня административно-территориальных единиц Польши).

Главными задачами ЦК и П в СХ являются:

- программирование стратегических решений в сельскохозяйственном консультировании;
- методическая, организационная и практическая поддержка центров сельскохозяйственного консультирования (ЦСК);
- координация сотрудничества с зарубежными странами в области сельскохозяйственного консультирования;
- повышение квалификации работников сельскохозяйственного консультирования;
- создание системы информации для сельскохозяйственного консультирования, издание книг и учебных материалов;
- налаживание контактов с сельскохозяйственной наукой.

Центр консультирования и просвещения в сельском хозяйстве сотрудничает с институтами, опытными предприятиями, сельскохозяйственными академиями и другими учебными заведениями, сельскохозяйственными школами, учреждениями, занимающимися сельскохозяйственным консультированием, и другими организациями в стране и за рубежом.

Центр консультирования и просвещения в сельском хозяйстве издает журнал для консультантов «Вопросы сельскохозяйственного консультирования». Кроме того, издает большое количество тематических публикаций в области методики сельскохозяйственного консультирования, коммуникаций в консультировании, прогресса в технологиях сельскохозяйственного производства, информационных материалов для нужд сельскохозяйственного консультирования и т.п.

На втором уровне находятся Центры сельскохозяйственного консультирования, ответственные за работу с крестьянами и сельскими жителями, воеводские управления, непосредственно контролирующие работу ЦСК, и воеводские общественные советы сельскохозяйственного консультирования (ВОССК), влияющие на реализацию программ консультирования и оценивающие работу ЦСК.

На третьем уровне функционируют районные центры сельскохозяйственного консультирования (РЦСК), контролирующие работу местных консультантов, и районные общественные советы сельскохозяйственного консультирования (РОССК).

Типичная организационная структура ЦСК является двух-

уровневой. Первый уровень — это работники Центра и руководящие кадры. Второй уровень — районные центры и местные консультанты, которые, как правило, являются консультантами широкого профиля. На обоих организационных уровнях с ЦСК тесно сотрудничают упомянутые выше общественные советы, состоящие, по крайней мере, на 70 % из крестьян. Количество занятых в ЦСК — 4415 человек. Число хозяйств, приходящихся на одного консультанта, в отдельных воеводствах колеблется от 200 до 1200, а площадь земельных угодий от 1600 до 9000 га. Более 63 % консультантов имеют диплом о высшем образовании, причем большинство из них — это выпускники сельскохозяйственных вузов (около 87 %). Основная цель ЦСК — оказание помощи сельскому населению в решении его проблем и стимулирование развития сельских районов. Три главные функции ЦСК: образовательная, внедрение и распространение, информационная.

Первая функция реализуется через организацию разнообразных образовательных консультационных программ в форме индивидуального и группового консультирования, встреч с сельскими жителями, курсов, семинаров, лекций, стажировок и распространения специальной литературы. Вторая функция реализуется через поддержку и продвижение новых технических, технологических, организационных и экономических решений. Третья функция реализуется через сбор, обработку и распространение среди крестьян информации, прежде всего, рыночной, доступной в форме приложений к местным газетам, бюллетеней, листовок, радио- и телепередач. В ближайшем будущем одним из наиболее важных вопросов становится для ЦСК повсеместное внедрение унифицированной системы сельскохозяйственного бухгалтерского учета в индивидуальных хозяйствах. [ЦСК являются бюджетными единицами, финансируемыми на 90 % из государственного бюджета. Остальными источниками финансирования выступают: дополнительные средства воеводств, дотации местного самоуправления, поступления за выполнение работ по бизнес планированию, анализу почв или кормов, оказание гостиничных услуг. ЦСК осуществляют сбор, обработку и передачу крестьянам информации о разработках институтов и рыночной информации (цены, спрос, предложение). Стали создаваться бан-

ки рыночной информации. Диапазон накапливаемой информации систематически увеличивается, для многих видов информации были унифицированы методы накопления и обработки. Поступающая теперь в ЦСК информация служит не только крестьянам. Ею пользуются предприниматели, начинающие деятельность в новых направлениях, а также банки при принятии решений о предоставлении кредитов на новые начинания.

Консультирование сельской молодежи по вопросам ведения домашнего хозяйства, организации агротуризма осуществляется по программе 4Н (Head — голова, Heart — сердце, Hands — руки, Health — здоровье). Девиз клубов 4Н — «Хорошее изменить на лучшее». 4Н — это образовательная программа, предназначенная для детей и молодежи и осуществляемая в форме внешкольных занятий. Она помогает молодежи выработать такие взгляды, оценку и умения, которые делают их полезными членами демократического общества. Это учеба через действия, связанная с выполнением различных задач во время клубных встреч.

На основании опыта накопленного мировой и отечественной практикой развития ИКС разработана модель, позволяющая скорректировать деятельность ИКС применительно к структуре сельских товаропроизводителей и ориентированной на повышение экономической эффективности фермерских хозяйств в РФ, (таблица 17).

Таблица 17 - Модель развития ИКС обеспечивающая повышение эффективности фермерских хозяйств и семейных ферм

Виды услуг	Конкретное содержание	Формы реализации и исполнители
Консультационные	<ul style="list-style-type: none"> - юридические (сделки с недвижимостью, товарами, по наследству и др.); - экономические (бизнес-планы, проекты повышения экономической эффективности фермерских хозяйств); - маркетинговые (поиск и изучение рынка); - по менеджменту (управлению); - по повышению качества продукции; - по бухгалтерскому учёту; - по налогам; - по финансовым вопросам; 	<p>Единая телекоммуникационная система.</p> <p>Консультационные центры при сельскохозяйственных учебных заведениях.</p> <p>Консультационные пункты при областных и районных управлениях сельского хозяйства.</p> <p>Специалисты АККОР.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - по ветеринарии; - по технологии производства и переработки сельскохозяйственной продукции; - по системе машин для производства и переработки сельхозпродукции; - по социально-бытовым вопросам и др. 	
Образовательные	<ul style="list-style-type: none"> - подготовка и повышение квалификации фермеров, работников конкретных отраслей и сфер деятельности в аграрном секторе; - обучение школьников и молодежи экономики и технологии фермерского хозяйства, ведению домашнего хозяйства; - система производственного обучения молодежи по конкретным направлениям специализации фермерских хозяйств, семейных ферм. - образовательные программы для молодежи по ведению домашнего хозяйства и агротуризму (система 4Н). 	Школы фермеров; система повышения квалификации фермеров на основе семинаров, выставок, стажировок в лучших фермерских хозяйствах; дистанционное обучение. Использование учебной базы и кадрового потенциала Сельскохозяйственной академии.
Внедренческие	<ul style="list-style-type: none"> - экспертиза проектов развития фермерских хозяйств; - инновационные разработки для внедрения в фермерских хозяйствах; - осуществление реинжиниринга бизнес-процесса в фермерских хозяйствах; - аудит качества и финансовой деятельности; - внедрение унифицированной системы бухгалтерского учёта в индивидуальных хозяйствах; - разработка мероприятий по устойчивому развитию сельских территорий; - разработка мероприятий по сохранению экологии; - адаптация технологий к условиям производства; - оперативное обеспечение информацией по конъюнктуре рынка, ценам, спросе и предложении на продукцию; 	<p>Научно-исследовательские учреждения.</p> <p>Научные центры при сельскохозяйственной академии.</p> <p>Экспериментальные хозяйства. Внедренческие команды, при учебных и научных заведениях.</p> <p>Издание книг. Учебных материалов. Информационных листов. Журналов для фермеров.</p> <p>Использование радио и телевидения для пропаганды и внедрения эффективных бизнес-проектов в фермерских хозяйствах.</p>

Система инвестирования данной программы (модели) развития ИКС должна быть многоуровневой, включать средства из федерального, регионального и муниципального бюджетов, и средства частных инвесторов.

Предлагаемая структура инвестиций проекта ИКС представлена на диаграмме (рис. 22).

В предлагаемой структуре наибольший удельный вес в инвестировании проекта целесообразно осуществить из Феде-

рального бюджета (90%), в последующие периоды, при повышении экономической эффективности аграрного сектора, удельный вес этих инвестиций может быть уменьшен. Региональные инвестиции необходимо также привлекать, но при меньшем удельном весе, - (8%). Муниципальные и частные инвестиции фермеров могут составлять по одному проценту, от каждого инвестора.

На диаграмме (рис. 4) представлена система контроля за ИКС.

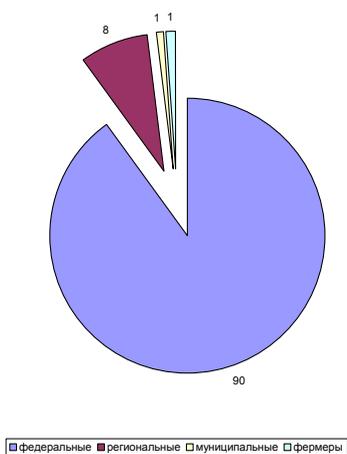


Рис.4. Структура и источники инвестирования ИКС

Инвестирование ИКС из бюджетов разных уровней, обеспечит бесплатный доступ ко многим направлениям работы ИКС, что очень важно на данном этапе развития аграрного сектора, в первую очередь фермерских хозяйств разного уровня, включая и семейные фермы.

Деятельность ИКС не может протекать бесконтрольно, так как может быть несбалансированность по направлениям деятельности, расходование средств не вполне отвечающее интересам сельхозтоваропроизводителей, фермеров.

Поскольку основным инвестором и заказчиком является ведомство федерального уровня, то контроль за использованием

инвестиций должно осуществлять Министерство сельского хозяйства, а также АККОР (Ассоциация крестьянских и кооперативных организаций России).

Подконтрольными ведомствами являются непосредственные исполнители программы, - образовательные учреждения, научно-исследовательские учреждения разного профиля, экспериментальные предприятия и хозяйства, телекоммуникационные системы, а также специализированные издательства, радио и другие средства массовой информации. В региональном масштабе могут возникать и другие организационно-исполнительские структуры, а также коммерческие консалтинговые структуры и системы информационного обеспечения, работающие на заказ.



Рис. 5. Диаграмма системы контроля за исполнительскими структурами ИКС

11. Организация рационального использования земель сельскохозяйственного назначения в К(Ф)Х «Богомаз» Стародубского района (опыт работы)



К(Ф)Х «Богомаз»

Флагманом картофелеводства Брянской области и ведущим производителем картофеля Российской Федерации является К(Ф)Х «Богомаз».

В К(Ф)Х имеется 13200 га земельных угодий, посевная площадь составляет 6285 га. Почвы – серые лесные и хорошо окультуренные дерново-подзолистые. Под основные с.- х. культуры вносят по 130 кг д.в. минеральных в расчете на 1 га пашни.

Картофель занимает от 2,2 до 3,5 тыс. га. Урожай «второго хлеба» в хозяйстве достигает до 87 тысяч тонн в год. Картофель реализуется практически по всей стране через армейские заказы, закупки крупных торговых сетей, приобретается известными производителями чипсов и другой продукции. В арсенале хозяйства — высокотехнологичное немецкое оборудование и техника; посевной материал — оздоровленный от болезней картофель улучшенных сортов.

Выращиваемые на полях хозяйства сорта картофеля отлично хранятся в зимний период и имеет хорошие вкусовые качества и технические показатели при их переработке. Клубни картофеля проходят через калибровочные машины и затариваются в сетки массой до 3 кг и отправляют торговую сеть. Более 70% всех собранных клубней реализуется непосредственно в хозяйстве.

В К(Ф)Х «Богомаз» учёными Брянской ГСХА внедряются инновационные энергосберегающие технологии возделывания с.-х. культур. Здесь выполняют диссертационные работы восемь аспирантов, работают кандидаты наук, защитившие диссертации на фактическом материале данного предприятия. Пятнадцать выпускников академии работают на различных должностях.

Учёные Брянской ГСХА постоянно оказывают консультационные услуги и осуществляют практическую помощь при внедрении научных разработок в картофелеводстве.

Основными составляющими эффективного производства картофеля являются:

- высокая культура земледелия, т.е. создание оптимальных условий для наиболее полной реализации потенциальных возможностей возделываемого сорта;
- применение высококачественного семенного материала;
- научно-обоснованное применение удобрений и интегрированной системы защиты растений; от сорняков, вредителей и болезней;
- комплексная механизация технологических процессов при возделывании картофеля, его уборке и хранении.



Рис. 6. Закладка картофеля на хранение в К(Ф)Х «Богомаз»

КФХ «Богомаз» сотрудничает с самыми известными и проверенными фирмами - поставщиками семенного картофеля: AGRICO, HZPC, NORICA, НИИ картофелеводства и овощных культур (Беларусь) и ВНИИКХ (Коренево).

Элитных посадок насчитывается 425 га, первой репродукции более 1200 га. Наибольшие площади занимают сорта: Ред

Скарлет, Пикассо, Альмера, Артемис, Импала, Салин, Санте, Гермес, Кураж.



Рис. 7. Картофельный альянс

В настоящее время при выращивании сельхозкультур широко применяются различные высокоэффективные агрохимикаты. Площадь всех посадок картофеля составляет 2045 га.



Рис. 8. Картофелехранилища вмещают более 80 тысяч тонн клубней

КФХ «Богомаз» является официальным представителем компании Grimme Landmaschinefabrik Cmbh & Co.KG - мирового лидера в области инновационной техники для возделывания картофеля, овощей и уборки сахарной свёклы.



Рис. 9. Загрузка картофеля в г. Москву и г. Владимир

Таблица 17 - Структура посевных площадей в КФХ «Богомаз»

Возделываемые культуры	Площадь		Урожайность, ц/га
	га	%	
Картофель	2045	32,5	350,0
Пшеница	2640	42,0	71,4
Кукуруза на зерно	800	12,7	80,0
Горчица на семена	339	5,4	17,5
Люпин + овес на семена	200	3,2	23,0
Многолетние травы на сено	350	5,5	35,0
Однолетние травы на сено	250	3,9	44,6
Всего пашни:	6285	100	
Сидеральные пары	500		
Площадь КАХОП*	6415		
Всего с.-х. угодий	13200		

*Примечание: КАХОП комплексное агрохимическое обслуживание полей (поля, где будут проведены культур-технические, агроме-лиоративные работы, известкование и фосфоритование кислых почв).

Таблица 18 - Производство основных культур

Культура	Производство, тонн
Картофель	71575
Пшеница	18462
Кукуруза	6640

Экономическая эффективность производства картофеля приведена в таблице 11.

Таблица 19 - Экономическая эффективность производства картофеля

Наименование	Продовольственный	Семенной	Технический
Материальные затраты, долл.США/га:	1200	2000	1500-1800
семена	300	400-800	400-500
пестициды	200	200-250	180-220
удобрения	140	140-160	160-200
топливо	110	100-110	120-130
заработная плата	120	80-120	80-100
общехозяйственные расходы	80	90	80
амортизация основных средств	60	70	60
Доход от реализации, долл.США /т	2100 (урожайность - 30 т/га, цена реализации - 70 долл.США /т)	3000 (урожайность - 20 т/га, цена реализации - 140 долл.США /т)	2300-2400 (урожайность -40 т/га, цена реализации - долл.США /т)
Прибыль, долл.США /га	900	1000	500-800
Рентабельность, %	75	50	35-45

Необходимое количество семенного материала выращивается в хозяйстве. С этой целью организовано внутривладельческое элитное семеноводство. Пробирочные растения лучших сортов, свободных от вирусной инфекции, закупают в НИИКХ, п. Кореново, Люберецкий район, Московская область.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Мы надеемся, что смогли ответить на вопросы, которые неизбежно возникают у фермера, как на этапе начала деятельности (стартап), так и в процессе функционирования.

Вы теперь более уверенно и эффективно организуете своё хозяйство. Знаете как определить эффективность производства и как её повысить.

Вы лучше узнали себя, свою семью, что позволяет более обоснованно делегировать полномочия, распределять обязанности.

Вы знаете какие риски встречаются в фермерской деятельности и как управлять ими.

Знаете как вести себя в кризисных ситуациях и как совершенствовать своё фермерское хозяйство.

Как эффективно интегрироваться в рыночную экономику и какие структуры могут оказать Вам помощь.

Коллектив авторов желает удачи и успехов в Вашей трудной и благородной деятельности.

В жизни нет легких путей, но избранный Вами путь очень значим в жизни общества, он обеспечивает повышение качества жизни, сохранение экологии, реализацию Доктрины продовольственной независимости и безопасности страны.

Хочется закончить наше общение на лирической ноте.

Каждый выбирает для себя женщину, религию, дорогу. Дьяволу служить или пророку - каждый выбирает для себя. Каждый выбирает по себе слово для любви и для молитвы. Шпагу для дуэли, меч для битвы каждый выбирает по себе. Каждый выбирает по себе. Щит и латы, посох и заплаты, меру окончательной расплаты каждый выбирает по себе. Каждый выбирает для себя. Выбираю тоже - как умею. Ни к кому претензий не имею. Каждый выбирает для себя.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН О КРЕСТЬЯНСКОМ (ФЕРМЕРСКОМ) ХОЗЯЙСТВЕ

Федеральный закон Российской Федерации от 11 июня 2003 г.
N 74-ФЗ "О КРЕСТЬЯНСКОМ (ФЕРМЕРСКОМ) ХОЗЯЙСТВЕ"

Принят Государственной Думой 23 мая 2003 года

Одобен Советом Федерации 28 мая 2003 года

Настоящий Федеральный закон определяет правовые, экономические и социальные основы создания и деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств. Настоящий Федеральный закон гарантирует гражданам право на создание крестьянских (фермерских) хозяйств и их самостоятельную деятельность.

ГЛАВА I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Статья 1. Понятие крестьянского (фермерского) хозяйства

1. Крестьянское (фермерское) хозяйство (далее также - фермерское хозяйство) представляет собой объединение граждан, связанных родством и (или) свойством, имеющих в общей собственности имущество и совместно осуществляющих производственную и иную хозяйственную деятельность (производство, переработку, хранение, транспортировку и реализацию сельскохозяйственной продукции), основанную на их личном участии.

2. Фермерское хозяйство может быть создано одним гражданином.

3. Фермерское хозяйство осуществляет предпринимательскую деятельность без образования юридического лица.

К предпринимательской деятельности фермерского хозяйства, осуществляемой без образования юридического лица, применяются правила гражданского законодательства, которые регулируют деятельность юридических лиц, являющихся коммерческими организациями, если иное не вытекает из федерального закона, иных нормативных правовых актов Российской Федерации или существа правовых отношений. 4. Фермерское хозяйство может признаваться сельскохозяйственным товаропроизводителем в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Статья 2. Государство и фермерское хозяйство

1. Федеральные органы государственной власти, органы государственной власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления содействуют созданию фермерских хозяйств и осуществлению ими своей деятельности, оказывают поддержку фермерским хозяйствам, в том числе посредством формирования экономической и социальной инфраструктур для обеспечения доступа фермерским хозяйствам к финансовым и иным ресурсам, а также в соответствии с законодательством Российской Федерации о малом предпринимательстве.

2. Вмешательство федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления в хозяйственную и иную деятельность фермерского хозяйства не допускается, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

ГЛАВА 2. СОЗДАНИЕ ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Статья 3. Право на создание фермерского хозяйства

1. Право на создание фермерского хозяйства имеют дееспособные граждане Российской Федерации, иностранные граждане и лица без гражданства.

2. Членами фермерского хозяйства могут быть: 1) супруги, их родители, дети, братья, сестры, внуки, а также дедушки и бабушки каждого из супругов, но не более чем из трех семей. Дети, внуки, братья и сестры членов фермерского хозяйства могут быть приняты в члены фермерского хозяйства по достижении ими возраста шестнадцати лет; 2) граждане, не состоящие в родстве с главой фермерского хозяйства. Максимальное количество таких граждан не может превышать пять человек.

Статья 4. Соглашение о создании фермерского хозяйства

1. В случае создания фермерского хозяйства одним гражданином заключение соглашения не требуется.

2. Граждане, изъявившие желание создать фермерское хозяйство, заключают между собой соглашение.

3. Соглашение о создании фермерского хозяйства (далее - соглашение) должно содержать сведения:

1) о членах фермерского хозяйства; 2) о признании главой фермерского хозяйства одного из членов этого хозяйства, полномочиях главы фермерского хозяйства в соответствии со статьей 17 настоящего Федерального закона и порядке управления фермерским хозяйством; 3) о правах и об обязанностях членов фермерского хозяйства; 4) о порядке формирования имущества фермерского хозяйства, порядке владения, пользования, распоряжения этим имуществом; 5) о порядке принятия в члены фермерского хозяйства и порядке выхода из членов фермерского хозяйства; 6) о порядке распределения полученных от деятельности фермерского хозяйства плодов, продукции и доходов.

4. К соглашению прилагаются копии документов, подтверждающих родство граждан, изъявивших желание создать фермерское хозяйство. Соглашение подписывается всеми членами фермерского хозяйства. По усмотрению членов фермерского хозяйства в соглашение могут включаться иные не противоречащие гражданскому законодательству условия.

7. Изменения, касающиеся состава фермерского хозяйства, должны быть внесены в соглашение, заключаемое членами фермерского хозяйства.

Статья 5. Государственная регистрация фермерского хозяйства Фермерское хозяйство считается созданным со дня его государственной регистрации в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

ГЛАВА 3. ИМУЩЕСТВО ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Статья 6. Состав имущества фермерского хозяйства

1. В состав имущества фермерского хозяйства могут входить земельный участок, насаждения, хозяйственные и иные постройки, мелиоративные и другие сооружения, продуктивный и рабочий скот, птица, сельскохозяйственные и иные техника и оборудование, транспортные средства, инвентарь и иное необходимое для осуществления деятельности фермерского хозяйства имущество.

2. Плоды, продукция и доходы, полученные фермерским хозяйством в результате использования его имущества, являются общим имуществом членов фермерского хозяйства.

3. Имущество фермерского хозяйства принадлежит его членам на праве совместной собственности, если соглашением между ними не установлено иное. Доли членов фермерского хозяйства при долевой собственности на имущество фермерского хозяйства устанавливаются соглашением между членами фермерского хозяйства.

4. Перечень объектов, входящих в состав имущества фермерского хозяйства, порядок формирования имущества фермерского хозяйства устанавливаются членами фермерского хозяйства по взаимному согласию.

Статья 7. Владение и пользование имуществом фермерского хозяйства Члены фермерского хозяйства сообща владеют и пользуются имуществом фермерского хозяйства. Порядок владения и пользования имуществом фермерского хозяйства определяется соглашением, заключенным между членами фермерского хозяйства в соответствии со статьей 4 настоящего Федерального закона.

Статья 8. Распоряжение имуществом фермерского хозяйства

1. Порядок распоряжения имуществом фермерского хозяйства определяется соглашением, заключенным между членами фермерского хозяйства в соответствии со статьей 4 настоящего Федерального закона.

2. Распоряжение имуществом фермерского хозяйства осуществляется в интересах фермерского хозяйства главой фермерского хозяйства.

3. По сделкам, совершенным главой фермерского хозяйства в интересах фермерского хозяйства, отвечает фермерское хозяйство своим имуществом, определенным в статье 6 настоящего Федерального закона. Сделка, совершенная главой фермерского хозяйства, считается совершенной в интересах фермерского хозяйства, если не доказано, что эта сделка заключена главой фермерского хозяйства в его личных интересах.

Статья 9. Раздел имущества фермерского хозяйства

1. При выходе из фермерского хозяйства одного из его членов земельный участок и средства производства фермерского хозяйства разделу не подлежат.

2. Гражданин в случае выхода его из фермерского хозяйства имеет право на денежную компенсацию, соразмерную его доле в праве общей собственности на имущество фермерского хозяйства. Срок выплаты денежной компенсации определяется по взаимному согласию между членами фермерского хозяйства или в случае, если взаимное согласие не достигнуто, в судебном порядке и не может превышать год с момента подачи членом фермерского хозяйства заявления о выходе из фермерского хозяйства.

3. Гражданин, вышедший из фермерского хозяйства, в течение двух лет после выхода из него несет субсидиарную ответственность в пределах стоимости своей доли в имуществе фермерского хозяйства по обязательствам, возникшим в результате деятельности фермерского хозяйства до момента выхода его из фермерского хозяйства.

4. При прекращении фермерского хозяйства в связи с выходом из него всех его членов имущество фермерского хозяйства подлежит разделу между членами фермерского хозяйства в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации.

Статья 10. Наследование имущества фермерского хозяйства
Наследование имущества фермерского хозяйства осуществляется в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации.

ГЛАВА 4. ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ И ПРИОБРЕТАЕМЫЕ ДЛЯ СОЗДАНИЯ ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Статья 11. Земельные участки, предоставляемые и приобретаемые для создания фермерского хозяйства и осуществления его деятельности

1. Для создания фермерского хозяйства и осуществления его деятельности могут предоставляться и приобретаться земельные участки из земель сельскохозяйственного назначения.

2. Для строительства зданий, строений и сооружений, необходимых для осуществления деятельности фермерского хозяйства, могут предоставляться и приобретаться земельные участки из земель сельскохозяйственного назначения и земель иных категорий.

3. Земельные участки, предоставляемые и приобретаемые для создания фермерского хозяйства и осуществления его деятельности, формируются в соответствии с земельным законодательством Российской Федерации.

Статья 12. Порядок предоставления земельных участков из земель сельскохозяйственного назначения, находящихся в государственной или муниципальной собственности, для создания фермерского хозяйства и осуществления его деятельности

1. Граждане, которые заинтересованы в предоставлении им земельных участков из земель сельскохозяйственного назначения, находящихся в государственной или муниципальной собственности, для создания фермерского хозяйства и осуществления его деятельности, подают в исполнительный орган государственной власти или орган местного самоуправления заявления, в которых должны быть указаны:

1) цель использования земельных участков (создание, осуществление деятельности фермерского хозяйства, его расширение);

2) испрашиваемое право на предоставляемые земельные участки (в собственность или аренду);

3) условия предоставления земельных участков в собственность (за плату или бесплатно);

4) срок аренды земельных участков;
5) обоснование размеров предоставляемых земельных участков (число членов фермерского хозяйства, виды деятельности фермерского хозяйства);

6) предполагаемое местоположение земельных участков.

2. К заявлению должно быть приложено соглашение, заключенное между членами фермерского хозяйства в соответствии со статьей 4 настоящего Федерального закона.

3. Орган местного самоуправления или по его поручению соответствующая землеустроительная организация на основании заявления, указанного в пункте 1 настоящей статьи, или обращения исполнительного органа государственной власти с учетом зонирования территорий в течение месяца обеспечивает изготовление проекта границ земельного участка и утверждает его.

4. Исполнительный орган государственной власти или орган местного самоуправления в течение четырнадцати дней принимает решение о предоставлении испрашиваемого земельного участка в собственность за плату или бесплатно либо в аренду с приложением проекта его границ.

5. Договор купли-продажи или аренды земельного участка для создания, осуществления деятельности или расширения фермерского хозяйства заключается в течение семи дней после представления заявителем кадастровой карты (плана) земельного участка в исполнительный орган государственной власти или орган местного самоуправления.

6. Решение исполнительного органа государственной власти или органа местного самоуправления об отказе в предоставлении земельного участка для создания фермерского хозяйства и осуществления его деятельности может быть оспорено в судебном порядке.

7. Минимальные размеры земельных участков не устанавливаются для фермерских хозяйств, основной деятельностью которых является садоводство, овощеводство защищенного грунта, цветоводство, виноградарство, семеноводство, птицеводство, пчеловодство, рыбоводство или другая деятельность в целях производства сельскохозяйственной продукции по технологии, допускающей использование земельных участков, разме-

ры которых менее минимальных размеров земельных участков, установленных законами субъектов Российской Федерации.

Статья 13. Выдел земельного участка в счет земельной доли, возникшей в результате приватизации сельскохозяйственных угодий

1. Гражданин, являющийся участником общей долевой собственности на земельный участок из земель сельскохозяйственного назначения, имеет право требовать выдела земельного участка в счет земельной доли, возникшей при приватизации сельскохозяйственных угодий до вступления в силу Федерального закона от 24 июля 2002 года N 101-ФЗ "Об обороте земель сельскохозяйственного назначения", для создания или расширения фермерского хозяйства.

2. Условия и порядок выдела земельного участка в счет земельной доли, возникшей в результате приватизации сельскохозяйственных угодий, для целей, указанных в пункте 1 настоящей статьи, определяются в соответствии с Федеральным законом от 24 июля 2002 года N 101-ФЗ "Об обороте земель сельскохозяйственного назначения".

ГЛАВА 5. ЧЛЕНЫ ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Статья 14. Прием новых членов в фермерское хозяйство и прекращение членства в фермерском хозяйстве

1. В фермерское хозяйство могут быть приняты новые члены в соответствии с требованиями пункта 2 статьи 3 настоящего Федерального закона.

2. Прием новых членов в фермерское хозяйство осуществляется по взаимному согласию членов фермерского хозяйства на основании заявления гражданина в письменной форме.

3. Членство в фермерском хозяйстве прекращается при выходе из членов фермерского хозяйства или в случае смерти члена фермерского хозяйства.

4. Выход члена фермерского хозяйства из фермерского хозяйства осуществляется по его заявлению в письменной форме.

Статья 15. Права и обязанности членов фермерского хозяйства

1. Члены фермерского хозяйства устанавливают по взаимному согласию внутренний распорядок фермерского хозяйства, права и обязанности с учетом квалификации и хозяйственной необходимости, а также ответственность за неисполнение установленных обязанностей.

2. Каждый член фермерского хозяйства имеет право на часть доходов, полученных от деятельности фермерского хозяйства в денежной и (или) натуральной форме, плодов, продукции (личный доход каждого члена фермерского хозяйства). Размер и форма выплаты каждому члену фермерского хозяйства личного дохода определяются по соглашению между членами фермерского хозяйства.

Статья 16. Глава фермерского хозяйства

1. Главой фермерского хозяйства по взаимному согласию членов фермерского хозяйства признается один из его членов. В случае, если фермерское хозяйство создано одним гражданином, он является главой фермерского хозяйства.

2. Глава фермерского хозяйства должен действовать в интересах представляемого им фермерского хозяйства добросовестно и разумно и не вправе совершать действия, ущемляющие права и законные интересы фермерского хозяйства и его членов.

Статья 17. Полномочия главы фермерского хозяйства
Глава фермерского хозяйства:

- организует деятельность фермерского хозяйства;
- без доверенности действует от имени фермерского хозяйства, в том числе представляет его интересы и совершает сделки;
- выдает доверенности;
- осуществляет прием на работу в фермерское хозяйство работников и их увольнение;
- организует ведение учета и отчетности фермерского хозяйства;
- осуществляет иные определяемые соглашением между членами фермерского хозяйства полномочия.

Статья 18. Смена главы фермерского хозяйства

1. В случае невозможности исполнения главой фермерского хозяйства своих обязанностей более чем шесть месяцев или его смерти либо добровольного отказа главы фермерского хозяйства от своих полномочий члены фермерского хозяйства признают по взаимному согласию главой фермерского хозяйства другого члена фермерского хозяйства.

2. Смена главы фермерского хозяйства должна быть указана в соглашении, заключенном членами фермерского хозяйства в соответствии со статьей 4 настоящего Федерального закона.

3. Смена главы фермерского хозяйства не влечет за собой прекращение его членства в фермерском хозяйстве.

ГЛАВА 6. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Статья 19. Виды деятельности фермерского хозяйства

1. Основными видами деятельности фермерского хозяйства являются производство и переработка сельскохозяйственной продукции, а также транспортировка (перевозка), хранение и реализация сельскохозяйственной продукции собственного производства.

2. Члены фермерского хозяйства самостоятельно определяют виды деятельности фермерского хозяйства, объем производства сельскохозяйственной продукции исходя из собственных интересов.

3. Перевозками, осуществляемыми автомобильным транспортом фермерского хозяйства для собственных нужд, считаются перевозки:

- 1) сырья, кормов;
- 2) произведенной и переработанной сельскохозяйственной продукции;
- 3) сельскохозяйственной техники и запасных частей к ней;
- 4) семян;
- 5) удобрений;
- 6) горюче-смазочных материалов;
- 7) иных используемых для обеспечения нужд фермерского хозяйства грузов.

ГЛАВА 7. ОБЪЕДИНЕНИЯ ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВ

Статья 20. Объединения фермерских хозяйств

Фермерские хозяйства в целях координации своей предпринимательской деятельности, представления и защиты общих имущественных интересов могут по договору между собой создавать объединения в форме ассоциаций или союзов фермерских хозяйств по территориальному и отраслевому признакам, а также могут быть учредителями, участниками, членами коммерческих и некоммерческих организаций.

ГЛАВА 8. ПРЕКРАЩЕНИЕ ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Статья 21. Основания прекращения фермерского хозяйства

1. Фермерское хозяйство прекращается:

1) в случае единогласного решения членов фермерского хозяйства о прекращении фермерского хозяйства;

2) в случае, если не осталось ни одного из членов фермерского хозяйства или их наследников, желающих продолжить деятельность фермерского хозяйства;

3) в случае несостоятельности (банкротства) фермерского хозяйства;

4) в случае создания на базе имущества фермерского хозяйства производственного кооператива или хозяйственного товарищества;

5) на основании решения суда.

2. Споры, возникшие в связи с прекращением фермерского хозяйства, разрешаются в судебном порядке.

Статья 22. Порядок прекращения фермерского хозяйства

Прекращение фермерского хозяйства осуществляется по правилам Гражданского кодекса Российской Федерации, если иное не вытекает из федерального закона, иных нормативных правовых актов Российской Федерации или существа правоотношения.

ГЛАВА 9. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ И ПЕРЕХОДНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Статья 23. Заключительные и переходные положения

1. Настоящий Федеральный закон вступает в силу со дня его официального опубликования.

2. Со дня вступления в силу настоящего Федерального закона признать утратившими силу: Закон РСФСР от 22 ноября 1990 года N 348-I "О крестьянском (фермерском) хозяйстве" (Ведомости Съезда народных депутатов РСФСР и Верховного Совета РСФСР, 1990, N 26, ст. 324);

Постановление Верховного Совета РСФСР от 22 ноября 1990 года N 349-I "О введении в действие Закона РСФСР "О крестьянском (фермерском) хозяйстве" (Ведомости Съезда народных депутатов РСФСР и Верховного Совета РСФСР, 1990, N 26, ст. 325);

Закон РСФСР от 27 декабря 1990 года N 461-I "Об изменениях в Законе РСФСР "О крестьянском (фермерском) хозяйстве" в связи с принятием Постановления Съезда народных депутатов РСФСР "О программе возрождения российской деревни и развития агропромышленного комплекса" и Закона РСФСР "Об изменениях и дополнениях Конституции (Основного Закона) РСФСР" (Ведомости Съезда народных депутатов РСФСР и Верховного Совета РСФСР, 1991, N 1, ст. 5);

статью 7 Закона Российской Федерации от 24 июня 1992 года N 3119-I "О внесении изменений и дополнений в Гражданский кодекс РСФСР, Гражданский процессуальный кодекс РСФСР, Регламент Верховного Совета РСФСР, законы РСФСР "О Еврейской автономной области", "О выборах народных депутатов РСФСР", "О дополнительных полномочиях местных Советов народных депутатов в условиях перехода к рыночным отношениям", "О крестьянском (фермерском) хозяйстве", "О земельной реформе", "О банках и банковской деятельности в РСФСР", "О Центральном банке РСФСР (Банке России)", "О собственности в РСФСР", "О предприятиях и предпринимательской деятельности", "О государственной налоговой службе РСФСР", "О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках", "О приоритетном обеспече-

нии агропромышленного комплекса материально-техническими ресурсами", "О местном самоуправлении в РСФСР", "О приватизации государственных и муниципальных предприятий в РСФСР", "Об основах бюджетного устройства и бюджетного процесса в РСФСР", "О государственной пошлине"; законы Российской Федерации "О краевом, областном Совете народных депутатов и краевой, областной администрации", "О товарных биржах и биржевой торговле" (Ведомости Съезда народных депутатов Российской Федерации и Верховного Совета Российской Федерации, 1992, N 34, ст. 1966); статью 2 Закона Российской Федерации от 28 апреля 1993 года N 4888-1 "О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты в связи с принятием Закона РСФСР "О плате за землю" и налогового законодательства России" (Ведомости Съезда народных депутатов Российской Федерации и Верховного Совета Российской Федерации, 1993, N 21, ст. 748); пункт 1 статьи 2 Федерального закона от 21 марта 2002 года N 31-ФЗ "О приведении законодательных актов в соответствие с Федеральным законом "О государственной регистрации юридических лиц" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, N 12, ст. 1093).

3. Крестьянские (фермерские) хозяйства, которые созданы как юридические лица в соответствии с Законом РСФСР от 22 ноября 1990 года N 348-1 "О крестьянском (фермерском) хозяйстве", вправе сохранить статус юридического лица на период до 1 января 2010 года.

На такие крестьянские (фермерские) хозяйства нормы настоящего Федерального закона, а также нормы иных нормативных правовых актов Российской Федерации, регулирующих деятельность крестьянских (фермерских) хозяйств, распространяются постольку, поскольку иное не вытекает из федерального закона, иных нормативных правовых актов Российской Федерации или существа правоотношения.

Президент Российской Федерации

В. ПУТИН

Заявление на регистрацию (установленная законом форма);

Приложение N 1
 Утверждено
 Приказом МНС России
 от 03.12.2003 N БГ-3-09/664
 (в ред. Приказа МНС РФ от
 16.02.2004 N БГ-3-09/121 @)

Форма №

Р	2	1	0	0	2
---	---	---	---	---	---

В _____

(наименование регистрирующего органа)

--

(код)

Заявление
 о государственной регистрации крестьянского
 (фермерского) хозяйства

1.	Данные о главе крестьянского (фермерского) хозяйства (на русском языке)		
1.1	Фамилия		
1.2	Имя		
1.3	Отчество (при наличии)		
2.	Данные о главе крестьянского (фермерского) хозяйства (заполняются латинскими буквами)*		
2.1	Фамилия		
2.2	Имя		
2.3	Отчество (при наличии)		
3.	Пол		
4.	Сведения о рождении		
4.1	Дата рождения		
4.2	Место рождения		
5.	Гражданство		
5.1	Гражданин Российской Федерации	Иностраннй гражданин	Лицо без гражданства
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	(нужное отметить знаком – “V”)		
5.2	Страна, гражданином которой является физическое лицо **		

* Заполняется иностранным гражданином или лицом без гражданства на основании сведений, содержащихся в документе, удостоверяющем личность в соответствии с законодательством Российской Федерации.

11.	Вид и данные документа, установленного федеральным законом или признаваемого в соответствии с международным договором Российской Федерации в качестве документа, удостоверяющего личность иностранного гражданина или лица без гражданства ***	
11.1	Вид документа	
11.2	Номер документа	
11.3	Дата выдачи	
11.4	Кем выдан	
12.	Вид и данные документа, подтверждающего право физического лица временно или постоянно проживать на территории Российской Федерации ***	
12.1	Вид на жительство	Разрешение на временное проживание
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	(нужное отметить знаком –“V”)	
12.2	Номер документа	
12.3	Дата выдачи	
12.4	Кем выдан	
12.5	Срок действия разрешения	
12.6	Действителен по (для вида на жительство)	

Форма №

Р	2	1	0	0	2
---	---	---	---	---	---

13.	Представлены документы в соответствии со статьей 22.1 Федерального закона “О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей” Перечень документов указывается в листе Б Мною подтверждается, что сведения, содержащиеся в заявлении, достоверны и соответствуют представленным документам Заявитель <input type="text"/> (подпись)	
13.1	ИНН заявителя (при его наличии)	<input type="text"/>
14.	Заполняется в соответствии со статьей 80 “Основ законодательства Российской Федерации о нотариате”	
14.1	М.П.	Подпись заявителя свидетельствую Нотариус <input type="text"/> (подпись)
14.2	ИНН нотариуса	<input type="text"/>

*** Заполняется иностранным гражданином или лицом без гражданства.

Страница

--	--

Форма №

Р	2	1	0	0	2
---	---	---	---	---	---

Лист А

Сведения о видах экономической деятельности *

(фамилия, имя, отчество (при наличии) главы крестьянского (фермерского) хозяйства)

№	Код по ОКВЭД**	Наименование вида деятельности
	<input type="text"/>	

Заявитель

--

(подпись)

* Указываются все виды экономической деятельности, которыми будет заниматься крестьянское (фермерское) хозяйство. Если количество видов деятельности больше 10, то заполняется второй лист А, больше 20 - третий лист А и т.д. Первым указывается основной вид экономической деятельности.

** Указывается не менее трех цифровых знаков Общероссийского классификатора видов экономической деятельности.

Комментарии к федеральному закону от 11 июня 2003 г. N 74-ФЗ "О крестьянском (фермерском) хозяйстве"

Прежде чем приступить к описанию достоинств и недостатков данного вида хозяйственной деятельности, необходимо отметить значение и некоторые особенности двух следующих терминов - самого КФХ и земельного участка, предназначенного для ведения деятельности КФХ.

- КФХ - форма организационно правовой коммерческой деятельности объединения граждан, либо одного лица.

- Регистрируется КФХ в налоговой инспекции по месту регистрации (место жительства) главы КФХ.

- Членов КФХ, не связанных родством, может быть не более 5 человек. Нанятых работников - не более 15 чел.

- Имущество для создания или расширения КФХ юридически приобретается (и регистрируется) на имя физ. лиц. При внесении имущества в КФХ создается общая долевая собственность (доли определяются соглашением всех членов КФХ, либо признаются равными по умолчанию). В случае если КФХ создает один гражданин - заключение соглашения не требуется.

- Члены хозяйства, желающие выйти из него в праве получить только денежную компенсацию (земельный участок и другое внесенное имущество остается в КФХ).

- В КФХ может вноситься и часть имущества физ. лиц. Например, один из двух участков, принадлежащих члену КФХ.

- С момента регистрации КФХ вступают в силу налоговые льготы с доходов физ.лиц и действуют в течение 5 лет. Отчетность о ведении деятельности КФХ необходимо сдавать ежегодно в налоговые органы в установленные сроки (на практике же сдача деклараций часто игнорируется фермерами, и налоговые органы их совершенно не контролируют в силу многих причин).

- Распоряжение имуществом, внесенным в КФХ, осуществляется главой КФХ, признаваемым и.п.

Участок, для ведения деятельности КФХ:

- В большинстве случаев земельные участки выбираются из земель с/х назначения (могут быть предоставлены или приобретены из других категорий - поселения, лесфонд, земли промышленности и т.д.).

- Целевое использование (в случае отсутствия разрешения на строительство)- сельскохозяйственное использование (либо сельскохозяйственное производство, что по сути одно и то же).

- Участки могут быть зарегистрированы только на имя физ. лица.

- На земельном участке возможно получение разрешения на ИЖС с правом регистрации ПМЖ.

- Площадь участков практически не ограничена (от 6-ти соток до тысяч га в зависимости от видов деятельности КФХ и общей площади земель района). Остановимся на одном из важнейших нюансов КФХ, а именно - не связанности возникновения права собственности на участок и создании самого КФХ! Согласно существующему законодательству, не наблюдается никаких нормативных актов и статей, обязывающих собственника земельного участка, приобретенного для ведения деятельности КФХ, осуществлять регистрацию самого КФХ в соответствующих (налоговых) органах (в отличие от участка для ведения ЛПХ, превышающего максимально разрешенный размер (в каждом СФ - свой)). Следующий фундаментальный вывод: Собственник участка под КФХ еще не является фермером! Согласно существующему порядку на сегодняшний день регистрация КФХ осуществляется по свободной воле собственника независимо от наличия или отсутствия каких-либо прав на земельные участки! Т.е. эти два понятия теперь не связаны друг с другом.

Если не планируется продажа продукции с участка и соответственно, официальное подтверждение права продавать выращенную продукцию, то рекомендуем вообще не регистрировать в налоговой инспекции свое КФХ! Таким образом, избегается необходимость подачи ежегодной налоговой декларации о доходах физических лиц и участок становится подобным дачному, - требуется только получение разрешения на строительство (достаточно стандартная, хотя трудоемкая процедура), также не стоит забывать об уплате ежегодного земельного налога, (который во много раз меньше "дачного", в нашем случае - в 5 раз).

Теперь коснемся темы строительства на участке.

Право возведения зданий, строений, сооружений на земельном участке, приобретенном для ведения КФХ.

Для начала процитируем некоторые фундаментальные основы частей федеральных законов, касающихся строительства на КФХ.

Закон о КФХ, глава 4, п.2: Для строительства зданий, строений и сооружений, необходимых для осуществления деятельности фермерского хозяйства, могут предоставляться и приобретаться земельные участки из земель сельскохозяйственного назначения и земель иных категорий.

ЗК РФ: Статья 7. Состав земель в Российской Федерации
1. Земли в Российской Федерации по целевому назначению подразделяются на следующие категории: 1) земли сельскохозяйственного назначения; 2) земли поселений; 3) земли промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики, земли для обеспечения космической деятельности, земли обороны, безопасности и земли иного специального назначения; 4) земли особо охраняемых территорий и объектов; 5) земли лесного фонда; 6) земли водного фонда; 7) земли запаса. 2. Земли, указанные в пункте 1 настоящей статьи, используются в соответствии с установленным для них целевым назначением. Правовой режим земель определяется исходя из их принадлежности к той или иной категории и разрешенного использования в соответствии с зонированием территорий, общие принципы и порядок проведения которого устанавливаются федеральными законами и требованиями специальных федеральных законов. Любой вид разрешенного использования из предусмотренных зонированием территорий видов выбирается самостоятельно, без дополнительных разрешений и процедур согласования.

ЗК РФ Статья 85. п.3. Градостроительные регламенты обязательны для исполнения всеми собственниками земельных участков, землепользователями, землевладельцами и арендаторами земельных участков независимо от форм собственности и иных прав на земельные участки. Указанные лица могут использовать земельные участки в соответствии с любым предусмотренным градостроительным регламентом для каждой территориальной зоны видом разрешенного использования.

4. Земельный участок и прочно связанные с ним объекты недвижимости не соответствуют установленному градострои-

тельному регламенту территориальных зон в случае, если: виды их использования не входят в перечень видов разрешенного использования; их размеры не соответствуют предельным значениям, установленным градостроительным регламентом. Указанные земельные участки и прочно связанные с ними объекты недвижимости могут использоваться без установления срока приведения их в соответствие с градостроительным регламентом, за исключением случаев, если их использование опасно для жизни и здоровья людей, окружающей среды, памятников истории и культуры. Запрет на использование земельного участка и прочно связанных с ним объектов недвижимости до приведения их в соответствие с градостроительным регламентом или срок приведения видов использования земельного участка и прочно связанных с ним объектов недвижимости в соответствие с градостроительным регламентом устанавливается органом местного самоуправления.

11. Земельные участки в составе зон сельскохозяйственного использования в поселениях - земельные участки, занятые пашнями, многолетними насаждениями, а также зданиями, строениями, сооружениями сельскохозяйственного назначения, - используются в целях ведения сельскохозяйственного производства до момента изменения вида их использования в соответствии с генеральными планами поселений и правилами землепользования и застройки.

В соответствии со ст. 77 ЗК РФ землями сельскохозяйственного назначения признаются земли за чертой поселений, предоставленные для нужд сельского хозяйства, а также предназначенные для этих целей. В составе земель сельскохозяйственного назначения выделяются сельскохозяйственные угодья, земли, занятые внутрихозяйственными дорогами, коммуникациями, древесно-кустарниковой растительностью, предназначенной для обеспечения защиты земель от воздействия негативных (вредных) природных, антропогенных и техногенных явлений, замкнутыми водоемами, а также зданиями, строениями, сооружениями, используемыми для производства, хранения и первичной переработки сельскохозяйственной продукции. Сооружения (типа "лисья нора", баня, сарай, гараж, колодец, теплица, туалет и т.д.), не имеющие капитального фундамента

регистрации не подлежат, но требуется получение разрешения на их возведение.

Сооружения можно возводить не только на участке, приобретенном для ведения КФХ, но и на участке, для ведения ЛПХ. Более подробно, читайте, соответственно, в комментариях к закону об ЛПХ.

После получения разрешения на строительство, необходимо в течение трех лет приступить к возведению построек. Часто владельцы участков приступают к возведению строительства не дожидаясь получения необходимой градостроительной документации, касающейся самого здания или сооружения, а также их конструктивных особенностей (СНиП). Лишь после возведения ("задним числом") формируется проект застройки и согласование в инстанциях. Таким образом, избегается несоответствие реальной постройки с предварительными требованиями ее возведения. Это возможно только в случае, если застройщик заранее учел и соблюл все необходимые СНиПы самостоятельно! Иначе возможны существенные проблемы при проверке построенного здания и сдаче его в эксплуатацию. Данный путь более рискованный, но бывает, менее затратный. Т.е. главное при возведении постройки соблюсти требования СНиП.

Обязанность собственников земельных участков соблюдать определенные нормы изложена в ЗК РФ:

Статья 42. Обязанности собственников земельных участков и лиц, не являющихся собственниками земельных участков, по использованию земельных участков.

Собственники земельных участков и лица, не являющиеся собственниками земельных участков, обязаны:

использовать земельные участки в соответствии с их целевым назначением и принадлежностью к той или иной категории земель и разрешенным использованием способами, которые не должны наносить вред окружающей среде, в том числе земле как природному объекту; сохранять межевые, геодезические и другие специальные знаки, установленные на земельных участках в соответствии с законодательством; осуществлять мероприятия по охране земель, соблюдать порядок пользования лесами, водными и другими природными объектами; своевременно приступать к

использованию земельных участков в случаях, если сроки освоения земельных участков предусмотрены договорами; своевременно производить платежи за землю; соблюдать при использовании земельных участков требования градостроительных регламентов, строительных, экологических, санитарно-гигиенических, противопожарных и иных правил, нормативов; не допускать загрязнения, захламление, деградацию и ухудшение плодородия почв на землях соответствующих категорий;

выполнять иные требования, предусмотренные настоящим Кодексом, федеральными законами.

Участок не может быть изъят в случае его неиспользования в течение первых трех лет после возникновения прав.

Требования по обработке участка аналогичны требованиям к другим видам целевого использования. Желательно не допускать естественного залесения на значительной части его территории.

В судебной практике не встречается изъятия земельных участков в случае их неиспользования. Изымают или предъявляют санкции только в случае иных видов нецелевого использования, т.е. использования не по назначению. Исходя из практики, сегодняшнего дня, огромное количество участков залесено, но государство не заинтересовано в их изъятии, поскольку данная процедура очень сложна и затратна.

В стране происходит массовое залесение заброшенных садоводческих и полевых участков фермерских и подсобных хозяйств! Особенно в не престижных для земледелия зонах. Сотни тысяч гектар фактически выходят из оборота землепользования!

Согласно существующему законодательству даже отказаться от заброшенного участка (если например, вам он уже не нужен) в пользу государства не представляется возможным! Это реальная проблема многих садоводов и некоторых фермеров, ибо они вынужденно обязаны продолжать платить ежегодный земельный налог (который постепенно повышается, как и все остальное) и нести иные виды ответственности за свой земельный участок.

Отказ от участка - является двухсторонней сделкой, требующей согласия администрации.

Насильно изъять неиспользуемый участок - еще более сложная процедура.

Что нужно знать владельцу участка для ведения КФХ касательно его застройки:

1. Для получения права строительства и возведения зданий, строений и сооружений необходимо осуществить действия по формированию, утверждению и согласованию проекта застройки территории. Соответственно, изменению его целевого использования согласно градостроительных регламентов, указанных в проекте застройки.

2. Необходимо учитывать нормы санитарных, противопожарных и других СНиПов и норм, например, по соблюдению выдержанных расстояний посаженных деревьев от границы участка до соседнего (4м) и до физической границы леса (15м). А также требуется соблюдение градостроительных регламентов при возведении построек.

3. Возведенные ранее здания, строения, сооружения без необходимой для этого документации

3. Следует не забывать, что при отсутствии постановления КФХ на налоговый учет - законно продавать выращенную продукцию нельзя.

4. После регистрации КФХ в установленном порядке, вступает в силу 5-ти летние льготы по уплате земельного налога и других налогов, связанных с ведением коммерческой деятельности. Поэтому рекомендуется (в случае с коммерческим подходом к выпуску продукции) не спешить с созданием и регистрацией КФХ, а произвести ее в наиболее выгодный для вашей деятельности момент, например, подготовив средства производства или, вырастив необходимую продукцию. Также, для более длительного пребывания в необлагаемом "коридоре", возможно каждые 5 лет ликвидировать и вновь создавать КФХ.

5. При добровольной ликвидации КФХ (выход всех членов хозяйства) право собственности на участок остается (если вносил в КФХ участок один собственник) или делится в соответствии с соглашением, среди внесших в КФХ свои имущественные доли согласно ГК РФ (кратно внесенному имуществу).

Выводы:

КФХ практически по всем юридическим и градостроительным параметрам подходит для всех необходимых целей при создании и развитии, например Родового Поместья!

В первую очередь, данная форма организационно правовой деятельности и целевого использования земельного участка дает возможность получения разрешения на строительство и регистрации постоянного места жительства, а следовательно, проведения инженерных сетей (ЛЭП, вода, газ и т.д.).

Собственник участка, приобретенного для ведения КФХ, вопреки разошедшемуся мнению - не является фермером, соответственно необходимость в регулярных отчетах, выращивании и продаже продукции отсутствует!

Современное состояние вопроса

П. 1 ст. 1 Закона РСФСР от 22 ноября 1990 г. № 348-1 «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» определил крестьянское (фермерское) хозяйство в качестве самостоятельного хозяйствующего субъекта с правами юридического лица, который на основе использования отдельным гражданином, семьей или группой граждан находящейся в их собственности или арендованной ими земли и имущества осуществляет производство, переработку и реализацию сельскохозяйственной продукции.

Следующая редакция данной нормы несколько изменила дефиницию, но с неизменной сутью крестьянского (фермерского) хозяйства как самостоятельного хозяйствующего субъекта с правами юридического лица, представленного отдельным гражданином, семьей или группой лиц, осуществляющим производство, переработку и реализацию сельскохозяйственной продукции на основе использования имущества и находящихся в их пользовании, в том числе в аренде, в пожизненном наследуемом владении или в собственности земельных участков. Так определялось рассматриваемое хозяйство до 17 июня 2003 года.

В обеих редакциях речь идёт о самостоятельном хозяйствующем субъекте, то есть, отличном от его субстрата, обособленном в обороте. Представим себе самый простой вариант, вытекающий из понятия, предложенного законодателем: отдель-

ным гражданином представлен самостоятельный (другой, независимый от того же гражданина) хозяйствующий субъект, с правами юридического лица. Такое понятие, предложенное законодателем в 1990 году, можно понять, так как настоящими юридическими лицами признавались лишь социалистические предприятия, учреждения, организации и активно создаваемые кооперативы.

За это время чёткое понятие юридического лица было предложено рядом актов, последним из которых явился Гражданский кодекс РФ, Часть первая (п. 1 ст. 48). Теперь, с 8 декабря 1994 г. (дата вступления в силу главы 4 Кодекса) не имел права на жизнь фразеологизм «с правами юридического лица», так как лица могли быть юридическими и физическими. И при кодификации законодатель не нашёл должного места крестьянскому (фермерскому) хозяйству. Получилось, что основными нормами о хозяйстве стали правила об имуществе, принадлежащем его членам по общему правилу на праве общей совместной собственности (ст.ст. 257 – 259 ГК РФ). Напротив, служебную роль заняли нормы о правовом статусе хозяйства. В частности, п. 2 ст. 23 ГК РФ предусмотрел, что с момента регистрации крестьянского (фермерского) хозяйства его глава признаётся индивидуальным предпринимателем. Хорошо, хоть о правах юридического лица более не упоминается. Но члены хозяйства, как и само хозяйство, чёткий правовой статус не обрели.

Соответственно, с начала 1995 года крестьянские (фермерские) хозяйства стали регистрироваться в новом статусе. Ранее зарегистрированным хозяйствам было предоставлено право приведения правового статуса в соответствие с новыми нормами. Какие-либо сроки не были установлены.

Стало понятно лишь одно: вновь создаваемые хозяйства – некое договорное объединение, порождающее по общему правилу право общей совместной собственности на имущество (как супруги), регистрируемое в качестве хозяйства, а его главе автоматически присваивается статус индивидуального предпринимателя. Позднее в Постановлении Правительства РФ от 16 октября 2003 г. № 630 будет изложено обратное требование, но абсолютно логичное: государственная регистрация крестьянских (фермерских) хозяйств осуществляется в порядке, установ-

ленном для государственной регистрации физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей. Таким образом, никакой регистрации хозяйства нет, это простая регистрация индивидуального предпринимателя, с выдачей особого свидетельства, где есть слова «глава крестьянского (фермерского) хозяйства», а глава с членами заключает договор.

17 июня 2003 года вступил в силу новый Федеральный закон от 11 июня 2003 г. № 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве», который признал утратившим силу прежний Закон РСФСР «О крестьянском (фермерском) хозяйстве».

Новый Закон определил крестьянское (фермерское) хозяйство как объединение граждан, связанных родством и (или) свойством, имеющих в общей собственности имущество и совместно осуществляющих производственную и иную хозяйственную деятельность (производство, переработку, хранение, транспортировку и реализацию сельскохозяйственной продукции), основанную на их личном участии. Далее, на основании положений ГК РФ, уточняется: фермерское хозяйство осуществляет предпринимательскую деятельность без образования юридического лица. И снова «хозяйство», но без образования организации.

Пожалуй, пришло время окончить период существования совершенно разнородных по правовой природе крестьянских (фермерских) хозяйств. Для этого в п. 3 ст. 23 ФЗ от 11 июня 2003 г. № 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» предусмотрели, что крестьянские (фермерские) хозяйства, которые созданы как юридические лица в соответствии с Законом РСФСР от 22 ноября 1990 г. № 348-1 «О крестьянском (фермерском) хозяйстве», вправе сохранить статус юридического лица на период до 1 января 2010 года. Но на такие крестьянские (фермерские) хозяйства нормы нового законодательства по общему правилу уже распространялись с 2003 года.

Достичь поставленной цели до указанного срока не удалось. Законодатель вынужден был продлить данный срок до 1 января 2013 года (Федеральный закон от 30 октября 2009 г. № 239-ФЗ). В период 2010 – 2012 годов осуществлялась наиболее активная работа по совершенствованию гражданского законодательства России. Конечно, эта деятельность не могла обойти

стороной статус крестьянского (фермерского) хозяйства.

Неизбежное ближайшее будущее 30 декабря 2012 года Президентом РФ подписан Федеральный закон № 302-ФЗ «О внесении изменений в главы 1, 2, 3 и 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации». Именно в нём решена судьба рассматриваемого нами правового статуса крестьянского (фермерского) хозяйства.

Теперь законодатель нашёл место рассматриваемым хозяйствам в числе юридических лиц – коммерческих организаций. Более того, Кодекс обогатился статьёй 86.1 в параграфе 2 главы 4 «Хозяйственные товарищества и общества», заняв промежуточное положение между ними. Соответственно, с 1 марта 2013 года утратит силу пункт 2 ст. 23 ГК РФ, в соответствии с которым глава крестьянского (фермерского) хозяйства, осуществляющего деятельность без образования юридического лица, признаётся предпринимателем с момента государственной регистрации крестьянского (фермерского) хозяйства.

Такой подход кардинально отличается от концепции, лежащей в основе Федерального закона от 11 июня 2003 г. № 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве», который довольно успешно работал в практике почти 10 лет. Учитывая последний фактор, законодатель пришёл к парадоксальному выводу. В частности, статья 23 ГК РФ дополнена пунктом 5, признающим основные в настоящее время крестьянские (фермерские) хозяйства – как договорные объединения граждан. Новая норма закрепляет право граждан заниматься производственной или иной хозяйственной деятельностью в области сельского хозяйства без образования юридического лица на основе соглашения о создании крестьянского (фермерского) хозяйства, заключенного в соответствии с законом о крестьянском (фермерском) хозяйстве. Главой такого хозяйства может быть гражданин, зарегистрированный в качестве индивидуального предпринимателя.

Предыдущий абзац предreshает ответ на вопрос о правовой судьбе крестьянских (фермерских) хозяйств, зарегистрированных посредством регистрации главы хозяйства как индивидуального предпринимателя: они продолжают существовать в своём статусе.

Кроме того, почти в такой форме допускается и создание

К(Ф)Х – как договорного объединения граждан на основании п. 5 ст. 23 ГК РФ и продолжающего действие Федерального закона от 11 июня 2003 г. № 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве». Правовой основой деятельности таких хозяйств будет договор - соглашение о создании крестьянского (фермерского) хозяйства, заключенное в соответствии с законом о крестьянском (фермерском) хозяйстве. А главой такого хозяйства может стать гражданин, имеющий статус индивидуального предпринимателя.

Теперь законодатель позволил подвести черту: такое «договорное хозяйство» является первичной формой крестьянского (фермерского) хозяйства. Эта форма может остаться неизменной, а может стать базой для создания крестьянского (фермерского) хозяйства как юридического лица. Правомерен и обратный вывод: нельзя создать крестьянское (фермерское) хозяйство как юридическое лицо, минуя первичную (договорную) форму.

Итак, любое действующее крестьянское (фермерское) хозяйство, не являющееся юридическим лицом, с 1 марта 2013 года может быть облечено в форму юридического лица по решению его участников.

Такое юридическое лицо определено законодателем как добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности в области сельского хозяйства, основанной на их личном участии и объединении членами крестьянского (фермерского) хозяйства имущественных вкладов. Законодатель в очередной раз осторожно отнёсся к правовой природе рассматриваемых хозяйств, расположив нормы о них между хозяйственными товариществами и хозяйственными обществами, имеющими значительные отличия.

Юридические лица названной группы являются собственниками внесённого его членами имущества. Какие-либо особенности для крестьянских (фермерских) хозяйств не устанавливаются.

Примечательно, что гражданин может участвовать одновременно в нескольких хозяйствах первого уровня (договорных); а в юридическом лице – только в одном, что аналогично требованию лишь к полным товарищам во всех хозяйственных товариществах, с тем лишь отличием, что к члену К(Ф)Х не

предъявляется требование наличия статуса индивидуального предпринимателя. Последнее не позволяет квалифицировать хозяйство как товарищество. Видимо, действительно, законодатель включил промежуточную (между обществами и товариществами) модель коммерческой организации. А ответственность строится как в хозяйственных товариществах: отвечает по обязательствам само хозяйство, а субсидиарную ответственность (без указания на возможность её ограничения как в обществах с дополнительной ответственностью) по обязательствам хозяйства несут его члены.

В «статусных» нормах статьи 86.1 ГК РФ законодатель решил учесть максимум особенностей крестьянского (фермерского) хозяйства, предусмотрев, что при обращении взыскания кредиторов хозяйства на находящийся в собственности последнего земельный участок, участок подлежит продаже с публичных торгов в пользу лица, которое в соответствии с законом вправе продолжать использование земельного участка по целевому назначению.

Иные особенности правового положения крестьянского (фермерского) хозяйства, созданного в качестве юридического лица, определяются федеральным законом. Полагаю, что плодить количественно законы о крестьянском (фермерском) хозяйстве нет смысла, а более детальные правила составят комплекс изменений в действующий ФЗ от 11 июня 2003 г. № 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве», где одновременно будут нормы как о договорных хозяйствах первого уровня, так и о юридических лицах.

Правовая судьба созданных ранее крестьянских (фермерских) хозяйств – юридических лиц

Остался лишь один вопрос – о судьбе крестьянских (фермерских) хозяйств, созданных ранее и действующих в виде юридических лиц. Напомню, что они должны были привести свой статус в соответствие с ФЗ от 11 июня 2003 г. № 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» сначала до 1 января 2010 года, затем – до 1 января 2013 г.

Небывалое внимание законодателя проявлено к ним в декабре ушедшего 2012 года. В соответствии с Федеральным законом от 25 декабря 2012 г. № 263-ФЗ «О внесении изменения в

статью 23 Федерального закона "О крестьянском (фермерском) хозяйстве"» названный в предыдущем абзаце срок продлён до 1 января 2021 г.

Через неделю после принятия этого Закона принимается Федеральный закон от 30 декабря 2012 г. № 302-ФЗ «О внесении изменений в главы 1, 2, 3 и 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации», в соответствии с которым новые правила подлежат применению к ранее созданным К(Ф)Х – юридическим лицам и их последующая перерегистрация не требуется.

Гранты начинающим фермерам в 2014 году в регионах России.

Финансирование данной программы осуществляется из Федерального бюджета, она направлена на предоставление помощи для развития молодых сельских специалистов в этой области, а также для открытия ими собственного дела.

Субсидии и гранты начинающим фермерам на покупку сельскохозяйственной техники (трактор, комбайн, навесное оборудование), поголовья скота, кормов, земли, оборудования в 2014 году





Начинающим фермерам в 2014 году выделяются (на конкурсной основе) гранты на создание и развитие крестьянского фермерского хозяйства (КФХ) в размере не более 1,5 миллиона рублей.

Целевое назначение расходов из средств гранта на создание и развитие КФХ начинающего фермера:

На покупку земли сельскохозяйственного назначения;

На разработку проектной документации для строительства (реконструкции) производственных и складских зданий, помещений;

На покупку, строительство, ремонт и переустройство производственных и складских зданий, помещений, пристроек, инженерных сетей, заграждений, сооружений;

На строительство дорог и подъездов к производственным и складским объектам;

На подключение к инженерным сетям – электрическим, водо-, газо- и теплопроводным сетям, дорожной инфраструктуре;

На покупку сельскохозяйственных животных;

На покупку сельскохозяйственной техники и инвентаря, грузового автотранспорта, оборудования для производства и переработки сельскохозяйственной продукции;

На покупку семян и посадочного материала для закладки многолетних насаждений;

На приобретение удобрений и ядохимикатов;

Единовременная помощь на бытовое обустройство – средства, передаваемые из бюджета субъекта Российской Федерации или муниципальных бюджетов на счет начинающего фермера, открытый в кредитной организации, для софинансирования затрат начинающего фермера по его обустройству в сельской местности на утвержденные цели.

Грант на бытовое обустройство может быть израсходован на цели: приобретения, строительства и ремонта собственного единственного жилья, в том числе погашения основной суммы и процентов по банковским кредитам (ипотеке), привлеченным для его приобретения;

покупки грузопассажирского автомобиля до 8 пассажирских мест;

приобретения и доставки не более одной единицы одного наименования предметов домашней мебели, бытовой техники, компьютеров, средств связи, электрических и газовых плит, инженерного оборудования;

приобретения установок для фильтрации воды, бытовых водо-, тепло- и газоустановок, септиков, устройств для водоподачи и водоотведения;

подключения дома к газовым и электрическим сетям, сетям связи и Интернету, водопроводу и канализации;

Сумма единовременной помощи на бытовое обустройство, предоставляемая начинающему фермеру, определяется конкурсной комиссией с учетом местных социально-бытовых условий, собственных средств начинающего фермера и бизнес-плана. Начинающий фермер может получить единовременную помощь на бытовое обустройство только один раз. Не допускается расширять и изменять перечень расходов.

Прочие условия:

Сумма гранта должна строго соответствовать плану расходов начинающего фермера.

Изменение плана расходов, в том числе в пределах предоставленного гранта, начинающим фермером подлежит согласованию с конкурсной комиссией.

Грант на создание крестьянского (фермерского) хозяйства должен быть израсходован на цели, указанные в плане расходов, в течение 12 месяцев со дня поступления на счет начинающего фермера.

Все активы, приобретенные за счет гранта должны быть зарегистрированы на начинающего фермера и использоваться его крестьянским (фермерским) хозяйством

Семена и посадочный материал, приобретенные за счет средств гранта, используются только в крестьянском (фермерском) хозяйстве начинающего фермера.

В случае нецелевого использования гранта на создание крестьянского (фермерского) хозяйства, часть гранта, использованная нецелевым образом, подлежит возврату в соответствующие бюджеты в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Имущество, приобретенное начинающим фермером за счет гранта, не подлежит продаже, дарению, передаче в аренду, пользование другим лицам, обмену или взносу в виде пая, вклада или отчуждению иным образом в соответствии с законодательством Российской Федерации в течение 10 лет со дня получения гранта.

Данное условие является существенным для участников мероприятий по предоставлению грантов начинающим фермерам и подлежит отражению в документах, заключаемых между распорядителями бюджетных средств и бюджетополучателями.

Перечень документов, представляемых для участия в Программе на Конкурсную комиссию:

1.1. Для участия в Программе заявитель представляет следующие документы:

1.1.1. заявку по форме согласно приложению № 2 к Положению;

1.1.2. анкету по форме согласно приложению № 3 к Положению;

1.1.3. не менее одного из ниже перечисленных документов:

а) копию документа об образовании заявителя, подтверждающего наличие средне - специального или высшего сельскохозяйственного образования;

б) копию документа, подтверждающего окончание заявителем курсов дополнительного профессионального образования по сельскохозяйственной специальности;

в) копию трудовой книжки, подтверждающую стаж работы заявителя в сельском хозяйстве не менее 3-х лет;

г) выписку из похозяйственной книги, заверенную органом местного самоуправления о ведении заявителем личного подсобного хозяйства за последние 3 года и реализации сельхозпродукции не менее 30 тыс. рублей в год;

1.1.4. бизнес-план по организации собственного дела согласно приложению № 4;

1.1.5. выписку из Единого государственного реестра индивидуальных предпринимателей полученную, не более чем за три месяца до дня подачи заявки;

1.1.6. копию Свидетельства о государственной регистрации КФХ;

1.1.7. копию информационного письма об учете в Едином государственном регистре предприятий и организаций (письмо Территориального органа Федеральной службы государственной статистики с кодами ОКВЭД);

1.1.8. копию паспорта гражданина РФ;

1.1.9. план расходов, предлагаемых к финансированию за счет гранта на развитие КФХ и единовременной помощи на бытовое обустройство согласно приложению № 5;

1.1.10. банковскую выписку с расчетного счета, подтверждающую привлеченные средства в размере не менее 10% стоимости каждого наименования гранта и единовременной помощи.

1.1.11. справку о средней численности работников, подтверждающую соответствие начинающего фермера параметрам микропредприятия в соответствии с требованиями ст. 4 Федерального закона от 24 июля 2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»;

1.1.12. соглашение о реализации сельскохозяйственной продукции на сумму более 30 тысяч рублей;

1.1.13. выписку из Единого государственного реестра прав на недвижимое имущество и сделок с ним (выданную не ранее 30 дней до момента подачи заявки)

1.1.14. сводно-сметный расчет с приложением локально-сметного расчета и схемы объекта (при использовании гранта на строительство или реконструкцию);

1.1.15. справку из налогового органа, подтверждающую отсутствие просроченной задолженности по налоговым и иным обязательным платежам в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды;

1.1.16. справку территориального центра занятости населения об отсутствии оказания государственной поддержки безработным гражданам на организацию самозанятости в форме предпринимательской деятельности;

1.1.17. согласие на обработку персональных данных в соответствии с приложением № 5.

1.1.18. справка сельского поселения или муниципального образования факта проживания и ведения деятельности КФХ по месту регистрации и проживания;

1.1.19. справку о наличии техники и оборудования, поголовья скота и птицы у главы КФХ, в соответствии с приложением № 6.

Заявитель может дополнительно представить на комиссию (очное собеседование) любые документы, положительно характеризующие фермерское хозяйство как потенциального участника программы, если считает, что они могут повлиять на решение конкурсной комиссии такие как:

а) рекомендательные письма;

б) копию свидетельства о государственной регистрации права собственности на земельный участок и (или) договор аренды (долгосрочный) земельного участка, зарегистрированного в установленном порядке;

в) справку органа местного самоуправления о наличии техники, скота и птицы у начинающего фермера согласно приложению № 8 к настоящему Положению;

г) копию свидетельства о государственной регистрации права собственности на объекты сельскохозяйственного назначения;

д) копию паспорта технического средства (при наличии в собственности технических средств);

е) справку органа местного самоуправления с указанием расстояния от населенного пункта до производственного объекта КФХ;

ж) фотографии объектов и другие документы.

Требования к участникам (заявителям) Программы

1.1. Право на получение целевых бюджетных средств, в форме грантов, предоставляется начинающему фермеру - заявителю, соответствующему указанным ниже условиям:

1.1.1. Заявитель не осуществлял предпринимательскую деятельность в течение последних трех лет.

1.1.2. Заявитель ранее не являлся получателем грантов на развитие малого и среднего предпринимательства, в том числе гранта на создание и развитие крестьянского (фермерского) хозяйства, грантов на развитие семейных животноводческих ферм, выплат, полученных на содействие самозанятости безработных граждан, средств финансовой поддержки в виде субсидий, полученных в соответствии с Федеральным законом от 24 июля 2007 года № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации», а также единовременной помощи на бытовое обустройство.

1.1.3. Заявитель является Главой КФХ, деятельность которого на дату подачи заявки не превышает 24 месяцев со дня его регистрации и зарегистрированного на территории муниципального района

1.1.4. Заявитель постоянно проживает или обязуется переехать на постоянное место жительства в сельское поселение муниципального района, в границах которого расположено КФХ по месту нахождения и регистрации КФХ.

1.1.5. Заявитель имеет среднее специальное или высшее сельскохозяйственное образование, или получил дополнительное профессиональное образование по сельскохозяйственной специальности, или имеет трудовой стаж в сельском хозяйстве не менее трех лет, или входил в состав членов личного подсобного хозяйства, которое реализует сельхозпродукцию не менее 30 тысяч рублей в год в течение трех лет;

1.1.6. КФХ, главой которого является заявитель, подпадает под критерии микропредприятия, установленные Федеральным законом от 24 июля 2007 года № 209-ФЗ "О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации".

1.1.7. Заявитель имеет бизнес-план по созданию и развитию КФХ по направлению деятельности (отрасли), определенной Программой, увеличению объема реализуемой сельхозпродукции (далее - бизнес-план).

1.1.8. Заявитель представляет план расходов, с указанием наименований приобретаемого имущества, выполняемых работ. В плане указывается количество, цена, сумма и источники финансирования (средства гранта, помощи, привлеченных средств).

1.1.9. Глава КФХ обязуется оплачивать за счет привлеченных средств не менее 10% стоимости каждого наименования, указанного в Плане расходов.

1.1.10. Глава КФХ обязуется использовать грант и помощь в течение 12 месяцев со дня поступления средств на его счет и использовать имущество, закупаемое за счет гранта исключительно на развитие КФХ.

1.1.11. Глава КФХ обязуется создать не менее трех дополнительных рабочих мест (без учета временных работников, главы и членов КФХ).

1.1.12. Заключение соглашений о реализации сельскохозяйственной продукции на сумму более 30 тысяч рублей.

1.1.13. Заявитель обязуется осуществлять деятельность КФХ в течение не менее пяти лет после получения гранта.

1.1.14. Заявитель соглашается на передачу и обработку его персональных данных в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Комплекс услуг нашей компании (консультационная поддержка и сопровождение участвующих в государственных конкурсах России):

Разработка бизнес-планов и ТЭО по требованиям организаторов конкурсов, банков, лизинговых компаний, Гарантийных фондов, Министерств

Составление любых форм конкурсной документации

Подготовка хозяйственных договоров, прочей документации для подготовки к подаче документов на конкурс

Консультирование по видам государственной поддержки (инфраструктура, программы, применимость для конкретного клиента)

Консультирование по оценочной (балльной) системе конкурса

Консультирование по требованиям к заявке и документам для конкурса

Описание требований к содержанию ТЭО или БП для конкурса, глубины проработки разделов ТЭО или БП для конкурса

Формирование реестра вложенных документов и форм, сшивка заявки, сплошная нумерация вложений

Информирование о статусе прохождения заявки (до получения результатов рассмотрения заявки по формальным признакам)

Подготовка презентации в формате PowerPoint для защиты проекта по формату и содержанию организаторов конкурса

Подготовка к защите, обсуждение основных моментов защиты ("репетиция")

Информирование о статусе прохождения конкурсной заявки (до получения результатов защиты проекта)

Помощь в формировании договоров на получение субсидии, поручительства, договоров с лизинговой компанией
Информирование о статусе прохождения заявки (до перечисления субсидии)

Документооборот в процессе проведения конкурса (помощь в передаче документов)

Консультационное сопровождение в процессе исполнения проекта (налогообложение субсидий, бухгалтерский и налоговый учет)

Консультационное сопровождение в процессе исполнения проекта (промежуточная отчетность по расходованию средств субсидии или гранта)

Консультационное сопровождение в процессе исполнения проекта (документация, бухгалтерский учет)

Консультационное сопровождение по завершению проекта (отчетность по расходованию средств субсидии, гранта, отчетность об исполнении показателей бизнес-плана)

МЫ ИМЕЕМ ОПЫТ РАЗРАБОТКИ БИЗНЕС-ПЛАНОВ
СЛЕДУЮЩИХ ФЕРМЕРСКИХ И ЛИЧНЫХ
ПОДСОБНЫХ ХОЗЯЙСТВ:



Птицеводческие фермы



Страусиные фермы



Индоутки (мускусные утки)



Овцеводческие фермы



Кролиководческие фермы



Козеводческие фермы



Рыбоводческие хозяйства



Молочные фермы



Пчеловодческие хозяйства



Фермы по разведению мясных пород КРС (геррефорды)



Фермы по выращиванию грибов (вешенки)



Фермы по выращиванию грибов (шампиньоны)



Фермы по выращиванию картофеля



Фермы по выращиванию овощей



Тепличные хозяйства



Фермы по выращиванию зелени

Научное издание

Белоус Николай Максимович
Нестеренко Лариса Николаевна
Ториков Владимир Ефимович

ЭФФЕКТИВНОЕ ФЕРМЕРСТВО
в вопросах и ответах
Часть 3

ISBN 978-5-88517-260-8



Редактор Лебедева Е.М.

Подписано к печати 17.09.2014 г. Формат 60x84 ¹/₁₆.
Бумага печатная. Усл. п. л. 8,60. Тираж 500 экз. Изд. № 2822.

Издательство Брянской государственной сельскохозяйственной академии
243365 Брянская обл., Выгоничский район, с. Кокино, Брянская ГСХА